



**UNIVERSIDAD
PEDAGÓGICA
NACIONAL**

ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

2025



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL
NIT 899.999.124-4

**LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL, SUBDIRECTOR FINANCIERO Y CONTADOR
PÚBLICO DE LA UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL**

CERTIFICAN:

Que los saldos de los Estados Financieros comparativos, que comprenden el Estado de Situación Financiera, Estado de resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y sus notas explicativas revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la Universidad Pedagógica Nacional con corte a 31 de diciembre de 2025 y 2024. Dichos saldos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y se han elaborado conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno, emitido por la Contaduría General de la Nación, mediante la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.

Que se han verificado las afirmaciones contenidas en los estados financieros y la información presentada refleja en forma fidedigna la situación financiera, el resultado del periodo y los cambios en el patrimonio de la entidad.

Que, en los Estados Financieros de la Universidad Pedagógica Nacional con corte a 31 de diciembre de 2025 y 2024, revelan el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, reportados en el libro mayor emitido por el sistema de información financiero – GOOBI.

Que se dio cumplimiento al control interno en cuanto a la correcta preparación y presentación de los Estados Financieros libres de errores significativos.

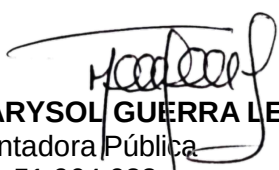
Dada en la ciudad de Bogotá D.C. a los trece (13) días del mes de febrero del año 2026.

HELBERTH AUGUSTO CHOACHI GONZALEZ
Firmado digitalmente por HELBERTH
AUGUSTO CHOACHI GONZALEZ
Fecha: 2026.02.16 10:20:43 -05'00'

HELBERTH AUGUSTO CHOACHÍ GONZÁLEZ
Representante Legal – Rector
c.c. 80.171.041



JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO
Director Financiero
c.c. 79.372.414



MARYSOL GUERRA LEGUIZAMÓN
Contadora Pública
c.c. 51.964.083
T.P No. 52145-T



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL
NIT No. 899.999.124-4
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024



(Cifras en pesos colombianos sin decimales)

COD	CONCEPTO		2025 DICIEMBRE	2024 DICIEMBRE	Var %	COD	CONCEPTO		2025 DICIEMBRE	2024 DICIEMBRE	Var %
ACTIVO						PASIVO Y PATRIMONIO					
ACTIVO CORRIENTE			286.975.935.113	243.170.033.252	18%	PASIVO CORRIENTE			29.280.572.156	24.419.808.938	20%
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5	117.744.894.017	221.595.797.856	-47%	24	CUENTAS POR PAGAR	22	4.025.657.792	3.512.678.253	15%
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	5.1	117.577.127.591	221.314.187.087	-47%	2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	22.1.1	1.003.475.818	1.082.348.461	-7%
1133	EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5.3	167.766.425	281.610.769	-40%	2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	22.1.2	317.922.959	340.190.712	-7%
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	164.574.924.053	0	-	2424	DESCUENTOS DE NOMINA	22.1.3	1.751.647.755	713.180.876	146%
1223	INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUEZ A COSTO AMORTIZADO	6.1	164.574.924.053	0	-	2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	22.1.4	695.633.559	657.363.677	6%
13	CUENTAS POR COBRAR	7	3.187.500.586	20.126.649.072	-84%	2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	22.1.5	117.913.921	136.458.613	-14%
1316	VENTA DE BIENES	7.1	27.300	251.000	-89%	2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	22.1.6	139.063.780	583.135.914	-76%
1317	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	7.2	3.187.068.537	12.794.828.533	-75%	25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	23	10.475.403.191	5.893.293.747	78%
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	7.3	0	7.330.145.241	-100%	2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	23.1	10.475.403.191	5.893.293.747	78%
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	7.4	404.749	1.424.298	-72%	27	PROVISIONES	24	367.196.310	199.590.594	84%
15	INVENTARIOS	9	683.293.643	636.544.165	7%	2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	24.1	367.196.310	199.590.594	84%
1510	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	9.1	157.183.645	127.380.665	23%	29	OTROS PASIVOS	25	14.412.314.862	14.814.246.344	-3%
1514	MATERIALES Y SUMINISTROS	9.2	524.011.257	506.515.478	3%	2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	25.1.1	4.533.383.102	8.154.958.627	-44%
1530	EN PODER DE TERCEROS	9.3	2.098.740	2.648.022	-21%	2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	25.1.2	3.842.928.373	5.125.520.528	-25%
19	OTROS ACTIVOS	16	785.322.815	811.042.160	-3%	2990	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	25.1.3	6.036.003.387	1.533.767.189	294%
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	16.1.1	381.132.140	811.042.160	-53%	PASIVO NO CORRIENTE			322.001.995	441.581.678	-27%
1907	DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	16.1.2	1.647.574	0	-	25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	23	322.001.995	366.236.573	-12%
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	16.1.3	402.543.100	0	-	2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	23.2	322.001.995	366.236.573	-12%
ACTIVO NO CORRIENTE			341.726.170.739	334.089.132.879	2%	27	PROVISIONES	24	0	75.345.105	-100%
13	CUENTAS POR COBRAR	7	95.988.025	721.837	13198%	2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	24.1	0	75.345.105	-100%
1385	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	7.5	127.550.851	100.426.376	27%	TOTAL PASIVO			29.602.574.151	24.861.390.616	19%
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR	7.6	-31.562.826	-99.704.539	-68%	PATRIMONIO			599.099.531.701	552.397.775.515	8%
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	339.712.840.149	332.185.944.209	2%	31	PATRIMONIO DE LAS ESTIDADES DE GOBIERNO	26	599.099.531.701	552.397.775.515	8%
1605	TERRENOS	10.2	272.742.479.086	268.587.060.279	2%	3105	CAPITAL FISCAL	26.1.1	44.239.962.579	44.239.962.579	0%
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	10.3	0	249.733.129	-100%	3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	26.1.2	511.203.781.433	430.211.250.358	19%
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA	10.1	1.662.784.796	63.237.055	2529%	3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	26.1.3	43.655.787.688	77.946.562.578	-44%
1637	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	10.1	803.133.922	259.308.593	210%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			628.702.105.852	577.259.166.131	9%
1640	EDIFICACIONES	10.2	62.832.290.874	59.024.909.681	6%						
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	10.1	2.132.091.614	2.110.487.935	1%						
1660	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	10.1	2.516.215.393	2.518.029.693	0%						
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	10.1	1.962.531.598	1.979.488.973	-1%						
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	10.1	12.875.811.261	12.860.563.386	0%						
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	10.1	1.929.741.121	1.929.741.121	0%						
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	10.1	813.359.928	612.550.491	33%						
1681	BIENES DE ARTE Y CULTURA	10.1	289.020.469	1.610.344.596	-82%						
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10.4	-20.846.619.914	-19.369.777.594	8%						
1695	BIENES DE BENEFICIO Y USO PUBLICO E HISTORICOS Y CULTURALES	11	46.206.747	46.206.747	0%						
1715	BIENES HISTORICOS Y CULTURALES	11.2	46.206.747	46.206.747	0%						
19	OTROS ACTIVOS	16	1.871.135.818	1.856.260.086	1%						
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	16.1.4	154.164.805	110.208.167	40%						
1909	DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA	16.1.5	1.263.704	1.263.704	0%						
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	14.1	3.282.226.312	3.163.011.365	4%						
1975	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	14.1	-1.566.519.003	-1.418.223.149	10%						
TOTAL ACTIVO			628.702.105.852	577.259.166.131	9%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			628.702.105.852	577.259.166.131	9%



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL
NIT No. 899.999.124-4
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024



(Cifras en pesos colombianos sin decimales)

COD		CONCEPTO		2025	2024	Var %	COD		CONCEPTO		2025	2024	Var %
				DICIEMBRE	DICIEMBRE						DICIEMBRE	DICIEMBRE	
8	Cuentas de Orden Deudoras	27	0	0	0%	9	Cuentas de Orden Acreedoras	27	0	0	0%		
81	Activos Contingentes	27.1	2.027.249.880	1.135.767.515	78%	91	Pasivos Contingentes	27.2	6.529.404.716	6.458.540.903	1%		
	Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos	27.1.1	0	13.544.742	-100%	9120	Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos	27.2.1	1.148.808.091	0	-		
8190	Otros Activos Contingentes	27.1.2	2.027.249.880	1.122.222.773	81%	9128	Garantías Contractuales	27.2.2	2.531.143.681	2.530.239.141	0%		
						9190	Otros Pasivos Contingentes	27.2.3	2.849.452.944	3.928.301.762	-27%		
						93	Acreedoras de Control		10.496.624.645	10.766.326.438	-3%		
						9308	Recursos Administrados en Nombre de Terceros		0	297.509.438	-100%		
						9390	Otras Cuentas Acreedoras de Control		10.496.624.645	10.468.817.000	0%		
89	Deudoras por Contra (CR)	27.1	-2.027.249.880	-1.135.767.515	78%	99	Acreedoras por Contra (DB)	27.2	-17.026.029.361	-17.224.867.341	-1%		
8905	Activos Contingentes por Contra		-2.027.249.880	-1.135.767.515	78%	9905	Responsabilidades Contingentes por Contra		-6.529.404.716	-6.458.540.903	1%		
						9915	Acreedoras de Control por Contra		-10.496.624.645	-10.766.326.438	-3%		

Los suscritos Representante legal, Subdirector Financiero y Contador de la Universidad Pedagógica Nacional certifican que los saldos del Estado de Situación Financiera a diciembre 31 del 2025 y 2024, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad, que la contabilidad se elaboró conforme a la normatividad emitida por la Contaduría General de la Nación para Entidades de Gobierno, anexa a la Resolución 533 de 2015 y sus modificatorias.

Firmado digitalmente por
HELBERTH AUGUSTO CHOACHI
GONZALEZ
Fecha: 2026.02.16 10:21:20 -05'00'

HELBERTH AUGUSTO CHOACHÍ GONZÁLEZ
Representante Legal - Rector
c.c. 80.171.041

JAIRÓ ALBERTO SERRATO ROMERO
Director Financiero
c.c. 79.372.414

MARYSOL GUERRA LEGUIZAMÓN
Contadora Pública
c.c. 51.964.083
Tarjeta Profesional N° 52145T



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL
NIT No. 899.999.124-4
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 - 2024
(Cifras en pesos colombianos sin decimales)



COD	CONCEPTO		2025	2024	Var %
			DICIEMBRE	DICIEMBRE	
	INGRESOS OPERACIONALES	29	272.768.980.444	275.092.378.394	-1%
	SIN CONTRAPRESTACIÓN	29.1			
41	INGRESOS FISCALES	29.1.1	2.779.264.980	1.240.710.851	124%
4105	IMPUESTOS		2.739.373.217	1.240.710.851	121%
4110	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS		39.891.763	0	-
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	29.1.2	26.490.164.304	66.651.139.066	-60%
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS		26.490.164.304	66.651.139.066	-60%
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	29.1.3	183.904.908.453	151.909.108.719	21%
4705	FONDOS RECIBIDOS		183.904.908.453	151.909.108.719	21%
	CON CONTRAPRESTACIÓN	29.2			
43	VENTA DE SERVICIOS	29.2.1	59.449.692.537	55.173.675.972	8%
4305	SERVICIOS EDUCATIVOS		47.826.349.757	49.925.065.300	-4%
4390	OTROS SERVICIOS		11.623.342.781	5.248.610.671	121%
42	VENTA DE BIENES	29.2.2	144.950.169	117.743.786	23%
4210	BIENES COMERCIALIZADOS		190.149.989	163.601.118	16%
4295	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE BIENES		-45.199.820	-45.857.332	-1%
6	COSTO DE VENTAS	31	173.135.936.690	151.850.187.539	14%
62	COSTO DE VENTAS DE BIENES	31.1	75.020.363	71.722.671	5%
6210	BIENES COMERCIALIZADOS		75.020.363	71.722.671	5%
63	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	31.2	173.060.916.327	151.778.464.867	14%
6305	SERVICIOS EDUCATIVOS		173.060.916.327	151.778.464.867	14%
5	GASTOS OPERACIONALES	30	81.874.546.869	69.208.761.313	18%
51	ADMINISTRATIVOS	30.1	79.079.133.727	66.655.528.691	19%
5101	SUELDOS Y SALARIOS	30.1.1	22.422.857.948	20.263.986.843	11%
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	30.1.2	297.583.834	318.494.215	-7%
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	30.1.3	5.693.440.517	5.103.302.110	12%
5104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	30.1.4	631.233.582	544.575.119	16%
5107	PRESTACIONES SOCIALES	30.1.5	10.380.892.574	9.151.741.151	13%
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	30.1.6	137.549.053	81.095.466	70%
5111	GENERALES	30.1.7	35.139.855.114	28.461.741.908	23%
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	30.1.8	4.375.721.104	2.730.591.879	60%
	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	30.2	2.795.413.142	2.553.232.622	9%
5347	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR		17.454.118	7.905.302	121%
5360	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		2.330.805.305	1.846.039.126	26%
5366	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES		354.893.108	381.805.572	-7%
5368	PROVISION, LITIGIOS Y DEMANDAS		92.260.611	67.749.493	36%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL		17.758.496.885	54.033.429.542	-67%
	INGRESOS NO OPERACIONALES		26.279.970.664	24.671.945.281	7%
48	OTROS INGRESOS		26.279.970.664	24.671.945.281	7%
	CON CONTRAPRESTACION				
4802	FINANCIEROS	29.2.3	22.965.999.394	22.923.347.905	0%
	SIN CONTRAPRESTACIÓN				
4808	INGRESOS DIVERSOS	29.1.4	3.313.971.270	1.726.369.753	92%
4830	REVERSION DE LAS PERDIDAS POR DETERIORO DE VALOR	29.1.5	0	18.833.119	-100%
4831	REVERSION DE PROVISIONES	29.1.6	0	3.394.504	-100%
	GASTOS NO OPERACIONALES		382.679.860	758.812.244	-50%
58	OTROS GASTOS	30.3	382.679.860	758.812.244	-50%
5802	COMISIONES		63.251.535	47.419.006	33%
5803	AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO		24.001	6.610.589	-100%
5804	FINANCIEROS		141.676	0	-
5890	GASTOS DIVERSOS		98.231.094	35.125.523	180%
5893	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS INGRESOS FISCALES		105.000	0	-
5895	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS		220.926.554	669.657.128	-67%
	EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	26.1.3	43.655.787.688	77.946.562.578	-44%

Los suscritos Representante legal, Subdirector Financiero y Contador de la Universidad Pedagógica Nacional certifican que los saldos del Estado de Resultados del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025 y 2024, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y que la contabilidad se elaboró conforme a la normatividad emitida por la Contaduría General de la Nación para Entidades de Gobierno, anexa a la Resolución 533 de 2015 y sus modificatorias.

HELBERTH AUGUSTO
Firmado digitalmente por HELBERTH
AUGUSTO CHOACHI GONZALEZ
HELBERTH AUGUSTO CHOACHI GONZALEZ
Representante Legal - Rector
c.c. 80.171.041

JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO
Director Financiero
c.c 79.372.414

MARYSOL GUERRA LEGUIZAMÓN
Contadora Pública
c.c. 51.964.083
Tarjeta Profesional N° 52146T



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL
NIT 899.999.124-4
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024
(Cifras en pesos colombianos sin decimales)



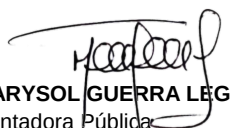
CONCEPTO	NOTAS	CAPITAL FISCAL	RESULTADO DEL EJERCICIO	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	TOTAL PATRIMONIO
SALDO INICIAL A 01 DE ENERO DE 2025	26.1.1	44.239.962.579	77.946.562.578	430.211.250.358	552.397.775.515
Traslado de excedente		0	-77.946.562.578	77.946.562.578	0
Reclasificaciones del período	26.1.2	0	0	3.045.968.498	3.045.968.498
Excedente del ejercicio 2025	26.1.3	0	43.655.787.688	0	43.655.787.688
SALDO FINAL A 31 DICIEMBRE 2025		44.239.962.579	43.655.787.688	511.203.781.433	599.099.531.701

Los suscritos Representante legal, Subdirector Financiero y Contador de la Universidad Pedagógica Nacional certifican que los saldos del Estado de Cambios en el Patrimonio a Diciembre 31 del 2025 y 2024, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad, que la contabilidad se elaboró conforme a la normatividad emitida por la Contaduría General de la Nación para Entidades de Gobierno, anexa a la Resolución 533 de 2015 y sus modificatorias. La notas a los Estados Financieros hacen parte integral de estos.

HELBERTH AUGUSTO CHOACHI GONZALEZ
Firmado digitalmente por
HELBERTH AUGUSTO CHOACHI
GONZALEZ
Fecha: 2026.02.16 10:17:08 -05'00'

HELBERTH AUGUSTO CHOACHÍ GONZÁLEZ
Representante Legal - Rector
C.C. 80.171.041


JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO
Director Financiero
C.C. 79.372.414


MARYSOL GUERRA LEGUIZAMÓN
Contadora Pública
C.C. 51.964.083
Tarjeta Profesional N° 52145-T



**UNIVERSIDAD
PEDAGÓGICA
NACIONAL**

NOTAS ESTADOS FINANCIEROS

2025



TABLA DE CONTENIDO

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL	7
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025.....	7
NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE	7
1.1. Identificación y funciones	7
1.1.1. Misión	7
1.1.2. Visión.....	7
1.1.3. Órganos de dirección	8
1.1.4. Organigrama de la institución.....	9
1.1.5. Campus e instalaciones	10
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones	11
1.2.1. Marco Conceptual del Plan General de Contabilidad Pública, Catálogo General de Cuentas, Normas y Procedimientos emitidos por la Contaduría General de la Nación.	11
1.2.2. Principios de aplicación	11
1.2.3. Libros contables y soportes de los documentos contables.....	12
1.2.4. Obligaciones tributarias	12
1.2.5. Comité de Sostenibilidad Contable.....	14
1.2.6. Normatividad aplicable a la Universidad Pedagógica Nacional.....	15
1.3. Base normativa y periodo cubierto	17
1.3.1 Aprobación Estados Financieros vigencia 2025.....	17
1.4. Forma de organización y/o cobertura	18
NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS.....	18
2.1. Bases de medición	18
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad	19
2.3. Tratamiento de la moneda extranjera	20
2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable.....	20
NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIONES CONTABLES	20
3.1. Juicios	20
3.2. Estimaciones y supuestos	21

3.2.1. Propiedad planta y equipo	21
3.2.2. Deterioro de cuentas por cobrar	22
3.2.3. Inventarios	22
3.2.4. Pasivos Provisiones	22
3.2.5. Beneficios a empleados a largo plazo	22
3.2.6. Activos y pasivos contingentes	23
3.3. Correcciones contables	23
3.3.1. Estimaciones y supuestos	23
3.3.2. Propiedad planta y equipo	23
3.3.3. Deterioro de cuentas por cobrar	24
3.3.4. Inventarios	24
3.3.5. Pasivos Provisiones	24
3.3.6. Beneficios a empleados a largo plazo	24
3.3.7. Activos y pasivos contingentes	25
3.3.8. Efecto de ajustes contables de períodos anteriores	25
3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros	25
NOTA 4. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES	26
NOTAS ESPECIFICAS COMPARATIVAS A LOS GRUPOS, CUENTAS Y SUBCUENTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.....	31
NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	32
Composición.....	32
5.1. Depósitos en instituciones financieras-	32
5.2. Efectivo de uso restringido	35
5.3. Equivalentes al efectivo.....	35
5.3.1. Fiducias.....	36
NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	37
Composición.....	37
6.1. Inversiones de administración de liquidez	37
• Restricciones y gestión de riesgos.....	42
• Ingresos por intereses calculados utilizando la tasa de interés efectiva	42
• Deterioro de valor	43
NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR	43
Composición.....	43

7.1. Venta de bienes.....	44
7.2. Prestación de servicios	44
7.3. Transferencias por cobrar	45
7.4. Otras cuentas por cobrar	46
7. 5. Cuentas por cobrar de difícil recaudo.....	46
NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR (no aplica a la entidad).....	49
NOTA 9. INVENTARIOS	49
Composición.....	49
9.1. Bienes y servicios	50
NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	52
Composición.....	53
10.1. Detalle de saldos y movimientos PPE – Muebles	53
10.2. Detalle de saldos y movimientos PPE – Inmuebles	61
10.3. Construcciones en Curso	65
10.4. Estimaciones.....	65
10.4.1. Depreciación – Línea Recta.....	65
10.4.2. Deterioro valor de los activos.....	66
10.4.3. Valor Residual de los activos	67
10.5. Revelaciones adicionales.....	67
NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES.....	68
Composición.....	69
11.2. Bienes Históricos y Culturales (BHC).....	69
Revelaciones adicionales.....	70
NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES (no aplica a la entidad).....	70
NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN (no aplica a la entidad)	70
NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES	70
14.1. Revelaciones adicionales	71
NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS (no aplica a la entidad).....	72
NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS.....	72
Composición.....	73
NOTA 17. ARRENDAMIENTOS	75
17.1. Arrendamientos financieros.....	75
17.2. Arrendamientos operativos	75

17.2.1.	Arrendador	76
17.2.2.	Arrendatario	78
NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN: No aplica a la entidad.		79
NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA: No aplica a la entidad.		79
NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PRÉSTAMOS POR PAGAR: No aplica a la entidad.....		79
NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR: No aplica a la entidad.		79
NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR		80
Composición.....		80
22.1.	Revelaciones generales	80
22.1.1.	Adquisición de bienes y servicios nacionales	80
22.1.2.	Recursos a favor de terceros	81
22.1.3.	Descuentos de nómina.....	81
22.1.4.	Retención en la fuente e impuesto de timbre	82
22.1.5.	Impuestos, contribuciones y tasas	83
22.1.6.	Otras cuentas por pagar	84
NOTA 23. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		85
Composición		85
23.1.	Beneficios a los empleados a corto plazo	86
23.2.	Beneficios a los empleados a largo plazo	89
NOTA 24. PROVISIONES		90
Composición		90
NOTA 25. OTROS PASIVOS		94
Composición.....		94
25.1.	Otros pasivos.....	94
PATRIMONIO		96
NOTA 26. PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		97
Composición.....		97
26.1.	Patrimonio	97
26.1.1.	Capital fiscal	97
26.1.2.	Resultados de ejercicios anteriores.....	97
26.1.3.	Resultado del ejercicio	98

NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	98
Composición.....	98
27.1. Activos contingentes	99
27.2. Pasivos contingentes.....	100
Revelaciones generales de pasivos contingentes.....	100
NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN	103
28.1. Cuentas de orden deudoras	103
28.2. Cuentas de orden acreedoras.....	104
NOTA 29. INGRESOS	105
Composición.....	105
29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación	105
29.1.1. Ingresos fiscales	106
29.1.2. Transferencias y subvenciones.....	106
29.1.3. Operaciones Interinstitucionales	107
29.1.4. Ingresos diversos	109
29.1.5. Reversión de las Pérdidas por Deterioro del Valor	109
29.1.6. Reversión de Provisiones	109
29.2. Ingresos de transacciones con contraprestación	109
29.2.1. Venta de servicios	111
29.2.2. Venta de bienes.....	114
29.2.3. Otros ingresos.....	114
NOTA 30. GASTOS	116
Composición.....	116
30.1. Gastos de administración y operación	116
30.1.1. Sueldos y salarios.....	116
30.1.2. Contribuciones imputadas.....	117
30.1.3. Contribuciones efectivas	117
30.1.4. Aportes sobre la nomina.....	117
30.1.5. Prestaciones sociales	117
30.1.6. Gastos de personal diversos	117
30.1.7. Gastos generales.....	117
30.1.8. Impuestos, contribuciones y tasas	120
30.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones.....	121

30.4. Otros gastos.....	123
NOTA 31. COSTOS DE VENTAS.....	124
Composición.....	124
30.1. Costo de ventas de bienes	125
30.2. Costo de venta de servicios educativos.....	125
NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	131
32.1. COSTOS DE TRANSFORMACION	131
32.1.1. Bienes	131
32.1.2. Servicios Educativos	131
NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE (no aplica para la entidad).	133
NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (no aplica para la entidad).	133
NOTA 35. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA (no aplica para la entidad)	133
NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS (no aplica para la entidad)	133
NOTA 37. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES (no aplica para la entidad)	133
NOTA 38. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (no aplica para la entidad)	133

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras expresadas en pesos colombianos sin decimales)

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

1.1. Identificación y funciones

La Universidad Pedagógica Nacional fue creada mediante el Decreto Legislativo número 197 de 1955, se constituye como Ente Universitario Autónomo con Régimen Especial, con carácter docente e investigativo, con personería jurídica, autonomía académica, administrativa, financiera y con patrimonio independiente.

Es una institución de educación superior de carácter público, del orden nacional, adscrita al Ministerio de Educación Nacional, organizada conforme a lo dispuesto en la Constitución Política de Colombia, la Ley 30 de 1992 y las normas que las modifiquen, adicionen o sustituyan.

1.1.1. Misión

La Universidad Pedagógica Nacional, en tanto educadora de educadores, afirma su liderazgo educativo y se posiciona desde su quehacer institucional como constructora del Proyecto Educativo y Pedagógico de la Nación, a través de sus tres ejes misionales: docencia, investigación y proyección social:

- Formar sujetos en tanto personas y profesionales de la educación al servicio de la nación y del mundo, en todas las modalidades y los niveles del sistema educativo, y para toda la población.
- Construir y difundir conocimiento en los campos educativo, pedagógico, y didáctico, así como en las otras disciplinas asociadas. Este conocimiento surge como resultado de procesos sistemáticos y rigurosos de investigación, docencia y proyección social de relevancia local, regional y global.
- Proyectar su saber y construcción de conocimiento a la comunidad educativa, a la sociedad en general, y al Ministerio de Educación Nacional para la producción de políticas educativas que contribuyan al Proyecto Educativo y Pedagógico de la Nación.

1.1.2. Visión

En coherencia con su misión y su compromiso con la formación, la investigación y la proyección social, la Universidad Pedagógica Nacional orienta sus acciones al fortalecimiento permanente de la calidad educativa, la pertinencia social y la generación de conocimiento. En este marco, la institución desarrolla sus principales propósitos estratégicos:

- Continuar con el desarrollo de propuestas de formación de maestros y otros profesionales de la educación con los más altos estándares de relevancia, pertinencia social y calidad educativa.
- Fortalecerse como referente nacional y regional, siendo la institución que construye y difunde conocimiento social y educativo actualizado, riguroso y pertinente para la comprensión de la realidad educativa, la explicación de sus dinámicas y la solución de problemas socioeducativos.
- Sostener y ampliar la presencia social y prestigio institucional en los ámbitos nacional e internacional, a partir de programas y proyectos de proyección social fundamentados en la producción académica e investigativa de la institución.

1.1.3. Órganos de dirección

La Universidad Pedagógica Nacional cuenta con una estructura de gobierno claramente definida, integrada por órganos de dirección encargados de orientar, regular y supervisar el desarrollo académico, administrativo y financiero de la institución, en concordancia con su misión, visión y marco normativo vigente.

➤ Consejo Superior

El Consejo Superior es el máximo órgano de dirección y gobierno de la Universidad Pedagógica Nacional, encargado de definir las políticas generales y orientar el desarrollo académico, administrativo y financiero de la institución. El Consejo Superior se encuentra conformado por:

- Un delegado del Ministerio de Educación Nacional.
- El Rector.
- Un delegado de la Presidencia de la República.
- Un delegado del Gobernador de Cundinamarca.
- Un representante del sector productivo.
- Un representante de los exrectores de las universidades públicas.
- Un representante de las directivas académicas.
- Un representante de los profesores (principal).
- Un representante de los profesores (suplente).
- Un representante de los egresados (principal).
- Un representante de los egresados (suplente).
- Un representante de los estudiantes (principal).
- Un representante de los estudiantes (suplente).

➤ Consejo Académico

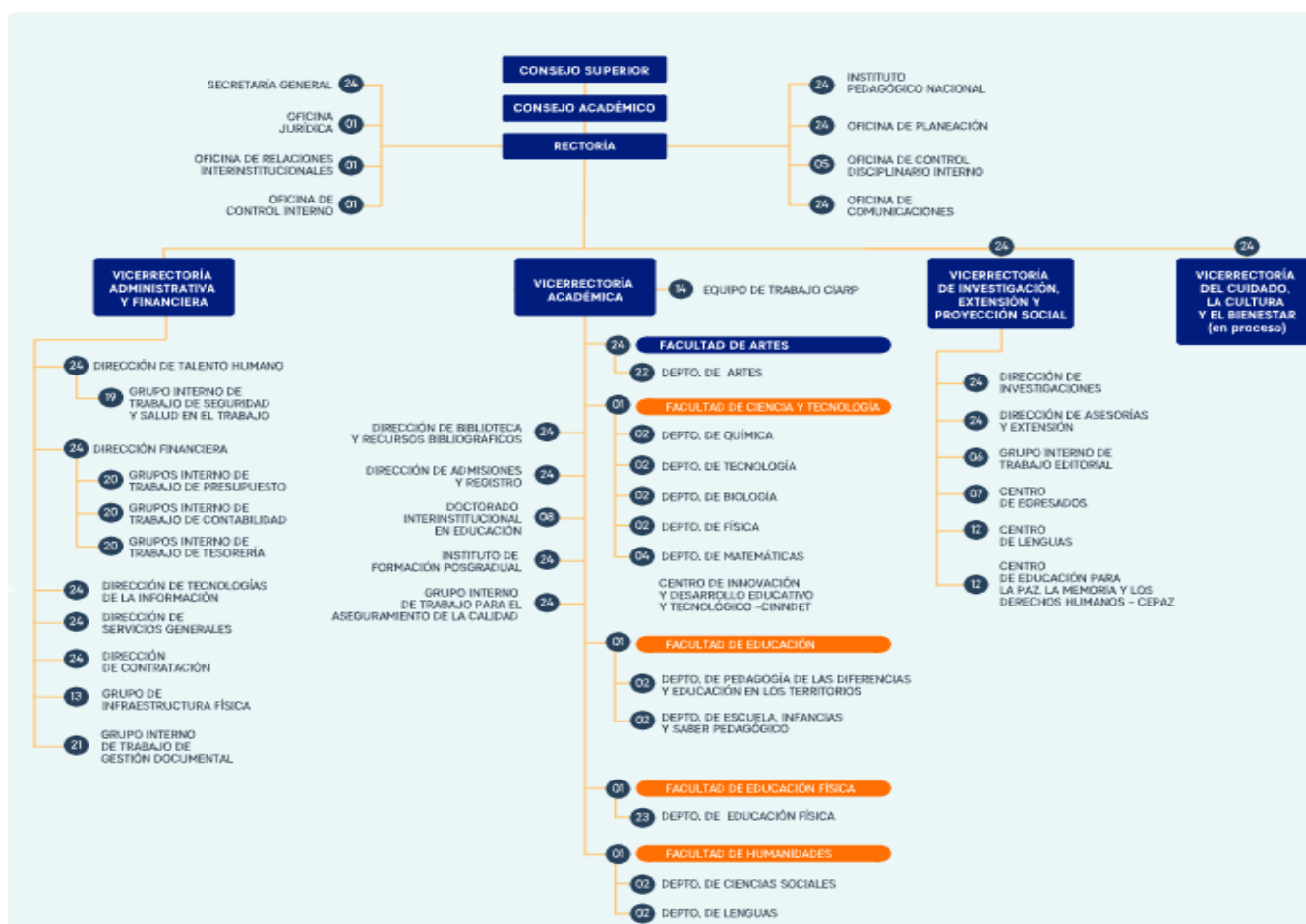
El Consejo Académico es el máximo órgano de orientación y decisión en materia académica de la Universidad Pedagógica Nacional, encargado de definir las políticas académicas, curriculares, investigativas y de extensión, en coherencia con los lineamientos institucionales. El Consejo Académico se encuentra conformado por:

- El Rector.
- Los Vicerrectores.
- Los Decanos de las facultades.
- Un representante de la dirección de los programas académicos.
- El director del Instituto Pedagógico Nacional.
- Un representante de los profesores.
- Dos representantes de los estudiantes.

➤ Rector

El Rector es la máxima autoridad ejecutiva y el representante legal de la Universidad Pedagógica Nacional, responsable de dirigir, coordinar y supervisar la gestión académica, administrativa y financiera de la institución, en cumplimiento de las decisiones adoptadas por los órganos de dirección. Actualmente funge como Rector y Representante Legal el profesor Helberth Augusto Choachí González, designado por el Consejo Superior de la Universidad Pedagógica Nacional a partir del 29 de abril de 2024, mediante el Acuerdo 010 del 16 de abril de 2024.

1.1.4. Organigrama de la institución



1.1.5. Campus e instalaciones

La Universidad Pedagógica Nacional, en adelante la Universidad, tiene su campus ubicado en la calle 72 y cuenta con las siguientes instalaciones y ubicaciones:

➤ **PRINCIPAL CALLE 72**

Dirección: Calle 72 No. 11-86, Bogotá, Colombia.

Código Postal: 110221

Conmutador: (57) 601 594 1894 // 601 347 1190

➤ **EDIFICIO ADMINISTRATIVO CALLE 72**

Dirección: calle 72 No. 12-77

Conmutador: 601 5941894

➤ **POSGRADOS**

Dirección: Cra 9 No. 70-69 - Bogotá D.C.

Teléfono: (57) 601 594 1894 ext. 468

Correo: sub_admisiones@pedagogica.edu.co

➤ **CENTRO DE LENGUAS**

Dirección: Carrera 15 n.º 82 52

Correo: centrodelenguas@pedagogica.edu.co

➤ **PARQUE NACIONAL**

Dirección: Calle 39 n.º 1-60 Este - Bogotá D.C.

Teléfono: (57) 601 245 8684 // 601 594 1894 ext. 618

Correo: lic_artes_escenicas@pedagogica.edu.co

➤ **ESCUELA MATERNAL**

Dirección: Carrera 22 n.º 73 - 43 - Bogotá D.C.

Teléfono: (57) 601 255 5609

Correo: escuelamaternal@pedagogica.edu.co

➤ **FACULTAD DE BELLAS ARTES**

Dirección: Calle 78 n.º 9-92 - Bogotá D.C.

Teléfono: (57) 601 594 1894 ext. 614 // 601 346 5786 ext. 114

Correo: fba@pedagogica.edu.co

➤ **FACULTAD DE EDUCACIÓN FÍSICA**

Dirección: Calle 183 n.º 54D-20 esquina - Bogotá D.C.

Teléfono: (57) 601 594 1894 exts. 616 y 617 // 601 678 8888 - 601 678 8867 exts. 101 y 102

Correo: fac.edufisica@pedagogica.edu.co

➤ **INSTITUTO PEDAGÓGICO NACIONAL**

Dirección: Calle 127 n.º 11 – 20 - Bogotá D.C.
Teléfono: (57) 601 627 6927 // 601 627 6928
Correo: ipn@pedagogica.edu.co

➤ **EI CASTILLO MARROQUÍN**

Hacienda El Castillo en el sector de la Caro
Chía vereda Yerbabuena
Conmutador: (57) 601 594 1894 // 601 347 1190

➤ **CASAS RECIBIDAS EN COMODATO**

Av. Carrera 19 N 105-29
Av. Carrera 19 N 105-05
Bogotá

➤ **EDIFICIO CENTRO**

Carrera 5.ª No. 11-43
Bogotá

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

1.2.1. Marco Conceptual del Plan General de Contabilidad Pública, Catálogo General de Cuentas, Normas y Procedimientos emitidos por la Contaduría General de la Nación.

La Universidad prepara y presenta sus estados financieros de conformidad con el Régimen de Contabilidad Pública, en aplicación del Marco Normativo para Entidades de Gobierno, adoptado mediante la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, cuya última actualización corresponde a la Resolución 438 del 5 de diciembre de 2024, así como con el Catálogo General de Cuentas establecido en la Resolución 356 del 30 de diciembre de 2022, expedidas por la Contaduría General de la Nación (CGN).

El Marco Normativo para Entidades de Gobierno, está conformado por el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera, las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, los Procedimientos Contables, las Guías de Aplicación, el Catálogo General de Cuentas y la Doctrina Contable Pública.

Las políticas contables de la Universidad, establecidas en su Manual de Políticas Contables y reveladas en la Nota 4, fueron aplicadas de manera consistente en los procesos de identificación, clasificación, reconocimiento, medición y revelación de los hechos económicos correspondientes a la vigencia 2025.

1.2.2. Principios de aplicación

Los principios utilizados para la preparación de estos Estados Financieros vigencia 2025 corresponden a:

- **Base Contable de Causación o Devengo:** La Universidad elaboró sus Estados Financieros vigencia 2025 reconociendo los hechos económicos en el momento en que suceden, con independencia del instante en que se produce el flujo de efectivo o equivalentes al efectivo que se deriva de estos. Es decir, el reconocimiento se efectuó cuando surgieron los derechos y obligaciones, o cuando la transacción u operación originada por el hecho incide en los resultados del periodo.
- **Compensación:** No se realizó compensación de activos y pasivos, ingreso y gastos para procesos de presentación de Estados Financieros.
- **Periodo Contable:** 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- **Esencia Sobre la forma:** Los hechos económicos se reconocen atendiendo su esencia económica independientemente de su forma legal.
- **Asociación:** El reconocimiento de los ingresos con contraprestación se encuentra asociado a los gastos y costos con los que se incurre para producir tales ingresos.
- **Hipótesis de la Entidad en Marcha:** La actividad de la Universidad se lleva a cabo por tiempo indefinido. Actualmente no se tiene conocimiento relacionados con supresión, fusión, escisión o liquidación de la Universidad en cumplimiento a este principio.
- **Uniformidad:** Los criterios de reconocimiento, medición, revelación y presentación, se mantienen en el tiempo y se aplican a los elementos de los Estados Financieros que tienen las mismas características.

1.2.3. Libros contables y soportes de los documentos contables

La Universidad conserva debidamente los libros oficiales de contabilidad, correspondientes al Libro Diario y el Libro Mayor y Balances, en cumplimiento de la normatividad vigente aplicable a las entidades de gobierno.

Los registros de las operaciones económicas se reconocen en el aplicativo financiero Goobi, a nivel de cuenta auxiliar, de acuerdo con los documentos fuente idóneos, internos y externos, que soportan de manera adecuada las transacciones realizadas, garantizando la trazabilidad, integridad, confiabilidad y oportunidad de la información financiera.

1.2.4. Obligaciones tributarias

La Universidad Pedagógica Nacional es una institución de educación superior de carácter público, identificada con el NIT 899.999.124, entidad sin ánimo de lucro, debidamente aprobada y vigilada por el Ministerio de Educación Nacional.

En desarrollo de su objeto misional y de conformidad con la normatividad tributaria vigente, la Universidad cumple con las obligaciones fiscales que le son aplicables, dentro de las cuales se destacan:

Impuesto nacional a la renta y complementarios	La Universidad no es contribuyente del impuesto sobre la renta y complementarios, sin embargo, es responsable de la presentación de la Declaración de Ingresos y Patrimonio, conforme al artículo 23 del Estatuto Tributario.
Impuesto a las Ventas Agregado IVA	No responsables (Art 92 de la ley 30 de 1992). Adicional, tiene derecho a la devolución del IVA que pague por los bienes, insumos y servicios que adquiere.
Retención en la fuente	La Universidad no está sujeta a retención en la fuente, pero si es agente retenedor de renta, IVA e ICA
Impuesto Industria y comercio	La actividad educativa no está sujeta al impuesto de Industria y Comercio, conforme al artículo 39 del Decreto 352 de 2002.
Estampillas	La Universidad actúa como retenedor de la contribución parafiscal de la estampilla Pro-Universidad Nacional de Colombia y demás universidades estatales de Colombia.
Impuesto Predial	Realiza el pago del impuesto predial sobre los bienes inmuebles de titularidad de la Universidad.
Facturador Electronico	A partir de la vigencia 2020 actúa como facturador electrónico.
Catalogada como Gran Contribuyente	Mediante la Resolución No. 000200 del 27 de diciembre de 2024, la DIAN calificó a la Universidad como Gran Contribuyente para los años gravables 2025 y 2026.

Seguimiento, cumplimiento y mejoramiento a la información contable

Durante la vigencia 2025 la Universidad por medio de la Subdirección Financiera realizó el seguimiento y mejoramiento de las siguientes procesos y actividades:

- Actualización de los procedimientos, controles y formatos establecidos para los procesos contables y financieros de acuerdo con cambios normativos presentados en la vigencia 2025.
- Estricto cumplimiento a la aplicación de cambios en la normatividad en materia tributaria, presentación oportuna en fechas establecidas para los impuestos de Declaración de Ingresos y Patrimonio e Industria y Comercio, presentación de Retención de Renta e ICA.
- Presentación oportuna y completa la información exógena nacional y distrital.

- Se garantizó el cumplimiento de la Resolución 165 de 2023 del 01 de noviembre de 2023 expedida por la DIAN, para lo cual se renovó el contrato del proveedor tecnológico Dispapeles para la facturación electrónica
- Se realizó el seguimiento a la parametrización de los sistemas de información de la universidad que afectan este proceso en este caso GOOBI para asegurar la correcta emisión de la información a la Dian.
- Se presentó de manera bimestral la solicitud de la devolución del impuesto de IVA pagado (enero-febrero, marzo-abril, mayo-junio, julio agosto, septiembre-octubre y noviembre-diciembre) de acuerdo a la ley 30 de 1992 en su artículo 92. Con corte al mes de diciembre de 2025 quedó pendiente la devolución de IVA los bimestres septiembre-octubre y noviembre-diciembre por parte de la DIAN. (Los recursos devueltos por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales hicieron parte del presupuesto ejecutado de la Universidad para el año 2025).
- Desarrolló cada una de las acciones, metas e indicadores en el marco del Plan de Acción y de Mejoramiento de conformidad con lo establecido en la Guía metodológica GUI003PES para la presentación, seguimiento y evaluación de forma cuatrimestral para cada uno de los planes de calidad, control interno, anticorrupción, Acción-PDI y Autoevaluación Institucional suscritos para el proceso, los cuales se presentaron las descripciones de los logros alcanzados y el porcentaje de avance en el Formato FORPES006 y sus respectivas evidencias.
- Cumplimiento en la publicación de los Informes Financieros y Contables mensuales y Estados Financieros anuales en la página web de la universidad de acuerdo con la Resolución 356 de 2022, *«Por la cual se incorpora, en los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación, presentación y publicación de los informes financieros y contables, que deban publicarse conforme a lo establecido en el numeral 37 del artículo 38 de la Ley 1952 de 2019»*.

1.2.5. Comité de Sostenibilidad Contable

Durante la vigencia 2025, la Universidad continuó realizando el seguimiento, análisis y evaluación permanente de la información financiera, con el fin de garantizar la sostenibilidad, razonabilidad y adecuada presentación de las cifras contenidas en los estados financieros, en cumplimiento de los principios de transparencia, prudencia y revelación plena establecidos en el Régimen de Contabilidad Pública.

En desarrollo de este proceso, se llevaron a cabo diferentes sesiones del Comité de Sostenibilidad Contable, órgano de apoyo encargado de analizar y validar los aspectos contables relevantes de la información financiera:

- El 12 de marzo de 2025, se convocó un Comité de Sostenibilidad Contable Extraordinario, con el propósito de socializar y validar ajustes a la información financiera derivados del reconocimiento de resoluciones emitidas por el Ministerio de Educación Nacional que no habían sido informadas antes del cierre contable 2024. Dichos ajustes generaron cambios en los Estados Financieros por lo que fue necesario informar al comité de las acciones realizadas.
- Para el cierre del primer semestre de 2025, el 17 de junio de 2025, se realizó el comité ordinario en el cual se presentó la información financiera con corte a mayo de 2025, abordando, entre otros temas, el reconocimiento de deterioros del 100 % en determinadas partidas, así como el seguimiento a asuntos relacionados con IVA y convenios interadministrativos.
- Finalmente, en sesión del 27 de noviembre de 2025, el Comité de Sostenibilidad Contable presentó la información financiera con corte a 30 de septiembre de 2025 y evaluó los aspectos contables relevantes para el cierre de la vigencia 2025, entre los cuales se destacan decisiones relacionadas con:
 - El retiro y deterioro de cuentas por cobrar de difícil recaudo
 - El análisis de anticipos y su adecuada legalización
 - La revelación de situaciones asociadas a propiedad, planta y equipo, incluyendo posibles cesiones de terrenos
 - La revisión de pasivos y reclasificación de cuentas por pagar de vigencias anteriores
 - El tratamiento contable de convenios interadministrativos y
 - La depuración de cuentas de orden asociadas a incapacidades no recuperables.

Como resultado de estas sesiones, el Comité recomendó efectuar los ajustes, reclasificaciones, deterioros y revelaciones necesarias, así como incluir determinadas situaciones como pasivos contingentes o revelaciones en notas, con el fin de asegurar que los estados financieros reflejen razonablemente la situación financiera de la Universidad al cierre de la vigencia 2025.

Las decisiones adoptadas en cada una de las sesiones fueron debidamente documentadas en las actas correspondientes y constituyen soporte para la preparación, ajuste y revelación de la información financiera presentada.

1.2.6. Normatividad aplicable a la Universidad Pedagógica Nacional

La Universidad Pedagógica Nacional se rige, entre otras disposiciones, por la siguiente normatividad interna y externa aplicable, la cual no es de carácter taxativo.

- Decreto 2902 de 1994 aprobatorio del Acuerdo 076 de 1994 - Por el cual se fija la estructura interna de la Universidad Pedagógica Nacional.
- Acuerdo 002 de 1995 - Por el cual se ratifican los Departamentos existentes en la Universidad Pedagógica Nacional.

- Resolución 0265 de 2015 - Por la cual se constituye y organiza el Comité Institucional Permanente de Autoevaluación y un Grupo Interno de Trabajo para la Autoevaluación y Acreditación Institucional, de programas y registros calificados.
- Acuerdo 05 de 2018 - Por el cual se crea el Centro de Innovación y Desarrollo Educativo y Tecnológico - CIDET.
- Acuerdo 022 de 2002 - Por el cual se modifica parcialmente la estructura de la Universidad Pedagógica Nacional y se dictan otras disposiciones.
- Resolución 0270 de 2015 - Por la cual se organiza el Grupo Interno de Trabajo Editorial de la Universidad Pedagógica Nacional.
- Acuerdo 017A de 2005 - Por la cual se crea el Centro Regional Valle de Tenza, Resolución 0716 de 2006 - Por la cual se adopta su estructura académica.
- Acuerdo 014 de 2016 - Por el cual se crea el Centro de Egresados de la Universidad Pedagógica Nacional y se dictan otras disposiciones en materia de Egresados.
- Acuerdo 032 de 2004 - Por el cual se crea el Programa de Doctorado en Educación.
- Resolución 308 de 2016 - Por la cual se organiza y crea el Grupo de Orientación y Apoyo Estudiantil de la Universidad Pedagógica Nacional -GOAE.
- Acuerdo 009 de 2004 - Por el cual se modifica el Acuerdo 076 de 1994 “Estructura Interna de la Universidad Pedagógica Nacional”.
- Resolución 0238 de 2004 - Por medio del cual se adopta como experiencia complementaria de investigación y extensión académica Jardín Infantil - Escuela Maternal de la Universidad Pedagógica Nacional.
- Resolución 1377 de 2004 - Por la cual se conforma el Departamento de Educación Musical de la Facultad de Bellas Artes de la Universidad Pedagógica Nacional.
- Acuerdo 015 de 2005 - Por el cual se crea el Centro de Lenguas.
- Resolución 1583 de 2014 - Por la cual se deroga la Resolución 043 de 2011 y el Grupo de Contratación pasa a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera. Resolución 1220 de 2008, contiene las funciones del Grupo de Contratación
- Resolución 0641 de 2006 - Por la cual se formaliza la creación del Equipo de Trabajo para el apoyo al Comité Interno de Asignación y Reconocimiento de Puntaje - CIARP, y se determinan sus funciones.
- Acuerdo 035 de 2005 - Por el cual se modifica el Acuerdo 107 de 1993 y se expide el Nuevo Estatuto General de la Universidad Pedagógica Nacional.
- Resolución 0813 de 2023 Por la cual se crea el Grupo Interno de Trabajo de Comunicaciones.
- Resolución 0842 de 2023 Por la cual se crea el Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física.
- Resolución 0095 de 2020 Por la cual se deroga la resolución No. 308 de 2016 para reubicar al GOAE en la Subdirección de Bienestar – Vicerrectoría Administrativa.
- Resolución 0812 de 2023 Por la cual se crea el Grupo Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo – SST.
- Resolución 0037 de 2023 Por la cual se crean los grupos internos de trabajo de la Subdirección Financiera.
- Resolución 0275 de 2023 Por la cual se crea el Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental.

En materia contable, financiera y presupuestal, la Universidad aplica el Régimen de Contabilidad Pública y las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación, en especial la Resolución 533 de 2015 y sus normas complementarias, así como las disposiciones presupuestales y financieras aplicables a las entidades del sector público.

1.3. Base normativa y periodo cubierto

Los Estados Financieros de la Universidad Pedagógica Nacional han sido preparados de conformidad con el Régimen de Contabilidad Pública y el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedidos por la Contaduría General de la Nación, y cubren el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, presentándose información comparativa correspondiente a la vigencia 2024.

Al cierre del ejercicio fiscal, la Universidad presenta los siguientes Estados Financieros:

- Certificación de los Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.
- Estado de Situación Financiera comparativo con corte al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.
- Estado de Resultados comparativo por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.
- Estado de Cambios en el Patrimonio comparativo por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.
- Notas a los Estados Financieros comparativas con corte al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024.

De conformidad con lo establecido en la Resolución 339 de 2025, expedida por la Contaduría General de la Nación, mediante la cual se modifica el Marco Normativo para Entidades de Gobierno y se excluye el Estado de Flujos de Efectivo del conjunto completo de estados financieros, la Universidad no presenta dicho estado financiero para la vigencia 2025 y siguientes.

Por otro lado, para todos los efectos legales, los informes contables trimestrales y los estados financieros de la Universidad constituyen información oficial, elaborada conforme al Régimen de Contabilidad Pública y a las normas expedidas por la Contaduría General de la Nación, y sirven como soporte para los procesos de seguimiento, control interno, control fiscal y rendición de cuentas ante los organismos competentes.

1.3.1 Aprobación Estados Financieros vigencia 2025

De conformidad con lo establecido en el artículo 25 del Acuerdo 035 de 2005, modificado mediante el Acuerdo 022 de 2024, la función de aprobar anualmente, con su firma, la publicación de los Estados Financieros de la Universidad Pedagógica Nacional corresponde al Rector, quien debe garantizar su presentación oportuna ante la Contaduría General de la Nación.

En cumplimiento de esta disposición, los Estados Financieros correspondientes a la vigencia 2025 fueron aprobados por el Rector de la Universidad.

1.4. Forma de organización y/o cobertura

La Universidad elabora Estados Financieros individuales, en razón a que no posee inversiones en entidades asociadas, subordinadas ni participación en negocios conjuntos, de conformidad con lo establecido en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno. En consecuencia, los Estados Financieros preparados corresponden a estados financieros de propósito general.

Las operaciones financieras, contables y presupuestales de la Universidad se registran y procesan a través de los siguientes sistemas de información:

- GOOBI, como sistema de información financiera y contable.
- SQL Software, para la gestión del talento humano y el procesamiento de la nómina.
- SIGAN, como sistema académico para el registro y control de la información de los estudiantes.

La Universidad mantiene procedimientos de control, seguimiento y mejora continua sobre dichos sistemas de información, con el propósito de garantizar la integridad, confiabilidad, oportunidad y consistencia de la información financiera generada.

Estos mecanismos permiten atender adecuadamente las necesidades de información de los usuarios internos y externos, así como optimizar el uso de los recursos tecnológicos disponibles.

NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

Los Estados Financieros de la Universidad al 31 de diciembre de 2025 fueron preparados bajo las siguientes bases de medición:

- La Universidad incorporó en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Resultados los hechos económicos que cumplen con la definición de activo, pasivo, patrimonio, ingreso, gasto y costo, teniendo en cuenta los criterios de probabilidad de generación o desprendimiento de recursos y la fiabilidad en la medición.
- Para los procesos de depreciación y amortización, el método aplicado es el de línea recta. La determinación de la vida útil se realiza conforme a las políticas contables de Propiedad, Planta y Equipo, Bienes Históricos y Culturales (para restauraciones) y Activos Intangibles.
- La medición de los activos y pasivos se realiza al costo, con posterioridad a su reconocimiento inicial. No obstante, determinados activos y pasivos pueden verse afectados por las siguientes situaciones.

- Los inventarios de la librería destinados para la venta se miden por el menor valor entre el costo y el valor neto de realización.
 - Las cuentas por cobrar pueden verse afectadas por el reconocimiento de pérdidas por deterioro.
 - La propiedad, planta y equipo, tangible e intangible, se mide posteriormente al costo menos la depreciación o amortización acumulada y menos las pérdidas por deterioro, pudiendo verse afectada por mejoras o adiciones que incrementen el valor del activo.
 - Los pasivos por beneficios a empleados a largo plazo, correspondientes a la prima de quinquenios, se reconocen a valor presente, considerando su pago en el tiempo; el cálculo actuarial se realiza de forma anual.
 - Los litigios y demandas en contra de la Universidad se miden con base en la información y estimaciones suministradas por la Oficina Jurídica, de acuerdo con la probabilidad de ocurrencia y el valor estimado de la obligación.
- La clasificación de activos y pasivos como corrientes y no corrientes, presentada en los Estados Financieros de la vigencia 2025, se realiza teniendo en cuenta los siguientes criterios:

Se clasifican como activos corrientes cuando:

- Se espera realizarlos, venderlos, consumirlos o distribuirlos a precio de no mercado en el ciclo normal de la operación.
- Se mantienen principalmente con fines de negociación.
- Se espera realizarlos dentro de los doce (12) meses siguientes a la fecha de los estados financieros.
- Corresponden a efectivo o equivalentes al efectivo, salvo que se encuentren restringidos y no puedan utilizarse para cancelar un pasivo durante los siguientes doce (12) meses.
- Los demás activos se clasifican como no corrientes.

Se clasifican como pasivos corrientes cuando:

- Se espera liquidarlos en el ciclo normal de la operación.
- Deban liquidarse dentro de los doce (12) meses siguientes a la fecha de los estados financieros.
- La Universidad no tenga un derecho incondicional de aplazar su cancelación por un período superior a doce (12) meses.
- Los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

Las siguientes son las monedas utilizadas por la Universidad para el reconocimiento de los hechos económicos y para la presentación de la información financiera:

- La moneda funcional de la Universidad es el peso colombiano (COP)
- La moneda de presentación de los Estados Financieros es el Peso Colombiano
- Nivel de redondeo es el peso colombiano sin decimales.

En lo concerniente a la materialidad de las cifras que componen los Estados Financieros se establece:

- Para la presentación de las cifras en los Estados Financieros, un rubro se considera material cuando su valor sea igual o superior al 10 % de la clase que genera la situación, sin que este valor sea inferior a dos (2) salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV).
- Para efecto de las revelaciones y desagregaciones en las notas a los Estados Financieros, un rubro se considera material cuando cumpla los mismos criterios anteriormente descritos, sin perjuicio de que se revelen otros rubros que, por su naturaleza, contribuyan a una mejor comprensión de la información financiera.
- Para la corrección de errores, un error se considera material y dará lugar a la reexpresión retroactiva cuando su valor acumulado sea igual o superior al 2 % del saldo del grupo de activo o pasivo afectado a la fecha de cierre del período, siempre que dicho valor no sea inferior a cincuenta (50) SMMLV, aplicando el juicio profesional de la administración.

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

Las transacciones realizadas en moneda extranjera se reconocen inicialmente en la moneda funcional de la Universidad, aplicando la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Las diferencias en cambio que se generen con posterioridad se reconocen en los resultados del período.

2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable

Con posterioridad al cierre del período contable terminado el 31 de diciembre de 2025, y hasta la fecha de autorización para la publicación de los Estados Financieros, no se presentaron hechos o eventos posteriores que requieran ajuste o revelación en los Estados Financieros de la Universidad, de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIONES CONTABLES

3.1. Juicios

Durante el ejercicio fiscal 2025, la Universidad aplicó las políticas contables establecidas, lo cual implicó el uso de juicios profesionales en diversas áreas relevantes para la medición y reconocimiento de los hechos económicos, entre las que se destacan:

- **Litigios en curso:**

La medición inicial de los litigios se realizó con base en el juicio profesional, considerando la naturaleza de las demandas, su estado procesal, las probabilidades de ocurrencia y los posibles impactos financieros, de acuerdo con la información suministrada por la Oficina Jurídica y disponible al cierre del período.

- **Cuentas por cobrar:**

Para la determinación del valor recuperable de las cuentas por cobrar, se evaluó la probabilidad de recaudo, considerando información observable y condiciones específicas de cada deudor, ajustando el valor en libros mediante el reconocimiento de pérdidas por deterioro cuando fue necesario.

- **Activos y pasivos contingentes:**

Se efectuó una evaluación de los riesgos asociados a activos y pasivos contingentes, teniendo en cuenta la probabilidad de ocurrencia y la estimación razonable de los posibles flujos de efectivo futuros.

Las estimaciones y juicios realizados se fundamentaron en la mejor información disponible al momento de su determinación, reconociendo la incertidumbre inherente a este tipo de evaluaciones. Las políticas contables fueron aplicadas de manera consistente y conforme al Marco Normativo para Entidades de Gobierno, reflejando razonablemente la situación financiera y económica de la Universidad.

3.2. Estimaciones y supuestos

La Universidad realiza estimaciones y utiliza supuestos que afectan los valores reconocidos de los activos, pasivos, ingresos y gastos, así como su presentación en los Estados Financieros. Dichas estimaciones son evaluadas de manera continua, con base en la experiencia histórica, condiciones actuales y expectativas razonables sobre eventos futuros.

A continuación, se describen las principales estimaciones contables aplicadas:

3.2.1. Propiedad planta y equipo

Los bienes adquiridos o recibidos en transacciones con o sin contraprestación, así como las adiciones y mejoras cuyo valor sea igual o superior a 0,5 SMMLV, son reconocidos como propiedades, planta y equipo. Los bienes cuyo valor sea inferior a dicho umbral se reconocen como gasto del período y se controlan administrativamente cuando a ello haya lugar.

El valor residual aplica únicamente a las clases de terrenos, edificaciones, equipo de transporte e intangibles (software académico CLASS) y corresponde al 10% del valor inicial del activo. Para los demás activos, el valor residual es igual a cero (\$0).

La vida útil de los activos se determina con base en estimaciones de su utilización, condiciones de operación y evolución tecnológica esperada.

La depreciación y amortización se calculan mediante el método de línea recta, conforme a las políticas contables de Propiedad, Planta y Equipo, Bienes Históricos y Culturales (para restauraciones) y Activos Intangibles.

La Universidad evalúa en cada fecha de reporte la existencia de indicios de deterioro de los activos, especialmente para terrenos, edificaciones, equipo de transporte e intangibles de mayor cuantía.

3.2.2. Deterioro de cuentas por cobrar

La Universidad revisa periódicamente las cuentas por cobrar para identificar indicios de deterioro, considerando información observable y las condiciones particulares de cada obligación.

El cálculo del deterioro corresponde al exceso del valor en libros sobre el valor presente de los flujos de efectivo estimados. Para la vigencia 2025, se utilizó la tasa de TES cero cupones en pesos, de acuerdo con el plazo restante de la cartera.

Las cuentas deterioradas son reclasificadas como cuentas de difícil cobro y se les aplica el tratamiento contable correspondiente.

3.2.3. Inventarios

La Universidad mantiene inventarios para el uso en la prestación del servicio, para la venta y aquellos entregados a terceros bajo custodia. Los inventarios destinados para la venta, correspondientes principalmente a la librería institucional, se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización, con base en el precio de venta vigente al 31 de diciembre de 2025.

3.2.4. Pasivos Provisiones

La Universidad realiza estimaciones de las obligaciones presentes derivadas de contratos, litigios y demandas, considerando la información suministrada por la Oficina Jurídica.

Estas estimaciones se basan en la evaluación de hechos y circunstancias actuales, proyecciones razonables de eventos futuros y la estimación de los efectos financieros asociados

3.2.5. Beneficios a empleados a largo plazo

La Universidad reconoce beneficios a empleados a largo plazo correspondientes a quinquenios, aplicables a trabajadores oficiales. Estos beneficios se miden a valor presente, considerando su pago diferido en el tiempo y se actualizan con corte al 31 de diciembre de 2025.

3.2.6. Activos y pasivos contingentes

La Universidad identifica activos y pasivos contingentes que no cumplen los criterios para su reconocimiento contable debido a la incertidumbre en su cuantía o en la probabilidad de ocurrencia. Estos se revelan en las notas a los Estados Financieros cuando es relevante para los usuarios de la información.

3.3. Correcciones contables

Durante la vigencia 2025, no se realizaron correcciones contables de ejercicios anteriores que implicaran reexpresión retroactiva de los Estados Financieros.

3.3.1. Estimaciones y supuestos

La Universidad realiza estimaciones y utiliza supuestos que influyen en los valores reconocidos de los activos y pasivos, así como en los ingresos y gastos, tanto del período corriente como de ejercicios futuros. Dichas estimaciones y los supuestos subyacentes son evaluados de manera continua, con base en la experiencia histórica, las condiciones actuales y las expectativas razonables sobre eventos futuros.

A continuación, se presenta un resumen de las principales estimaciones contables aplicadas por la Universidad en la preparación de los Estados Financieros:

3.3.2. Propiedad planta y equipo

Los bienes adquiridos o recibidos en transacciones con o sin contraprestación, así como las adiciones y mejoras cuyo valor sea igual o superior a 0,5 SMMLV, son reconocidos como propiedades, planta y equipo, de acuerdo con su clasificación contable. Los bienes adquiridos por un valor inferior a dicho umbral se reconocen como gasto del período y se controlan administrativamente cuando a ello haya lugar.

El valor residual aplica únicamente a las clases de terrenos, edificaciones, equipo de transporte e intangibles (software académico CLASS) y corresponde al 10% del valor inicial del activo, en consideración a que estos activos no consumen la totalidad de su potencial de servicio y pueden ser dispuestos al final de su vida útil. Para los demás activos, el valor residual es igual a cero (\$0).

La vida útil económica de las propiedades, planta y equipo se determina con base en estimaciones relacionadas con el nivel de uso, las condiciones de operación y la evolución tecnológica esperada.

La depreciación y amortización se calculan mediante el método de línea recta, conforme a las políticas contables de Propiedad, Planta y Equipo, Bienes Históricos y Culturales (para restauraciones) y Activos Intangibles.

La Universidad evalúa, en cada fecha de reporte, la existencia de indicios de deterioro de sus activos, especialmente para terrenos, edificaciones, equipo de transporte e intangibles de mayor cuantía.

3.3.3. Deterioro de cuentas por cobrar

La Universidad revisa periódicamente sus cuentas por cobrar con el fin de evaluar el riesgo de pérdida y determinar la necesidad de reconocer deterioros, considerando información observable y las condiciones particulares de cada cuenta.

El cálculo del deterioro corresponde al exceso del valor en libros sobre el valor presente de los flujos de efectivo estimados. Para la vigencia 2025, se utilizó la tasa de TES cero cupón en pesos, de acuerdo con el plazo restante de la cartera hasta su vencimiento.

Las cuentas deterioradas son reclasificadas como cuentas de difícil cobro y se les aplica el tratamiento contable correspondiente.

3.3.4. Inventarios

La Universidad mantiene inventarios para el uso en la prestación del servicio, inventarios para la venta, inventarios custodiados en bodegas institucionales e inventarios entregados a terceros. Los inventarios destinados para la venta, correspondientes principalmente a la librería, se miden al menor valor entre el costo y el valor neto de realización, con base en el precio de venta vigente al 31 de diciembre de 2025.

3.3.5. Pasivos Provisiones

La Universidad realiza estimaciones sobre los importes a liquidar en el futuro por obligaciones contractuales, litigios y demandas. Dichas estimaciones se basan en la evaluación de hechos y circunstancias actuales, proyecciones razonables de eventos futuros y la información suministrada por la Oficina Jurídica.

3.3.6. Beneficios a empleados a largo plazo

La Universidad reconoce beneficios a empleados a largo plazo correspondientes a quinquenios, aplicables exclusivamente a trabajadores oficiales. Estos beneficios se miden a valor presente, considerando su pago diferido en el tiempo, y se actualizan con corte al 31 de diciembre de 2025.

3.3.7. Activos y pasivos contingentes

La Universidad identifica activos y pasivos contingentes que no cumplen los criterios para su reconocimiento contable, debido a la incertidumbre en su cuantía o en la probabilidad de ocurrencia. Estos se revelan en las notas a los Estados Financieros cuando su conocimiento resulta relevante para los usuarios de la información financiera.

3.3.8. Efecto de ajustes contables de períodos anteriores

Durante la vigencia 2025, la Universidad efectuó ajustes contables de períodos anteriores, las cuales se registraron conforme a lo establecido en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno. Estas correcciones se originaron en procesos de conciliación, depuración y revisión de la información contable y administrativa de vigencias previas.

Los ajustes realizados tuvieron impacto, relacionados principalmente con el reconocimiento de obligaciones laborales, la incorporación de ingresos por servicios educativos, la depuración de inventarios, la actualización de estimaciones contables asociadas a la propiedad, planta y equipo, así como la validación de la ejecución de convenios y contratos.

A continuación, se presenta el efecto neto de dichas correcciones, clasificadas según su naturaleza y cuenta asociada:

Naturaleza	Efecto neto en la cuenta (\$)	Cuenta asociada
Reconocimiento de obligaciones	(26.137.692)	Beneficios a empleados
Incorporación de ingresos	411.203.274	Ingresos por servicios educativos
Inventarios – Librería	36.496.710	Inventarios
Estimación de vidas útiles	2.990.165.351	Propiedad, planta y equipo
Reconocimiento y validación de la ejecución de convenios y contratos	(365.759.146)	Convenios y contratos
Total	3.045.968.498	

El efecto conjunto de estas correcciones generó un incremento neto en el patrimonio por valor de \$3.045.968.498, el cual fue reconocido directamente en esta cuenta, sin afectar el resultado del período.

3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros

Los riesgos asociados a los instrumentos financieros a los que está expuesta la Universidad corresponden principalmente a:

- Riesgo de mercado: Asociado a variaciones en tasas de interés, precios y otras variables del mercado que pueden afectar el valor de los instrumentos financieros.

- Riesgo de liquidez: Relacionado con la disponibilidad de recursos para atender oportunamente las obligaciones financieras. La Universidad mantiene una adecuada planificación financiera para mitigar este riesgo.
- Riesgo de crédito: Derivado de la posibilidad de incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de terceros.

Durante la vigencia 2025, la Universidad mantuvo un perfil de riesgo bajo, sin inversiones en administración de liquidez ni préstamos por cobrar o por pagar.

Asimismo, la Universidad conservó su calificación de Capacidad de Pago BBB+, otorgada por BRC Investor Services S.A. Sociedad Calificadora de Valores, reflejando una adecuada solidez financiera y capacidad de cumplimiento de sus obligaciones.

NOTA 4. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES

La Resolución 388 de 2018 adoptó el Manual de Políticas Contables de la Universidad Pedagógica Nacional, en concordancia con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno. Las políticas contables descritas a continuación han sido aplicadas de manera consistente en la preparación de los Estados Financieros de la vigencia 2025. se presenta un resumen de las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros objeto de este informe:

❑ Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes al efectivo son considerados activos financieros que representan un medio de pago y con base en éste se valoran y reconocen todas las transacciones en los Estados Financieros. Incluyen caja, cuentas corrientes, cuentas de ahorro, inversiones que se encuentren a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor (que tengan vencimiento próximo, tres meses o menos desde la fecha de adquisición).

❑ Inversiones

Se reconocen como inversiones de administración de liquidez de recursos financieros colocados como instrumentos de deuda o de patrimonio con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del mercado o de los flujos contractuales del título durante la vigencia del mismo.

❑ Cuentas por cobrar

Se reconocerán las cuentas por cobrar como los derechos adquiridos por la Universidad en las actividades que ésta realiza, como la prestación del servicio educativo y la venta de bienes relacionados con el proceso educativo (libros, revistas y artículos promocionales entre otros), de los cuales se espera en el futuro un ingreso de efectivo, equivalentes de efectivo u otro instrumento.

- Se incluyen derechos originados en transacciones con contraprestación o sin contraprestación y su medición se realizará al valor de la transacción.
- Las cuentas por cobrar se reconocen cuando quedan en firme los respectivos derechos de cobro. Mientras no se tenga un derecho claro, expreso y exigible, la Universidad deberá controlar la información del hecho económico en cuentas de orden deudoras.

☐ **Cuentas por pagar**

Se reconocerá como cuentas por pagar las obligaciones adquiridas por la Universidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de los procesos contractuales de los

cuales espera a futuro, el desprendimiento del efectivo equivalente de efectivo u otro instrumento.

☐ **Inventarios**

Los inventarios se valoran por el menor entre el costo y el valor neto de realización. El costo se determina usando el método de promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

Para determinar el valor del deterioro en los inventarios a la fecha sobre la que se informa, la Universidad realiza la evaluación comparando el importe en libros de cada partida del inventario (o grupos de partidas similares) con su precio de venta menos los costos de terminación y venta. Si una partida de inventario (o grupos de partidas similares) está deteriorado, la Universidad reduce el importe en libros del inventario a su precio de venta menos los costos de terminación y venta, siendo reconocido inmediatamente en los resultados.

☐ **Otros pasivos**

Los pagos recibidos por anticipado por concepto de matrículas se registran como pasivos diferidos y se reconocen en los resultados en las semanas en que los programas educativos se cursan, según los diferentes calendarios académicos, igualmente los recursos recibidos de los contratos y convenios interadministrativos suscritos con otras entidades.

☐ **Propiedades planta y equipo**

La propiedades, planta y equipo se registran al costo menos su depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

El valor de las propiedades, planta y equipo incluyen el precio de adquisición, costos incurridos para darles su condición para operar en la ubicación actual y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento. Los costos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a la Universidad, cuando el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. Las erogaciones por reparaciones menores,

mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales se cargan a gastos del período.

El cargo por depreciación para distribuir el importe depreciable de forma sistemática a lo largo de su vida útil es realizado por el método lineal. Los terrenos no se deprecian.

☐ **Activos Intangibles**

Son recursos identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física que son utilizados para la prestación del servicio de educación y aquellos empleados en las áreas de soporte de la Universidad, los cuales son presentados al costo neto de amortización acumulada, menos las pérdidas de deterioro a las que haya lugar, como resultado del análisis realizado.

☐ **Bienes de uso cultural**

Se reconocen los bienes tangibles controlados por la Universidad, a los que se les atribuye, entre otros valores colectivos, históricos, estéticos y simbólicos y que por lo tanto la colectividad los reconoce como parte de su memoria e identidad.

☐ **Beneficios a empleados**

Los beneficios a empleados comprenden todos los tipos de contraprestaciones que la Universidad proporciona a los trabajadores a cambio de sus servicios.

- Corto plazo: Los beneficios a que los empleados tienen derecho como resultado de los servicios prestados a la Universidad cuyo pago se realizará en el término de los doce meses siguientes al cierre del período. La Universidad reconoce los beneficios a empleados como obligaciones de corto plazo en los resultados del ejercicio en la medida en que el empleado preste sus servicios a la Universidad a cambio de sus salarios y prestaciones sociales. La causación se efectúa de manera mensual y de ser aplicable se ajusta al valor real al final del período sobre el que se informa.
- Largo plazo: Son los beneficios cuyo pago no vence dentro de los doce meses siguientes al cierre del período en el cual los empleados han prestado sus servicios. La Universidad reconoce un pasivo y un gasto por bonificaciones sobre la base de fórmulas definidas previamente las cuales se otorgan por mera liberalidad sin el cumplimiento de condiciones pasadas. La Universidad reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica del pasado que ha creado una obligación asumida.

☐ **Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Universidad tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de hechos pasados, es probable que se requiera una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable.

El importe reconocido como provisión corresponde a la mejor estimación del importe requerido para cancelar la obligación al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres de las obligaciones correspondientes.

La Universidad revisará y ajustará las provisiones en cada fecha sobre la que se informa para reflejar la mejor estimación actual del importe que sería requerido para cancelar la obligación en esa fecha. Cualquier ajuste a los importes previamente reconocidos se reconocerá en resultados, a menos que la provisión se hubiera reconocido originalmente como parte del costo de un activo.

☐ **Ingresos por transacción sin contraprestación**

Se reconocerán como ingresos los recursos monetarios o no monetarios cuando la Universidad no entrega nada o no deba entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que recibe. Igualmente se reconocerán como ingresos sin contraprestación aquellas que obtenga dada la facultad legal que esta tenga para exigir los cobros a cambios de los bienes, derechos o servicios que no tienen valor de mercado.

☐ **Ingresos tributarios**

Corresponde a ingresos exigidos sin contraprestación directa, determinados por la potestad que tiene el estado de establecer gravámenes.

El reconocimiento se realizará cuando surja el derecho de cobro originado en las declaraciones tributarias, en las liquidaciones oficiales y demás actos administrativos que liquiden obligaciones a cargo de los contribuyentes, una vez dichas liquidaciones oficiales y actos administrativos queden en firme.

☐ **Ingresos por transferencias**

Corresponden a ingresos recibidos de terceros por conceptos como: recursos que recibe la Universidad de otras entidades públicas, condonaciones de deudas, asunción de deudas por parte de terceros, multas, sanciones, bienes declarados a favor de la nación y donaciones.

☐ **Ingresos por transacción con contraprestación**

Para la Universidad, las actividades enmarcadas en los ingresos con contraprestación se presentan como prestaciones de servicio educativo y venta de servicios.

☐ **Ingresos por venta de bienes**

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes son reconocidos cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones: La Universidad ha transferido al comprador los riesgos y ventajas, de tipo significativo, derivados de la propiedad de los bienes.

☐ Ingresos por la prestación de servicios.

La universidad presta servicios de diversas actividades. El reconocimiento de los ingresos por la prestación de servicios se efectúa en el período contable en que se prestan los servicios, por referencia a la etapa de terminación de la transacción específica y evaluada sobre la base del servicio real provisto como una proporción del total de servicios que serán provistos.

Cuando los servicios se presten a través de un número indeterminado de actos, a lo largo de un periodo de tiempo especificado, los ingresos de actividades ordinarias se reconocen de forma lineal a lo largo del intervalo de tiempo acordado.

El ingreso de servicios educativos se reconoce de manera lineal en alícuotas mensuales por el periodo académico.

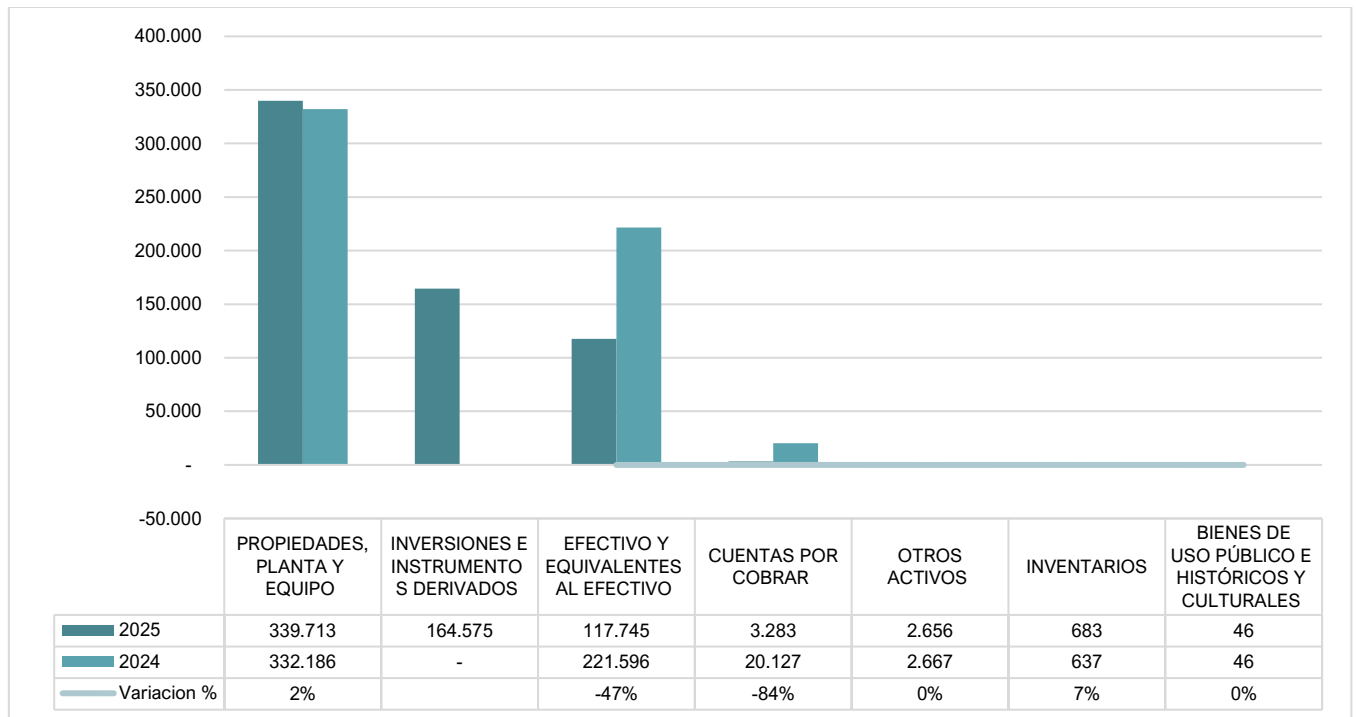
☐ Listado de notas que no le aplican a la universidad:

- NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR
- NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES
- NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN
- NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
- NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
- NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA
- NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
- NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR
- NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE
- NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES
- NOTA 35. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA
- NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS
- NOTA 37. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES
- NOTA 38. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

NOTAS ESPECIFICAS COMPARATIVAS A LOS GRUPOS, CUENTAS Y SUBCUENTAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVOS

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
ACTIVOS	628.702.105.852	577.259.166.131	51.442.939.720	9%



Grafica 1. Composición del activo por clase - cifras de las gráficas están presentadas en millones de pesos

La participación de cada uno de los grupos que conforman el Activo es:

CONCEPTO	2025	% PART	2024	% PART
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	339.712.840.149	54,0%	332.185.944.209	57,5%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	164.574.924.053	26,2%	0	0,0%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	117.744.894.017	18,7%	221.595.797.856	38,4%
CUENTAS POR COBRAR	3.283.488.611	0,5%	20.127.370.909	3,5%
OTROS ACTIVOS	2.656.458.633	0,4%	2.667.302.246	0,5%
INVENTARIOS	683.293.643	0,1%	636.544.165	0,1%
BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	46.206.747	0,0%	46.206.747	0,0%
ACTIVOS	628.702.105.852	100,0%	577.259.166.131	100,0%

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El grupo de Efectivo y Equivalentes al Efectivo representa el 18,7% del total de los activos de la Universidad al 31 de diciembre de 2025 (38,4% al 31 de diciembre de 2024). Este grupo está compuesto por recursos disponibles en caja, cuentas corrientes, cuentas de ahorro y otros instrumentos financieros de alta liquidez mantenidos en entidades financieras.

Estos recursos provienen principalmente de aportes de la Nación, estampilla UPN, convenios y contratos interadministrativos, así como de los rendimientos financieros generados por la administración de dichos recursos.

La disminución en la participación del efectivo frente a la vigencia anterior obedece, principalmente, a la constitución de recursos hacia inversiones de administración de liquidez, en concordancia con la planeación financiera de la Universidad y la optimización del manejo de sus excedentes de tesorería.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1.1	Db	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	117.744.894.017	221.595.797.856	-103.850.903.839	-47%
1.1.10	Db	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	117.577.127.591	221.314.187.087	-103.737.059.496	-47%
1.1.33	Db	EQUIVALENTES AL EFECTIVO	167.766.425	281.610.769	-113.844.343	-40%

5.1. Depósitos en instituciones financieras-

Los fondos de la Universidad se encuentran depositados y conciliados en cuentas corrientes y de ahorro en entidades financieras autorizadas en Colombia. Dichas cuentas son objeto de conciliación bancaria mensual y, con corte al 31 de diciembre de 2025, no se presentan partidas conciliatorias pendientes.

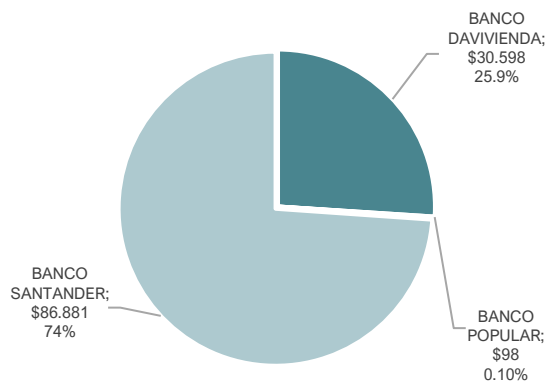
Estos recursos se clasifican como de liquidez inmediata, se encuentran disponibles para el desarrollo de las funciones misionales de la Universidad y no presentan pignoraciones, embargos ni restricciones a favor de terceros.

Los saldos comparativos a 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN		RENTABILIDAD
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%	RENTABILIDAD
							CIERRE 2025
							(Vr Inter. Recib)
1.1.10	Db	DEPÓSITOS EN INSTITUCION FINANCIERAS	117.577.127.591	221.314.187.087	-103.737.059.496	-47%	17.089.126.580
1.1.10.05	Db	CUENTA CORRIENTE	3.857.963.593	7.615.376.141	-3.757.412.548	-49%	142.273.359
1.1.10.06	Db	CUENTA DE AHORRO	113.719.163.998	213.698.810.946	-99.979.646.948	-47%	16.598.602.324

Los saldos a 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	117.577.127.591	221.314.187.087	-103.737.059.496	-46,9%
111005	CUENTA CORRIENTE	3.857.963.593	7.615.376.141	-3.757.412.548	-49,3%
11100509	BANCO DAVIVIENDA	3.857.963.593	7.615.376.141	-3.757.412.548	-49,3%
111006	CUENTAS DE AHORRO	113.719.163.998	213.698.810.946	-99.979.646.948	-46,8%
11100602	BANCO POPULAR	98.093.478	81.086.005	17.007.472	21,0%
11100606	BANCO DE OCCIDENTE	0	358.866	-358.866	-100,0%
11100607	BANCO DAVIVIENDA	26.740.404.717	16.072.435.185	10.667.969.533	66,4%
11100609	BANCO SANTANDER	86.880.665.803	197.544.930.890	-110.664.265.087	-56,0%



Priorizando criterios de seguridad, liquidez y cumplimiento, la Universidad mantiene sus recursos en instituciones financieras vigiladas por la Superintendencia Financiera. Al 31 de diciembre de 2025, los recursos disponibles en cuentas bancarias presentan una concentración mayoritaria en el Banco Santander, el cual concentra aproximadamente el 74% del total de los saldos. Por su parte, el Banco Davivienda representa el 25.9%, mientras que el Banco Popular participa con el 0,10% del total de los recursos depositados.

Gráfica 2. Concentración de recursos en entidades financieras - cifras presentadas en millones de pesos

A 31 de diciembre de 2025, la entidad presenta los saldos disponibles en cuentas de ahorro y cuentas corrientes mantenidas en entidades financieras legalmente constituidas y vigiladas por la Superintendencia Financiera. Estos recursos corresponden a fondos destinados a la administración

de recursos propios, recursos con destinación específica y transferencias del Presupuesto Nacional, los cuales se administran conforme a la normatividad vigente y a las políticas financieras institucionales.

A continuación, se detallan el saldo, la destinación y los rendimientos generados durante el período por cada una de las cuentas bancarias:

BANCO	No PRODUCTO	NOMBRE DESTINACION	SALDO A DICIEMBRE DE 2025	RENDIMIENTOS
SANTANDER	100-01037-2	ESTAMPILLA UPN - LEY 1489	22.330.578.786	8.395.975.173
SANTANDER	100-01015-1	RECURSOS PROPIOS	41.493.774.012	4.977.282.838
DAVIVIENDA	4573-6998-6486	PRESUPUESTO NACIONAL	3.497.886.617	84.097.071
SANTANDER	100-01039-9	RECURSOS SUE - PFC	5.932.226.768	621.889.058
DAVIVIENDA	4573-7020-2030	PROYECTOS SAR (2017 EN ADELANTE)	6.592.372.266	177.212.613
DAVIVIENDA	4573-7022-8613	RECURSOS RECIPROCIDAD - ESTAMPILLA UPN	3.020.022.650	3.018.387
DAVIVIENDA	4573-0013-9930	RECURSOS PROPIOS - RECAUDO CODIGO DE BARRAS	3.408.770.504	32.564.085
DAVIVIENDA	4573-6998-6445	RECURSOS PROPIOS	360.076.976	56.340.376
SANTANDER	100-01163-8	RECURSOS PROPIOS	698.168.040	159.651.716
DAVIVIENDA	4573-7022-0974	RECURSOS INVERSION ORDINARIA Y REC ADICIONALES	180.019.227	9.653.271
DAVIVIENDA	4573-0016-7402	MANEJO DE RECURSOS DE SERVICIOS Y DERECHOS SARES - RP	900.519.109	26.067.272
SANTANDER	100-01097-6	ESTAMPILLA UNAL LEY-1697	1.356.356.912	210.829.170
DAVIVIENDA	4573-0020-6598	SAR 11224 SONIDOS COSTRUCCION PAZ	3.689.531.391	155.982.468
DAVIVIENDA	4851-0000-5266	SAR 11623 - Diplomado gobernanza y gestión cultural	815.757.445	32.384.037
DAVIVIENDA	4573-7021-6337	RECURSOS ADICIONALES INVERSION - SUE - PFC-FOMENTO A LA CALIDAD	325.064.135	11.288.817
DAVIVIENDA	4573-0014-1217	ESTAMPILLA UNAL LEY-1697	184.570.496	7.305.739
DAVIVIENDA	4573-6998-4283	SAR 10323 - Diseño Estrategia Educativa para el SRPA	0	1.835.912
DAVIVIENDA	4573-0019-6674	SAR # 11023 - CONSTRUCCION INTEGRAL PROYECTO EDUCATIVO	0	1.292.968
DAVIVIENDA	4573-7022-4653	SAR # 10521 - MEN - ALFABETIZACION CLEI1 - QUIBDO	99.687.760	3.868.950
DAVIVIENDA	4573-0019-4299	CONVENIO EPA- ERASMUS+2023	69.956.614	3.174.721
POPULAR	220-066-72054-1	RECAUDOS IPN	98.093.478	333.388
DAVIVIENDA	4573-0016-5042	APORTES EXCEDENTES DE LAS COOPERATIVAS - RP	8.017.319	2.815.694
DAVIVIENDA	4573-0019-0339	RECURSOS - RECUPERACION IVA	106.185.605	7.450.226
DAVIVIENDA	4573-7023-0080	UAESP. - CONV # 809-2022	0	1.726.854
SANTANDER	100-01036-4	PRESUPUESTO NACIONAL	14.426.813.356	1.079.893.713
DAVIVIENDA	4573-0017-6288	1)CONV #2020-0452 - 2) CONV # 2021-0964 - 3) CONV #2022- 655 ICETEX - EMBAJADA DE FRANCIA - UPN	4.135.212	197.046
DAVIVIENDA	4573-0019-6591	SAR # 10923 - FORTALECIMIENTO DE DEPENDENCIA	0	36.164
DAVIVIENDA	4573-0014-4138	ESTAMPILLA UPN - LEY 1489	1.082.296.181	39.673.611

BANCO	No PRODUCTO	NOMBRE DESTINACION	SALDO A DICIEMBRE DE 2025	RENDIMIENTOS
DAVIVIENDA	4573-7022-4661	SAR # 10421 - MEN - ICETEX -ALFABETIZACION CLE1 - CARTAGENA	13.437.363	521.513
DAVIVIENDA	4573-7022-4562	GOAE- CONVENIO UAESP # 476-2021	0	365.712
DAVIVIENDA	4573-0019-7094	FIDUCOLDEX - CONT # 112721-101-2023	12.075.786	466.701
DAVIVIENDA	4573-7022-2913	SAR # 10320 - CONVENIO ALALDIA SAN ANDRES TUMACO - ICETEX	6.091.201	236.404
SANTANDER	100-01098-4	PRESUPUESTO NACIONAL	609.689.151	273.117.281
DAVIVIENDA	4573-7021-9596	CONVENIO # 699-2017 MUNICIPIO	3.171.468	123.087
DAVIVIENDA	4573-0019-0321	RECURSOS UPN-IPN LEY 1890/18	148.304.032	7.892.664
DAVIVIENDA	4573-7022-3002	CONVENIO ESCUELA TECNOLOGICA-INSTITUTO TECNICO CENTRAL - ETTIC	1.767.613	68.602
DAVIVIENDA	4573-0017-8490	CONVENIO MEN-SERVICIO ALFABETIZACION CLE1 DPTO META- SAR #10321	1.667.593	64.720
SANTANDER	100-01161-1	RECURSOS PROPIOS	1.322.867	144.933.119
SANTANDER	100-01160-3	PRESUPUESTO NACIONAL	31.735.912	31.735.575
DAVIVIENDA	4573-7022-2921	CONVENIO UAESP # 539-2024	1.237.574	46.279
DAVIVIENDA	4573-7022-0792	RECURSOS DE FUNCIONAMIENTO DE EXCEDENTES COOPERATIVAS - MEN	4.144.015	4.515.291
DAVIVIENDA	4573-0014-1209	RECURSOS CREE	0	2.367
OCCIDENTE	215844416	RECURSOS PROPIOS	0	24
DAVIVIENDA	4573-0015-2685	PROCESOS JUDICIALES - RECURSOS PROPIOS	234.113	9.086
DAVIVIENDA	4573-7022-7003	CONVENIO UAESP-IPN-GOAE - CONV # 633-2021	0	3.618
DAVIVIENDA	CTA AH 457300163781	RECURSOS PROPIOS	168.404.056	1.459.627
DAVIVIENDA	CTA AH 457300210954	RECURSOS PROPIOS	5.835.320.576	161.495.502
DAVIVIENDA	CTA AH 457300214451	RECURSOS PROPIOS	37.758.157	9.958.157
DAVIVIENDA	CTA AH 457300215771	RECURSOS PROPIOS	1.066.715	473
DAVIVIENDA	CTA AH 482800058083	RECURSOS PROPIOS	18.818.543	18.543
TOTALES			117.577.127.591	16.740.875.683

5.2. Efectivo de uso restringido

Actualmente la universidad no tiene restricciones en ninguna cuenta de efectivo.

5.3. Equivalentes al efectivo

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN		RENTABILIDAD
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%	RENTABILIDAD
							CIERRE 2025
							(Vr Inter_Recib)
1133	Db	EQUIVALENTES AL EFECTIVO	167.766.425	281.610.769	-113.844.343	-40,4%	348.250.897

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN		RENTABILIDAD
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%	RENTABILIDAD
							CIERRE 2025
							(Vr Inter_Recib)
113390	Db	OTROS EQUIVALENTES AL EFECTIVO	167.766.425	281.610.769	-113.844.343	-40,4%	348.250.897

El saldo y destinación de las cuentas de equivalentes al efectivo 31 de diciembre de 2025 corresponden a:

5.3.1. Fiducias

Las cuentas de fiducia son administradas como una estrategia de inversión orientada a optimizar la liquidez y garantizar la disponibilidad de recursos para atender obligaciones de corto plazo. Estos recursos se clasifican contablemente como equivalentes al efectivo, dado su alto grado de liquidez y bajo riesgo.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de los equivalentes al efectivo por concepto de fiducias asciende a \$167.766.425, presentando una disminución del 40,4% frente al año 2024, cuando registraban un saldo de \$281.610.769. La variación negativa por valor de \$113.844.343 obedece principalmente a la recomposición del portafolio y a la utilización de recursos durante la vigencia.

CÓDIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
1133	EQUIVALENTES AL EFECTIVO	167.766.425	281.610.769	-113.844.343	-40,4%
113390	OTROS EQUIVALENTES AL EFECTIVO	167.766.425	281.610.769	-113.844.343	-40,4%
11339004	FIDUCIARIA DAVIVIENDA S.A.	55.319.009	548.145	54.770.864	9992,0%
11339008	ALIANZA FIDUCIARIA S.A. FONDO ABIERTO ALIANZA	112.447.416	281.062.624	-168.615.208	-60,0%

Los rendimientos generados durante la vigencia 2025 por el manejo de las fiducias corresponden a:

BANCO	No PRODUCTO	NOMBRE DESTINACION	RENDIMIENTOS TOTALES
FIDUDAVIVIENDA	CTA AH 608457300001425	Aportes de la Nación - Funcionamiento	20.653.866
FIDUDAVIVIENDA	CTA AH 608457300001417	Recursos propios	25.993.711
FIDUDAVIVIENDA	CTA AH 608457300001615	Recursos Estampilla UPN	1.191
FIDUDAVIVIENDA	CTA AH 608482800000818	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	1.062
ALIANZA FIDUCIARIA	CTA AH 58030004812-6	Recursos propios	62.932.495

BANCO	No PRODUCTO	NOMBRE DESTINACION	RENDIMIENTOS TOTALES
ALIANZA FIDUCIARIA	CTA AH 58030004960-4	Aportes de la Nación - Funcionamiento	139.124.436
ALIANZA FIDUCIARIA	CTA AH 58030004961-9	Recursos Estampilla UPN	91.522.907
ALIANZA FIDUCIARIA	CTA AH 58030004962-0	Recursos Estampilla UPN	8.021.228
TOTAL			348.250.897

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

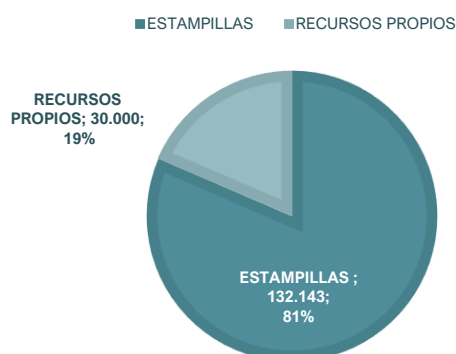
Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1.2	Db	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	164.574.924.053	0	164.574.924.053	N/A
1.2.23	Db	INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A COSTO AMORTIZADO	164.574.924.053	0	164.574.924.053	N/A

6.1. Inversiones de administración de liquidez

A 31 de diciembre de 2025, las Inversiones e instrumentos derivados corresponden a instrumentos de renta fija, Certificados de Depósito a Término (CDT), destinados a la administración de liquidez. La totalidad de los CDT se encuentran desmaterializados y registrados mediante anotación en cuenta en el Depósito Centralizado de Valores de Colombia – DECEVAL S.A., entidad encargada de su custodia y administración.

TIPO DE RECURSOS

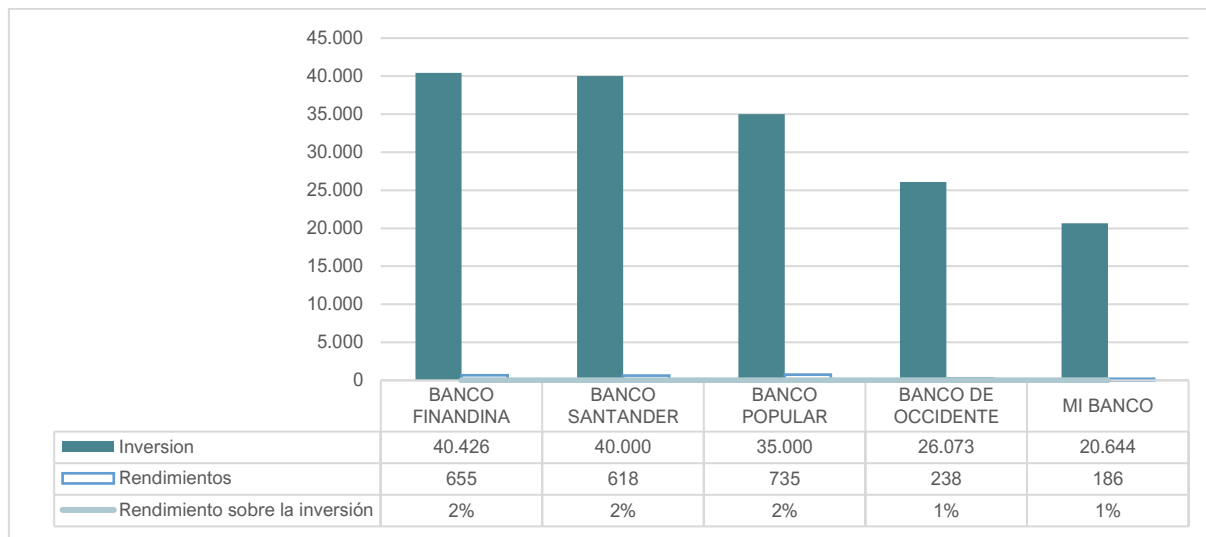


RENDIMIENTOS



Gráfica 3. Concentración de recursos invertidos - Cifras de las gráficas están presentadas en millones de pesos

Estas inversiones se reconocen inicialmente por su valor nominal y posteriormente se miden a costo amortizado, aplicando la tasa efectiva de interés. Los rendimientos generados se registran como ingresos financieros conforme se devengan. Los recursos invertidos son:



Gráfica 4. Concentración de inversiones en entidades financieras -Cifras de las gráficas están presentadas en millones de pesos

- **Distribución de recursos por entidad financiera**

El siguiente cuadro identifica la participación de cada entidad bancaria en la administración de los recursos y el valor total gestionado.

	Estampilla UPN	Recursos propios	Total
Banco de Occidente	31.573.160.590		31.573.160.590
Banco Finandina	20.765.021.730	20.315.591.028	41.080.612.758
Banco Popular	30.632.259.420	5.102.960.347	35.735.219.767
Banco Santander	40.617.601.668		40.617.601.668
Mi Banco	10.523.200.770	5.045.128.500	15.568.329.270
Total general	134.111.244.178	30.463.679.875	164.574.924.053

Las características y condiciones de los instrumentos corresponden a:

No	EMISOR	PLAZO	FECHA EMISION DD/MM/AA	FECHA VENCIMIENTO DD/MM/AA	TASA	VALOR	RENDIMIENTOS	TIPO DE RECURSO
1926913	BANCO POPULAR	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.376.570	ESTAMPILLA UPN
1926914	BANCO POPULAR	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.376.570	ESTAMPILLA UPN
1926915	BANCO POPULAR	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.376.570	ESTAMPILLA UPN
1926916	BANCO POPULAR	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.376.570	ESTAMPILLA UPN
1926917	BANCO POPULAR	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.376.570	ESTAMPILLA UPN
1926918	BANCO POPULAR	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.376.570	ESTAMPILLA UPN
1926912	BANCO POPULAR	180 DIAS	7/10/2025	7/02/2026	9,20 % - 8,9315 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	102.960.347	REC. PROPIOS
288226	BANCO SANTANDER	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2025	9,10 % - 8,9019 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	102.619.125	ESTAMPILLA UPN
288226	BANCO SANTANDER	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2025	9,10 % - 8,9019 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	102.619.125	ESTAMPILLA UPN
288226	BANCO SANTANDER	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2025	9,10 % - 8,9019 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	102.619.125	ESTAMPILLA UPN
288226	BANCO SANTANDER	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2025	9,10 % - 8,9019 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	102.619.125	ESTAMPILLA UPN
2368613	BANCO FINANDINA	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,50 % - 9,2845 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	107.029.653	ESTAMPILLA UPN
2368614	BANCO FINANDINA	180 DIAS	7/10/2025	7/04/2026	9,50 % - 9,2845 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	107.029.653	ESTAMPILLA UPN

No	EMISOR	PLAZO	FECHA EMISION DD/MM/AA	FECHA VENCIMIENTO DD/MM/AA	TASA	VALOR	RENDIMIENTOS	TIPO DE RECURSO
2368611	BANCO FINANDINA	122 DIAS	7/10/2025	9/02/2026	9,40 % - 9,1199 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.132.180	REC. PROPIOS
2368612	BANCO FINANDINA	122 DIAS	7/10/2025	9/02/2026	9,40 % - 9,1199 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	105.132.180	REC. PROPIOS
2800494	BANCO FINANDINA	180 DIAS	14/11/2025	14/05/2026	9,60 % - 9,380 % EA - NOMINAL	5.213.000.505	62.480.707	ESTAMPILLA UPN
2800495	BANCO FINANDINA	180 DIAS	14/11/2025	14/05/2026	9,60 % - 9,380 % EA - NOMINAL	5.213.000.505	62.480.707	ESTAMPILLA UPN
2810910	BANCO FINANDINA	122 DIAS	18/11/2025	20/03/2026	9,30 % - 9,0280 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	52.663.334	REC. PROPIOS
2810911	BANCO FINANDINA	122 DIAS	18/11/2025	20/03/2026	9,30 % - 9,0280 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	52.663.334	REC. PROPIOS
290856	BANCO SANTANDER	180 DIAS	19/11/2025	19/05/2026	9,30 % - 9,0933 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	51.781.292	ESTAMPILLA UPN
290856	BANCO SANTANDER	180 DIAS	19/11/2025	19/05/2026	9,30 % - 9,0933 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	51.781.292	ESTAMPILLA UPN
290856	BANCO SANTANDER	180 DIAS	19/11/2025	19/05/2026	9,30 % - 9,0933 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	51.781.292	ESTAMPILLA UPN
290856	BANCO SANTANDER	180 DIAS	19/11/2025	19/05/2026	9,30 % - 9,0933 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	51.781.292	ESTAMPILLA UPN
2878206	MI BANCO	120 DIAS	24/11/2025	24/03/2025	9,30 % - 9,0257 % EA - NOMINAL	5.000.000.000	45.128.500	REC. PROPIOS
2878203	MI BANCO	181 DIAS	25/11/2025	26/05/2026	9,50 % - 9,2857 % EA - NOMINAL	5.214.524.886	47.075.499	ESTAMPILLA UPN
2878204	MI BANCO	181 DIAS	25/11/2025	26/05/2026	9,50 % - 9,2857 % EA - NOMINAL	5.214.524.886	47.075.499	ESTAMPILLA UPN
2878205	MI BANCO	181 DIAS	25/11/2025	26/05/2026	9,50 % - 9,2857 % EA - NOMINAL	5.214.524.886	47.075.499	ESTAMPILLA UPN
1939505	BANCO DE OCCIDENTE	180 DIAS	24/11/2025	24/05/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.214.644.454	47.667.587	ESTAMPILLA UPN

No	EMISOR	PLAZO	FECHA EMISION DD/MM/AA	FECHA VENCIMIENTO DD/MM/AA	TASA	VALOR	RENDIMIENTOS	TIPO DE RECURSO
1939506	BANCO DE OCCIDENTE	180 DIAS	24/11/2025	24/05/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.214.644.454	47.667.587	ESTAMPILLA UPN
1939507	BANCO DE OCCIDENTE	180 DIAS	24/11/2025	24/05/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.214.644.454	47.667.587	ESTAMPILLA UPN
1939508	BANCO DE OCCIDENTE	180 DIAS	24/11/2025	24/05/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.214.644.454	47.667.587	ESTAMPILLA UPN
1939508	BANCO DE OCCIDENTE	180 DIAS	24/11/2025	24/05/2026	9,35 % - 9,1411 % EA - NOMINAL	5.214.644.454	47.667.587	ESTAMPILLA UPN
TOTALES						162.142.797.938	2.432.126.115	

- **Restricciones y gestión de riesgos**

Los CDT desmaterializados presentan las siguientes restricciones y riesgos relevantes:

- **Restricción de liquidez:** Los Certificados de Depósito a Término Fijo pueden ser objeto de negociación o transferencia conforme a las condiciones del emisor, la Universidad mantiene estos recursos con la intención de conservarlos hasta su vencimiento, por lo cual no cuenta con disponibilidad inmediata de liquidez.
- **Riesgo de crédito:** el recaudo del capital y los rendimientos depende del cumplimiento por parte del emisor del CDT.
- **Riesgo de tasa de interés:** al tratarse de títulos a tasa fija, los rendimientos no se ajustan a variaciones posteriores en las tasas de mercado.
- **Riesgo operativo:** la custodia y administración de los títulos se realiza a través de DECEVAL S.A., entidad vigilada por la Superintendencia Financiera de Colombia, lo cual mitiga riesgos de registro y custodia.

- **Ingresos por intereses calculados utilizando la tasa de interés efectiva.**

Durante la vigencia 2025, los ingresos por intereses reconocidos ascienden a un total de \$5.780.840.898, los cuales corresponden a los rendimientos financieros registrados por este tipo de inversiones, discriminados por entidad financiera como se presenta en el siguiente cuadro.

Entidad Bancaria	Rendimientos
BANCO BBVA	1.073.870.100
BANCO POPULAR S.A	2.131.086.491
MIBANCO BANCO DE LA MICROEMPRESA DE COLOMBIA SA	186.354.997
BANCO FINANDINA S.A. O FINANDINA ESTABLECIMIENTO BANCARIO	1.573.312.697
BANCO DE OCCIDENTE	198.614.945
BANCO SANTANDER DE NEGOCIOS COLOMBIA S.A.	617.601.668
	5.780.840.898

Del total de los ingresos por intereses reconocidos durante el período, \$2.432.126.115 corresponden a intereses causados al cierre de la vigencia 2025, asociados a instrumentos financieros que permanecen vigentes a dicha fecha.

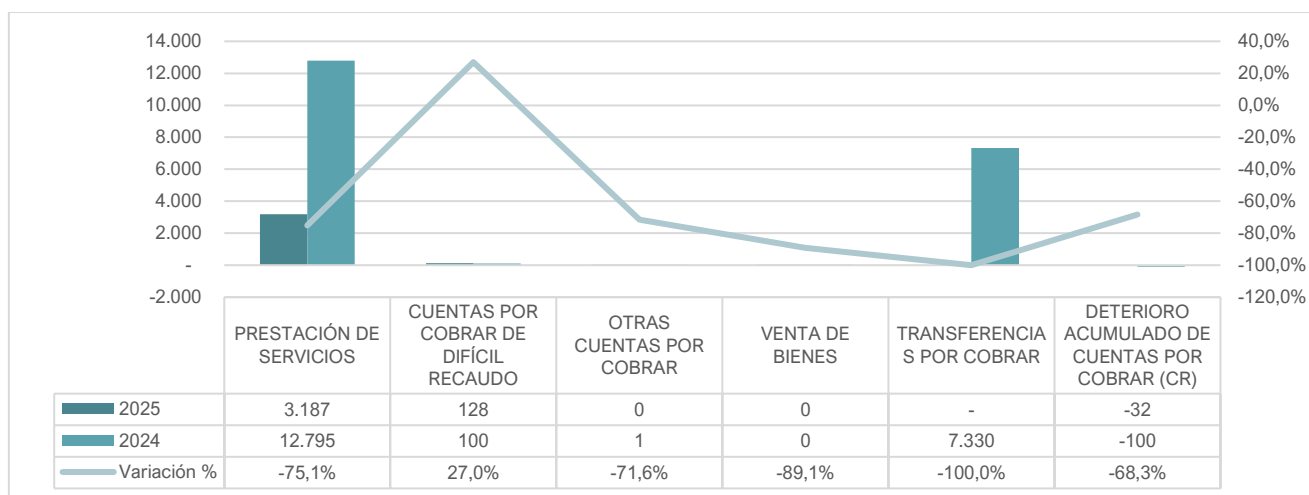
El valor restante de \$3.348.714.783 corresponde a rendimientos financieros realizados, originados en inversiones que finalizaron su plazo durante el período contable y cuyos intereses fueron efectivamente devengados y reconocidos conforme al método de la tasa de interés efectiva.

- **Deterioro de valor**

Durante el período contable, la Entidad no reconoció ni revirtió deterioro de valor sobre las inversiones financieras en Certificados de Depósito a Término (CDT).

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

A 31 de diciembre de 2025, el grupo de cuentas por cobrar representa 0,5% del total de los activos de la Universidad. Estas corresponden a derechos adquiridos en el desarrollo de la actividad misional, por los cuales se espera la entrada futura de flujos de efectivo.

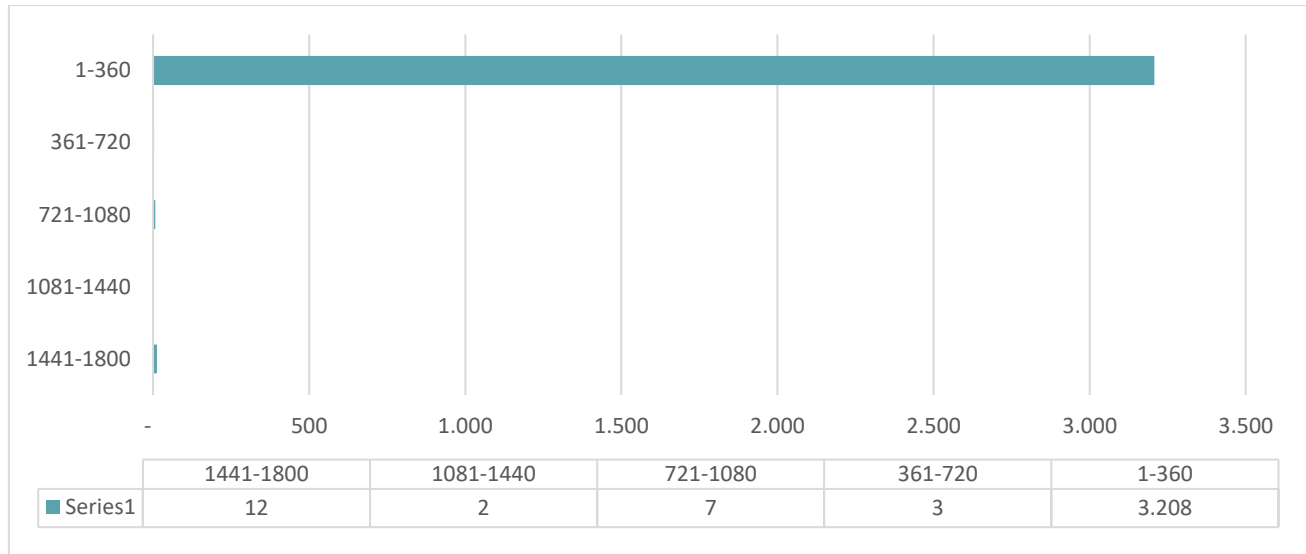


Gráfica 5. Composición cuentas por cobrar -Cifras de las gráficas están presentadas en millones de pesos

Composición

CÓDIGO CONTABLE	NAT	DESCRIPCIÓN CONCEPTO	SALDOS		VARIACIÓN	
			2025	2024	\$	%
1.3	Db	CUENTAS POR COBRAR	3.283.488.611	20.127.370.909	-16.843.882.298	-84%
1.3.16	Db	VENTA DE BIENES	27.300	251.000	-223.700	-89%
1.3.17	Db	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	3.187.068.537	12.794.828.533	-9.607.759.996	-75%
1.3.37	Db	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	0	7.330.145.241	-7.330.145.241	-100%
1.3.84	Db	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	404.749	1.424.298	-1.019.549	-72%
1.3.85	Db	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	127.550.851	100.426.376	27.124.475	27%
1.3.86	Cr	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-31.562.826	-99.704.539	68.141.713	-68%

A continuación, se presenta por edades de vencimiento de las cuentas por cobrar por edades de la Universidad al 31 de diciembre de 2025.



Gráfica 6. Cuentas por cobrar por edades - Cifras de las gráficas están presentadas en millones de pesos

La cartera con antigüedad superior a 1080 días se clasifica como difícil cobro y es afectada por la medición del deterioro de cartera, de acuerdo con la política contable de la Universidad.

7.1. Venta de bienes

Refleja el valor de los derechos a favor de la Universidad originados por la venta de libros, revistas y artículos promocionales en desarrollo de su misión institucional. El detalle de esta cuenta por cobrar corresponde a:

Nombre	Fecha	Valor corriente	Vencimiento
UNIVERSIDAD NACIONAL	12/12/2024	27.300	30 días
TOTAL		27.300	

7.2. Prestación de servicios

Esta cuenta refleja el valor de los derechos a favor de la Universidad originados por la prestación del servicio de educación profesional y educación básica y media (bachillerato), así como por la participación en convenios destinados a fomentar el desarrollo de su misión institucional. El detalle de esta cuenta por cobrar corresponde a:

CODIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACION	
		SALDO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	\$	%
1317	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	3.187.068.537	12.794.828.533	-9.607.759.996	-75%
131701	SERVICIOS EDUCATIVOS	2.760.836.542	6.550.306.347	-3.789.469.805	-58%

CODIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACION	
		SALDO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	\$	%
131719	ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	198.495.990	6.076.019.012	-5.877.523.022	-97%
131790	OTROS SERVICIOS	227.736.005	168.503.174	59.232.831	35%

☐ Detalle de los servicios educativos cuenta 131701 incluye:

DEUDOR	VALOR	PLAZO	OBSERVACIONES
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	493.479.680	90 días	Saldo de financiamiento de la Política de Gratuidad del 2026-1, según Resolución MEN No 023692 del 05 de diciembre de 2025.
GOBERNACION DEL MAGDALENA	440.622.026	90 días	-Facturas electrónicas No 1329,1330,1331 Convenio Interadministrativo No CI-68-2024 pregrados modalidad a distancia con la Gobernación del Magdalena, facturas emitidas en diciembre.
AGENCIA DISTRITAL PARA LA EDUCACION SUPERIOR LA CIENCIA Y LA TECNOLOGIA	1.826.734.836	90 días	-Factura electrónica 1332, correspondiente al primer desembolso del componente de Bienestar del 2025-1, Jóvenes a la U.
TOTAL	2.760.836.542		

☐ Detalle de los servicios educativos cuenta 131719 incluye:

DEUDOR	VALOR	PLAZO	OBSERVACIONES
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE SERVICIOS PUBLICOS - BOGOTA	198.495.990	30 días	Servicios por convenios y contratos
TOTAL	198.495.990		

☐ Las cuentas correspondientes al Instituto Pedagógico Nacional en adelante IPN corresponden a las pensiones y otros servicios complementarios prestados para los grados primaria y secundaria, son causadas de manera mensual y respaldadas por un contrato. No tienen ninguna restricción de cobro y se encuentran en proceso de firma de acuerdos de pago con los responsables para su cancelación., el detalle por edades corresponde a:

EDAD CARTERA IPN	0-90	90-180	180-360	+ 360	TOTAL
INSTITUTO PEDAGÓGICO NACIONAL	56.314.940	71.072.550	100.348.515	0	227.736.005
TOTAL					227.736.005

7.3. Transferencias por cobrar

Para la vigencia 2024, se realizó el reconocimiento de los ingresos correspondientes al presupuesto de gastos de inversión del año 2024, los cuales fueron autorizados por el Ministerio de Educación

Nacional (MEN) mediante la Resolución No. 021444 del 15 de noviembre de 2024. Para la vigencia 2025, no se registraron ingresos ni movimientos adicionales relacionados pendientes por cobrar.

7.4. Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar corresponden a la venta de las facturas de venta del último trimestre de aceites vegetales para la vigencia 2025.

CODIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACION	
		SALDO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	\$	%
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	404.749	1.424.298	-1.019.549	-71,6%
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	404.749	1.424.298	-1.019.549	-71,6%

Esta cuenta presenta los siguientes terceros:

DEUDOR	VALOR	PLAZO	OBSERVACIONES
C.I. TRANSATLANTIC GREENTRADE S.A.S.	375.369	60 días	Recolección de aceite vegetal usado
FLOR MARINA MARTINEZ	29.380	30 días	Saldo
TOTAL	404.749		

7.5. Cuentas por cobrar de difícil recaudo

CODIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACION	
		SALDO NO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	\$	%
1385	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	127.550.851	100.426.376	27.124.475	27,0%
1385	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO	127.550.851	100.426.376	27.124.475	27,0%

En la cuenta por cobrar de difícil recaudo se clasifican las cuentas por cobrar no corrientes en las cuales se evidencian situaciones de incumplimiento, para esta clasificación se revisan diferentes criterios que determinan si efectivamente se considera de difícil recaudo, todos los derechos clasificados en esta categoría se les aplica cálculo de deterioro,

Entre las condiciones que se asocian para esta reclasificación se incluyen:

- Inicio de proceso pre jurídicos o jurídicos para cobro.
- Se genera vencimiento respecto a las condiciones de pago inicialmente pactadas. (incumplimiento).
- Incumplimiento en los acuerdos de pago firmados.
- No se tienen pagos parciales.
- Edad de la cartera vencida

- No se tiene respuesta o no se puede contactar al responsable del pago
- Falta de documentos idóneos para cobro

El detalle de estas cuentas con corte al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

FECHA PRESCRIPCIÓN	FECHA CÁLCULO DETERIORO	P	NOMBRE	VALOR en LIBROS
31/12/2021	31/12/2025	48	IPN 2021	12.511.627
31/12/2022	31/12/2025	36	IPN 2022	2.177.242
31/12/2023	31/12/2025	24	IPN 2023	7.573.330
31/12/2024	31/12/2025	12	IPN 2024	4.254.212
31/12/2025	31/12/2025	0	IPN 2025	70.660.196
31/12/2025	31/12/2025	0	Luis Carlos García Perdomo	21.208.512
31/12/2025	31/12/2025	0	José Wilson Macías González	9.165.732
			TOTALES	127.550.851

▪ Deterioro acumulado de cuentas por cobrar

El deterioro de las cuentas por cobrar se realiza de acuerdo con la reclasificación de la cartera de las cuentas por cobrar de difícil recaudo, donde existen indicios de las fuentes internas y externas de información que determinan situaciones que generan incertidumbre y dudoso recaudo esta información es proporcionada directamente por el área de cartera con corte a 31 de diciembre de 2025.

CODIGO CONTABLE	CONCEPTO	2025	2024	VARIACION	
		SALDO NO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	\$	%
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-31.562.826	-99.704.539	68.141.713	-68,3%
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR (CR)	-31.562.826	-99.704.539	68.141.713	-68,3%

- ❑ El deterioro se estima de manera individual para las cuentas por cobrar que corresponden a procesos sancionatorios, servicios prestados por arrendamientos y facturación de convenios.
- ❑ El cálculo de la estimación de la cartera de difícil recaudo correspondiente a los servicios educativos del Instituto Pedagógico Nacional (IPN), originada en los cobros por concepto de pensiones y registrada como cuentas de difícil recaudo, se realiza de manera colectiva y con corte a la fecha de cierre de cada vigencia fiscal.

Esta metodología se aplica debido a que los saldos individuales corresponden a cuantías menores; por lo cual las cuentas se agrupan por vigencia y la presentación de los saldos se efectúa de forma consolidada. El cálculo se realiza con base en el saldo existente al 31 de diciembre de cada vigencia

- ❑ El cálculo del deterioro corresponde a la diferencia entre el valor en libros de la cuenta por cobrar y el valor presente de los flujos de efectivo estimados de la misma. Para determinar el valor presente de los flujos, se utilizó como factor de descuento la tasa de interés de mercado de los TES (Tasa Cero Cupones Pesos) con periodicidad mensual, con corte al mes de diciembre de 2024 se registraron las siguientes tasas:

	Cartera menor a un año	Cartera a 1 a 5 años	Cartera más de 5 años
Año - Mes	Tasa a 1 año (%)	Tasa a 5 años (%)	Tasa a 10 años (%)
2025-12	13.15	12.84	11.30

▪ **Conciliación cuenta del deterioro vigencia 2024**

CONCILIACIÓN CUENTAS DETERIORO	
Saldo inicial 2025	99.704.539
(+) Gastos por deterioro	17.454.118
(-) Bajas	85.595.831
Saldo final 2025	31.562.826

▪ **Bajas registradas en las cuentas de difícil recaudo**

Durante la vigencia se efectuó la baja de cuentas por cobrar clasificadas como cartera de difícil recaudo, conforme a la recomendación emitida por el Comité de Cartera de la Universidad Pedagógica Nacional, en su Acta No. 2 del 26 de noviembre de 2025, donde se aprueba castigar y dar por terminados los procesos de cobro de las cuentas por cobrar de difícil recaudo y otros derechos contingentes de acuerdo al concepto emitido por la oficina jurídica donde las principales causas corresponde a:

- Inexistencia de título ejecutivo válido.
- Prescripción de la acción de cobro.
- Imposibilidad jurídica y material de recuperación.
- Análisis de costo–beneficio negativo, considerando el valor de la obligación frente a los costos administrativos y judiciales del cobro.

El valor total de la baja correspondió a \$85.737.507, el efecto en el estado de resultados corresponde a \$ 141.676 la diferencia se encontraba provisionada como un deterioro de las cuentas por cobrar.

Esta decisión se encuentra respaldada por la Resolución No. 1507 del 31 de diciembre de 2025.

▪ **Reconocimiento de pérdidas por deterioro durante la vigencia**

Durante la vigencia 2025, se efectuó la evaluación del deterioro de las cuentas por cobrar clasificadas como de difícil recaudo, de conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno y la política contable vigente.

Como resultado de dicha evaluación, se reconoció una pérdida por deterioro por valor de \$17.454.118, registrada en la cuenta 1386 – Deterioro acumulado de cuentas por cobrar, con contrapartida en la cuenta de gasto 5347 – Deterioro de cuentas por cobrar.

El reconocimiento del deterioro se fundamentó, principalmente, en los siguientes factores:

- Antigüedad significativa de la cartera, correspondiente a vigencias anteriores.
- Historial de incumplimiento por parte de los deudores y baja probabilidad de recuperación.
- Análisis de costo-beneficio desfavorable para la gestión de cobro, considerando el valor de las obligaciones frente a los costos administrativos y judiciales asociados.

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR (no aplica a la entidad)

NOTA 9. INVENTARIOS

El grupo de cuentas de Inventarios conforma el 0.1% del total de los activos y corresponde a bienes que la universidad utiliza para su consumo en la prestación del servicio y bienes de comercialización en la librería. En los inventarios se utiliza el método de valuación de sistemas de costo PEPS y promedio ponderado.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDO CORRIENTE		VARIACIONES	
COD	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1.5	Db	INVENTARIOS	683.293.643	636.544.165	46.749.478	7%
1.5.10	Db	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	157.183.645	127.380.665	29.802.980	23,4%
1.5.14	Db	MATERIALES Y SUMINISTROS	524.011.257	506.515.478	17.495.780	3,5%
1.5.30	Db	EN PODER DE TERCEROS	2.098.740	2.648.022	-549.282	-20,7%

La variación más representativa se presenta en mercancías en existencia, con un aumento del 23,4%, asociado principalmente al mayor nivel de inventario destinado a la comercialización en la librería institucional.

Los materiales y suministros registran un incremento del 3,5%, derivado del abastecimiento de bienes consumibles para el funcionamiento de las dependencias académicas y administrativas.

El rubro en poder de terceros disminuye en 20,7%, como resultado de la rotación y venta de mercancías entregadas para distribución.

9.1. Bienes y servicios

- Materiales y suministros (inventarios consumibles)

Corresponden a materiales y útiles de oficina destinados al funcionamiento de las diferentes dependencias de la Universidad. Son administrados por la Subdirección de Servicios Generales – Almacén e Inventarios. Se miden al costo de adquisición y se reconocen como gasto en el momento de su consumo.

- Inventario de terceros

Corresponden a libros, revistas y artículos promocionales entregados a terceros para su distribución y venta. Estos bienes continúan siendo propiedad de la Universidad hasta su comercialización.

- Deterioro de inventarios

Durante la vigencia 2025 no se reconoció deterioro de inventarios, toda vez que, al comparar el costo con el valor neto de realización, no se evidenciaron pérdidas por desvalorización.

A continuación, se presenta la conciliación de los movimientos de la vigencia 2024 para la cuenta de Inventarios:

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES			MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	MATERIALES Y SUMINISTROS	EN PODER DE TERCEROS	TOTAL
SALDO INICIAL (31-ene)			127.380.666	506.515.478	2.648.022	636.544.166
+	ENTRADAS (DB):		139.960.311	5.704.772.590	-	5.844.732.901
	ADQUISICIONES EN COMPRAS		139.960.311	5.704.772.590	-	5.844.732.901
	+	Precio neto (valor de la transacción)	139.960.311	5.704.772.590		5.844.732.901
	+	Aranceles e impuestos no recuperables				-
	+	Costos de transporte				-
	+	Otros costos de adquisición				-
	ADQUISICIONES EN PERMUTA(S)		-	-	-	-
	+	Precio neto (valor de la transacción)				-
	+	Aranceles e impuestos no recuperables				-
	+	Costos de transporte				-
	+	Otros costos de adquisición				-
	DONACIONES RECIBIDAS		-	-	-	-
	+	Precio neto (valor de la transacción)				-

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES			MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	MATERIALES Y SUMINISTROS	EN PODER DE TERCEROS	TOTAL
	+	Aranceles e impuestos no recuperables				-
	+	Costos de transporte				-
	+	Otros costos de adquisición				-
		OTRAS TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	-	-	-	-
-		SALIDAS (CR):	114.088.969	5.720.926.535	-	5.835.015.503
		COMERCIALIZACIÓN A VALOR DE MERCADO	75.020.363	5.720.926.535	-	5.795.946.898
	+	Valor final del inventario comercializado	75.020.363	5.720.926.535		5.795.946.898
		COMERCIALIZACIÓN A PRECIOS DE NO MERCADO	-	-	-	-
	+	Valor final del inventario comercializado				-
		DISTRIBUCIÓN GRATUITA	-	-	-	-
	+	Valor final del inventario distribuido	-			-
		CONSUMO INSTITUCIONAL	39.068.606			39.068.606
	+	Valor final del inventario consumido	39.068.606		-	39.068.606
		TRANSFORMACIÓN EN NUEVOS BIENES	-	-	-	-
	+	Valor final del inventario transformado				-
		BAJA EN CUENTAS (afectación del resultado)	-			-
	+	Mermas				-
	+	Pérdidas o sustracciones	-			-
	+	Inventarios vencidos o dañados				-
=		SUBTOTAL	153.252.008	490.361.533	2.648.022	646.261.564
+		CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	3.931.637	33.649.724	- 549.282	37.032.079
	+	Entrada por traslado de cuentas (DB)				-
	-	Salida por traslado de cuentas (CR)				-
	+	Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)	3.931.637	33.649.724		37.581.361
	-	Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)		-	549.282	549.282
=		SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	157.183.645	524.011.257	2.098.740	683.293.643
-		DETERIORO ACUMULADO DE INVENTARIOS (DE)	-	-	-	-
		Saldo inicial del Deterioro acumulado				-
	+	Deterioro aplicado vigencia actual				-
	-	Reversión de deterioro acumulado vigencia actual				-
=		VALOR EN LIBROS (Saldo final - DE)	157.183.645	524.011.257	2.098.740	683.293.643
-	-	-	-	-	-	-
		% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
REVELACIONES ADICIONALES						
		Valor en libros de inventarios como garantía de pasivos				-
		Valor en libros de inventarios llevados a "valor de mercado menos los costos de disposición"				0,0
		Valor en libros de inventarios de "productos agrícolas y minerales" medidos al valor neto de realización				0,0

- Inventario físico mercancías en existencia

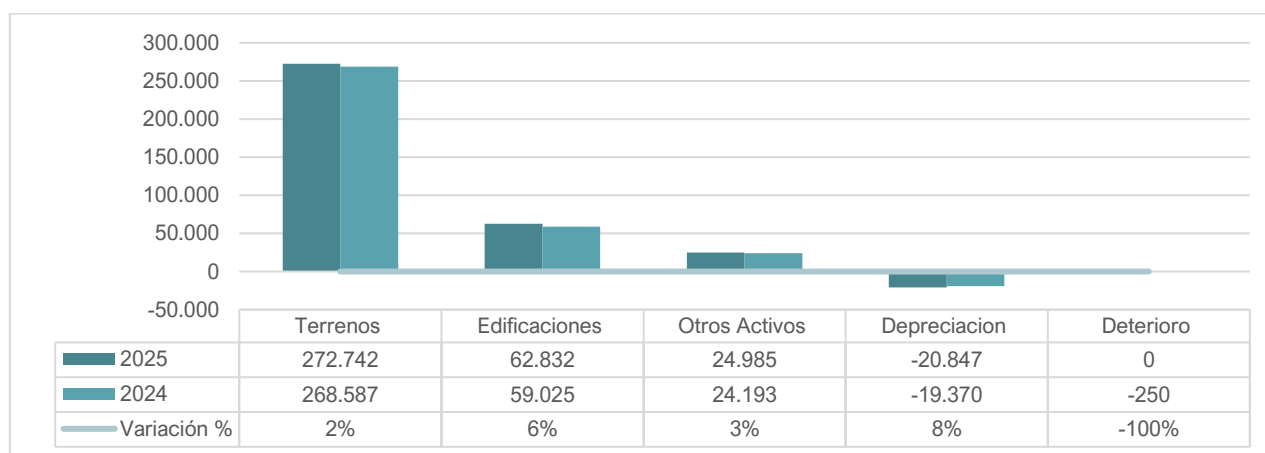
Las mercancías en existencia corresponden a los libros, revistas y artículos promocionales que la Universidad mantiene para su comercialización. Estos bienes son parte del inventario destinado a la venta dentro de las actividades comerciales de la institución. Durante la vigencia 2025 la librería realizó el seguimiento del inventario físico con el siguiente resultado.

CATEGORIA/CONTABILIDAD	CUANTIFICACION DE INVENTARIO FISICO	SALDO CONTABLE
LIBROS /15100401	140.546.813	140.546.813
ARTICULOS PROMOCIONALES /15100403	16.636.832	16.636.832
En poder de terceros /15300501	2.098.740	2.098.740

NOTA 10. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

A 31 de diciembre de 2025, el grupo de Propiedad, Planta y Equipo representa el 54% del total de los activos de la Universidad.

Este rubro comprende los activos tangibles de carácter permanente destinados a la prestación del servicio educativo y al desarrollo de las funciones misionales, así como aquellos bienes utilizados en las áreas administrativas y de apoyo institucional.



Gráfica 7. Composición de Propiedad Planta y Equipo - Cifras de las gráficas están presentadas en millones de pesos

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
16	Db	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	339.712.840.149	332.185.944.209	7.526.895.940	2,3%
1605	Db	TERRENOS	272.742.479.086	268.587.060.279	4.155.418.807	1,5%
1615	Db	CONSTRUCCIONES EN CURSO	0	249.733.129	-249.733.129	-100,0%
1635	Db	BIENES MUEBLES EN BODEGA	1.662.784.796	63.237.055	1.599.547.741	2529,4%
1637	Db	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	803.133.922	259.308.593	543.825.329	209,7%
1640	Db	EDIFICACIONES	62.832.290.874	59.024.909.681	3.807.381.193	6,5%
1655	Db	MAQUINARIA Y EQUIPO	2.132.091.614	2.110.487.935	21.603.679	1,0%
1660	Db	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	2.516.215.393	2.518.029.693	-1.814.300	-0,1%
1665	Db	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	1.962.531.598	1.979.488.973	-16.957.375	-0,9%
1670	Db	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	12.875.811.261	12.860.563.386	15.247.875	0,1%
1675	Db	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	1.929.741.121	1.929.741.121	0	0,0%
1680	Db	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	813.359.928	612.550.491	200.809.437	32,8%
1681	Db	BIENES DE ARTE Y CULTURA	289.020.469	1.610.344.596	-1.321.324.127	-82,1%
1685	Cr	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-20.846.619.914	-19.369.777.594	-1.476.842.320	7,6%
1695	Cr	DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	0	-249.733.129	249.733.129	-100,0%

10.1. Detalle de saldos y movimientos PPE – Muebles

A 31 de diciembre de 2025, las cuentas de Propiedad, Planta y Equipo correspondientes a bienes muebles presentan el siguiente detalle comparativo frente a la vigencia 2024:.

☐ Cuenta 1635 Bienes Muebles en Bodega

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1635	Db	BIENES MUEBLES EN BODEGA	1.662.784.796	63.237.055	1.599.547.741	2529,4%
163501	Db	MAQUINARIA Y EQUIPO	5.767.580	2.213.178	3.554.402	160,6%
163503	Db	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	160.920.513	867.952	160.052.561	18440,3%
163504	Db	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	1.359.072.685	60.075.055	1.298.997.630	2162,3%
163511	Db	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	137.024.018	80.870	136.943.148	169337,4%

Presenta un saldo de \$1.662.784.796, con un incremento significativo del 2.529,4% respecto a 2024. Este comportamiento obedece principalmente a la adquisición de bienes que, al cierre de la vigencia, no habían sido puestos en servicio ni asignados a las dependencias, razón por la cual no han iniciado su proceso de depreciación.

☐ **Cuenta 1637 Propiedades, Planta y Equipo No Explotados**

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1637	Db	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	803.133.922	259.308.593	543.825.329	209,7%
163707	Db	MAQUINARIA Y EQUIPO	4.468.136	20.945.576	-16.477.440	-78,7%
163708	Db	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	1.890.000	65.670.264	-63.780.264	-97,1%
163709	Db	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	19.388.126	72.126.059	-52.737.933	-73,1%
163710	Db	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	756.156.894	95.391.747	660.765.147	692,7%
163712	Db	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	21.230.766	5.174.947	16.055.819	310,3%

Registra un saldo de \$803.133.922, con un incremento del 209,7% frente a 2024. Corresponde a bienes que se encuentran:

- Totalmente depreciados
- En proceso de baja
- Pendientes de disposición final conforme a la resolución administrativa correspondiente

El incremento se explica principalmente por la reclasificación de equipos de comunicación y computación a esta categoría como resultado de los seguimientos a los inventarios realizados.

☐ **Cuenta 1655 Maquinaria y Equipo**

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1655	Db	MAQUINARIA Y EQUIPO	2.132.091.614	2.110.487.935	21.603.679	1,0%
165501	Db	EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN	708.669.549	697.422.806	11.246.743	1,6%
165505	Db	EQUIPO DE MÚSICA	687.102.643	689.382.988	-2.280.345	-0,3%
165506	Db	EQUIPO DE RECREACIÓN Y DEPORTE	437.971.663	450.319.605	12.347.942	-2,7%

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
165508	Db	EQUIPO AGROPECUARIO, DE SILVICULTURA, AVICULTURA Y PESCA	39.935.537	40.815.537	-880.000	-2,2%
165511	Db	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	98.657.988	75.453.155	23.204.833	30,8%
165512	Db	EQUIPO PARA ESTACIONES DE BOMBEO	75.535.039	69.297.039	6.238.000	9,0%
165523	Db	EQUIPO DE ASEO	59.219.196	62.796.805	-3.577.609	-5,7%
165590	Db	OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	25.000.000	25.000.000	0	0,0%

La Cuenta 1655 Maquinaria y Equipo presenta un saldo a corte de vigencia de \$2.132.091.614, con una variación del 1% frente a 2024. Este incremento se explica principalmente por la adquisición de herramientas y accesorios, que crecieron un 30,8%, y de equipos para estaciones de bombeo, que aumentaron un 9%. Por otro lado, se registraron disminuciones en equipo de recreación, deporte y agropecuario, las cuales obedecen a bajas o reclasificaciones realizadas durante la vigencia.

☐ Cuenta 1660 Equipo Médico y Científico

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1660	Db	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	2.516.215.393	2.518.029.693	-1.814.300	-0,1%
166001	Db	EQUIPO DE INVESTIGACIÓN	241.458.167	231.781.648	9.676.519	4,2%
166002	Db	EQUIPO DE LABORATORIO	2.274.757.226	2.286.248.045	-11.490.819	-0,5%

La Cuenta 1660 Equipo Médico y Científico, el saldo se ubicó en \$2.516.215.393, mostrando una disminución marginal del 0,1%. Esta variación es resultado del incremento por compras en equipos de investigación (+4,2%) y de la disminución por bajas en equipos de laboratorio (-0,5%), siendo la variación neta no significativa frente al total del grupo de activos.

☐ Cuenta 1665 Muebles, Enseres y Equipo de Oficina

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1665	Db	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	1.962.531.598	1.979.488.973	-16.957.375	-0,9%
166501	Db	MUEBLES Y ENSERES	1.912.967.773	1.930.880.181	-17.912.408	-0,9%
166502	Db	EQUIPO Y MÁQUINA DE OFICINA	49.563.825	48.608.792	955.033	2,0%

La Cuenta 1665 Muebles, Enseres y Equipo de Oficina registró un saldo de \$1.962.531.598, con una disminución del 0,9% respecto a 2024. La variación se explica principalmente por bajas y procesos de depreciación, que fueron parcialmente compensados por la adquisición de muebles, enseres y equipo de oficina.

☐ Cuenta 1670 Equipos de Comunicación y Computación

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1670	Db	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	12.875.811.261	12.860.563.386	15.247.875	0,1%
167001	Db	EQUIPO DE COMUNICACIÓN	3.003.504.136	3.070.408.091	-66.903.955	-2,2%
167002	Db	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	9.872.307.125	9.790.155.295	82.151.830	0,8%

La Cuenta 1670 Equipos de Comunicación y Computación alcanzó un saldo de \$12.875.811.261, con un incremento marginal del 0,1%. El crecimiento en equipo de computación (+0,8%) fue compensado por la disminución en bajas en equipo de comunicación (-2,2%), reflejando un proceso de renovación tecnológica y bajas de activos obsoletos.

☐ Cuenta 1675 Equipos de Transporte, Tracción y Elevación

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1675	Db	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	1.929.741.121	1.929.741.121	0	0,0%
167502	Db	TERRESTRE	1.339.741.121	1.339.741.121	0	0,0%
167506	Db	DE ELEVACIÓN	590.000.000	590.000.000	0	0,0%

La Cuenta 1675 Equipos de Transporte, Tracción y Elevación no presentó variación frente a la vigencia anterior, con un saldo que refleja los vehículos institucionales y dos ascensores ubicados en el edificio de la Calle 72 No. 12–77.

☐ Cuenta 1680 Equipos de Comedor, Cocina, Despensa y Hotelaría

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1680	Db	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	813.359.928	612.550.491	200.809.437	32,8%
168002	Db	EQUIPO DE RESTAURANTE Y CAFETERÍA	813.359.928	612.550.491	200.809.437	32,8%

La Cuenta 1680 Equipos de Comedor, Cocina, Despensa y Hotelería presentó un saldo de \$813.359.928, con un incremento del 32,8%, atribuible principalmente a la adquisición de equipos destinados al restaurante.

☐ **Cuenta 1681 Bienes de Arte y Cultura**

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1681	Db	BIENES DE ARTE Y CULTURA	289.020.469	1.610.344.596	-1.321.324.127	-82,1%
168101	Db	OBRAS DE ARTE	74.285.000	74.285.000	0	0,0%
168103	Db	BIENES DE CULTO	108.410.925	108.410.925	0	0,0%
168106	Db	ELEMENTOS MUSICALES	985.000	985.000	0	0,0%
168107	Db	LIBROS Y PUBLICACIONES DE INVESTIGACIÓN Y CONSULTA	105.339.544	1.389.648.711	-1.284.309.167	-92,4%
168190	Db	OTROS BIENES DE ARTE Y CULTURA		37.014.960	-37.014.960	-100,0%

La Cuenta 1681 Bienes de Arte y Cultura presentó un saldo de \$289.020.469, con una disminución del 82,1%. Esta variación se explica principalmente por la actualización del inventario realizada durante la vigencia, en la cual se identificó que ciertos libros y publicaciones de investigación y consulta no superaban los umbrales de materialidad y, por lo tanto, fueron reclasificados como controlables. Adicionalmente, la disminución refleja la baja de bienes antiguos por tiempo de uso y actualización de los registros, ajustando la composición del inventario cultural.

A continuación, se presenta un anexo que incluye el movimiento y las novedades de los activos inmuebles por cada una de las clases.

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES		MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC.	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	BIENES DE ARTE Y CULTURA	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)		2.133.646.689	13.016.030.187	1.929.741.121	2.583.699.957	2.052.482.984	1.610.344.596	617.806.308	23.943.751.843
+	ENTRADAS (DB):	357.181.496	7.649.925.692	0	182.892.240	2.723.475.326	804.384.270	885.038.721	12.602.897.744
	Adquisiciones en compras	80.135.209	2.712.487.482	0	41.715.283	1.265.362.824	234.913.434	368.295.754	4.702.909.986
	Adquisiciones en permutas	0	0	0	0	0	0	0	0
	Donaciones recibidas	0	54.121.200	0	0	0	6.611.790	0	60.732.990
	Sustitución de componentes	0	0	0	0	0	0	0	0
	Otras entradas de bienes muebles	277.046.286	4.883.317.010	0	141.176.958	1.458.112.501	562.859.046	516.742.967	7.839.254.768
	Entrada por reposición	2.538.700	3.919.681	0	0	94.892	4.110.786	0	10.664.059
	Inventario	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ajuste de terceros	161.601.117	2.711.393.159	0	87.960.905	782.443.585	343.483.652	261.990.466	4.348.872.882
	Ajuste por cambio de situación	0	0	0	0	0	0	0	0
	Reintegro de bienes	33.121.318	1.040.689.674	0	15.348.711	53.560.586	2.283.018	23.321.101	1.168.324.407
	Ajuste bienes	1.605.042	0	0	0	0	0	0	1.605.042
	Salidas	78.180.110	1.127.314.497	0	37.867.342	622.013.439	212.981.590	231.431.400	2.309.788.377
-	SALIDAS (CR):	348.500.854	5.674.915.040	0	248.486.805	2.633.118.072	2.125.708.396	531.230.317	11.561.959.484
	Disposiciones (enajenaciones)								0
	Baja en cuentas	51.379.758	456.102.726	0	83.118.975	477.438.466	3.945.203	7.265.282	1.079.250.410
	Sustitución de componentes								0
	Otras salidas de bienes muebles	297.121.096	5.218.812.314	0	165.367.830	2.155.679.606	2.121.763.193	523.965.035	10.482.709.074
	Reintegro de bienes	32.009.553	827.400.629	0	15.348.711	51.103.126	2.457.460	23.321.101	951.640.580
	Inventario	79.732.954	1.428.441.837		39.615.283	715.402.973	247.919.028	231.540.560	2.742.652.635
	Traslado de cuenta	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ajuste de bienes	0	0	0	0	0	0	0	0

		Ajuste de terceros	185.378.590	2.962.969.848	0	110.403.836	1.389.173.507	1.871.386.706	269.103.374	6.788.415.860
		Cambio de situación	0	0	0	0	0	0	0	0
=		SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	2.142.327.330	14.991.040.840	1.929.741.121	2.518.105.393	2.142.840.237	289.020.469	971.614.712	24.984.690.103
+		CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0	0	0	0	0	0	0	0
	+	Entrada por traslado de cuentas (DB)								0
	-	Salida por traslado de cuentas (CR)								0
	+	Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)								0
	-	Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)								0
=		SALDO FINAL (31-dic)	2.142.327.330	14.991.040.840	1.929.741.121	2.518.105.393	2.142.840.237	289.020.469	971.614.712	24.984.690.103
-		DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	1.214.072.555	8.667.627.020	846.609.679	1.648.777.929	677.142.656	98.714.941	308.046.462	13.460.991.242
		Saldo inicial de la Depreciación acumulada	1.195.201.884	7.359.234.330	735.171.480	1.675.812.170	578.297.273	1.244.052.126	258.571.358	13.046.340.622
	+	Depreciación aplicada vigencia actual	227.102.922	2.087.460.861	116.623.546	259.148.577	417.372.733	54.711.979	86.422.809	3.248.843.427
	+	Depreciación ajustada por traslado de otros conceptos	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	Depreciación ajustada por traslado a otros conceptos	0	0	0	0	0	0	0	0
	-	Otros Ajustes de la Depreciación acumulada en la vigencia actual	208.232.251	779.068.171	5.185.347	286.182.818	318.527.350	1.200.049.165	36.947.705	2.834.192.807
-		DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)	0	0	0	0	0	0	0	0
		Saldo inicial del Deterioro acumulado								0
	+	Deterioro aplicado vigencia actual								0
	+	Deterioro ajustado por traslado de otros conceptos								0
	-	Reversión de deterioro acumulado por traslado a otros conceptos								0
	-	Otras Reversiones de deterioro acumulado en la vigencia actual								0

=	VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	928.254.775	6.323.413.820	1.083.131.442	869.327.465	1.465.697.581	190.305.528	663.568.250	11.523.698.861
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	57	58	44	65	32	34	32	54
	% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0	0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CLASIFICACIONES DE PPE - MUEBLES								
	USO O DESTINACIÓN	2.142.327.330	14.991.040.840	1.929.741.121	2.518.105.393	2.142.840.237	289.020.469	971.614.712	24.984.690.103
+	En servicio	2.132.091.614	12.875.811.261	1.929.741.121	2.516.215.393	1.962.531.598	289.020.469	813.359.928	22.518.771.385
+	En concesión								0
+	En montaje								0
+	No explotados	4.468.136	756.156.894		1.890.000	19.388.126		21.230.766	803.133.922
+	En mantenimiento								0
+	En bodega	5.767.580	1.359.072.685			160.920.513		137.024.018	1.662.784.796
+	En tránsito								0
+	Pendientes de legalizar								0
+	En propiedad de terceros								
	REVELACIONES ADICIONALES	0	0	0	0	0	0	0	0
	GARANTIA DE PASIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0
+	Detalle del Pasivo garantizado 1								0
+	Detalle del Pasivo garantizado 2								0
+	Detalle del Pasivo garantizado ...n								0
	BAJA EN CUENTAS - EFECTO EN EL RESULTADO	0	0	0	0	0	0	0	0
+	Ingresos (utilidad)								0
-	Gastos (pérdida)	0	0	0	0	0	0	0	0

10.2. Detalle de saldos y movimientos PPE – Inmuebles

A continuación, se presenta el detalle y los saldos de las cuentas de propiedad, planta y equipo correspondientes a los bienes inmuebles, reflejando la composición por subcuenta:

□ Terrenos

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1605	Db	TERRENOS	272.742.479.086	268.587.060.279	4.155.418.807	1,5%
160501	Db	URBANOS	241.735.477.985	237.580.059.178	4.155.418.807	1,7%
160502	Db	RURALES	31.007.001.102	31.007.001.102	0	0,0%

▪ Los Terrenos clasificados como urbanos:

CIUDAD	TERRENO	DIRECCIÓN	MATRICULA INMOBILIARIA	VALOR
BOGOTA	LOTE VALMARIA	CRA 54D No. 176 – 31	50N-119453	97.414.506.834
BOGOTA	PREDIO INSTITUTO PEDAGÓGICO NACIONAL	CL 127 No. 11 – 20	50N-20177981	90.053.729.620
BOGOTA	PREDIOS DE LA CALLE 72 Y CALLE 73	CL 72 No 11-86	50C -265958	36.202.383.633
BOGOTA	PREDIO EL NOGAL - CALLE 78 Y 79	CL 78 No. 9 – 92	50C -354987	5.727.706.146
BOGOTA	PREDIO PARQUE NACIONAL (a)		50C-1499881	2.887.580.890
BOGOTA	PREDIO DE LA CALLE 72 CRA 12	CL 72 No. 12 – 77	50C -609576	5.294.152.053
BOGOTA	PREDIO CENTRO	CRA 5 No. 11-43	50C -36618	4.155.418.807
		TOTAL		241.735.477.985

La variación de \$4.155 millones obedece a que durante la vigencia 2025, la Universidad adelantó el proceso de adquisición de un predio ubicado en el centro de la ciudad, en la dirección Carrera 5.ª No. 11-43, realizó el pago total del inmueble, el cual ya fue recibido a satisfacción por parte de la institución. Actualmente, el proceso de adaptación para la prestación del servicio. Esta compra se enmarca en las estrategias de fortalecimiento de la infraestructura institucional y expansión de la presencia territorial de la Universidad.

a. Nota explicativa sobre reconocimiento y uso de activos

Durante el año 2018, la universidad reconoció la edificación y el terreno de la sede Parque Nacional como Propiedad, Planta y Equipo, clasificándolos en las categorías de terrenos y edificaciones. Este reconocimiento se realizó debido a que la institución ejerce control efectivo sobre el activo, independientemente de la titularidad o derecho de dominio. La edificación se destina al cumplimiento de las funciones estatales de la universidad, y su valor fue determinado

con base en el avalúo. Al 31 de diciembre de 2024, no se han identificado cambios en la utilización o condiciones de este activo, por lo que se mantiene bajo los mismos supuestos y criterios que se aplicaron en su reconocimiento inicial.

Valor en libros del terreno y la edificación al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Concepto	Valor (\$)
Terreno	2.887.580.890
Edificación	1.010.534.712
Depreciación acumulada	(145.517.010)
Valor en libros	3.752.598.592

▪ **Los Terrenos clasificados como rurales:**

CIUDAD	TERRENO	MATRICULA INMOBILIARIA	VALOR
CHIA	ALTO DE LA CRUZ YERBABUENA.	50N -153572	16.766.013.184
CHIA	SANTA ISABEL	50N-241126	10.366.400
CHIA	CASTILLO MARROQUÍN	50N-251602	13.077.073.670
CHIA	SAN LUIS	50N-371467	149.963.840
VILLETA	FINCA SAN JOSE DE VILLETA	156-25261	624.446.103
GIRARDOT	CONDOMINIO LOS TULIPANES LOTE NO. 26 – GIRARDOT	307-44571	54.449.799
FUSAGASUSA	CONDOMINIO LOS TULIPANES LOTE NO. 29 – GIRARDOT	307-44568	47.643.574
FUSAGASUSA	PREDIO SIETE CUEROS – FUSAGASUGA	157-96543	277.044.530
TOTAL			31.007.001.102

☐ **Cuenta 1640 Edificaciones**

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1640	Db	EDIFICACIONES	62.832.290.874	59.024.909.681	3.807.381.193	6,5%
164001	Db	EDIFICIOS Y CASAS	51.939.211.263	48.131.830.070	3.807.381.193	7,9%
164008	Db	CAFETERÍAS Y CASINOS	778.867.577	778.867.577	0	0,0%
164009	Db	COLEGIOS Y ESCUELAS	10.114.212.033	10.114.212.033	0	0,0%

El saldo a 31 de diciembre de 2025 registra \$62.832.290.874, con aumento de \$3.807.381.193 (6,5%) respecto a la vigencia 2024. El incremento se explica por la compra del Edificio Centro (Carrera 5.ª No. 11-43).

El detalle y clasificación de las edificaciones registradas como edificios y casas corresponden a:

EDIFICACIONES	VALOR EN LIBROS	DEPRECIACIÓN
CASTILLO MARROQUIN ALTO DE LA CRUZ YERBABUENA 50N – 153572	3.190.745.000	57.433.410

EDIFICACIONES	VALOR EN LIBROS	DEPRECIACIÓN
EDIFICACIONES CALLE 72 # 11 – 86	20.323.448.860	3.658.220.786
EDIFICACIONES CALLE 72 # 12 – 77	7.396.289.560	281.880.816
EDIFICIO CENTRO	3.807.381.193	-
FINCA SAN JOSE DE VILLET A SEDE DE LA UPN	1.438.337.730	258.900.801
FINCA SIETE CUEROS	1.878.260.612	338.086.908
IPN	10.926.487.440	1.836.766.495
PARQUE NACIONAL	1.010.534.712	145.517.010
VALMARÍA	3.603.011.768	642.182.155
CASTILLO MARROQUIN 50N – 251606	9.257.794.000	166.640.292
TOTALES	62.832.290.874	7.385.628.673

El Edificio Centro aún no inicia depreciación, ya que se encuentra en proceso de acondicionamiento, de acuerdo al manual de políticas contables.

A continuación, se presentan los movimientos registrados durante el período, desglosando las adiciones, disposiciones y cualquier ajuste relevante realizado en los saldos de las cuentas de los inmuebles

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES		TERRENOS	EDIFICACIONES	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)		268.587.060.279	59.024.909.681	327.611.969.960
+	ENTRADAS (DB):	4.155.418.807	3.807.381.193	7.962.800.000
	Adquisiciones en compras		0	0
	Adquisiciones en permutas			0
	Donaciones recibidas			0
	Sustitución de componentes			0
	Otras entradas de bienes inmuebles	4.155.418.807	3.807.381.193	7.962.800.000
-	SALIDAS (CR):	0	0	0
	Disposiciones (enajenaciones)			0
	Baja en cuentas			0
	Sustitución de componentes			0
	Otras salidas de bienes muebles	0	0	0
=	SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	272.742.479.086	62.832.290.874	335.574.769.960

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES			TERRENOS	EDIFICACIONES	TOTAL
+	CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR		0	0	0
	+	Entrada por traslado de cuentas (DB)			0
	-	Salida por traslado de cuentas (CR)			0
	+	Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)			0
	-	Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)			0
=	SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)		272.742.479.086	62.832.290.874	335.574.769.960
-	DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)		0	7.385.628.673	7.385.628.673
		Saldo inicial de la Depreciación acumulada	0	6.323.436.973	6.323.436.973
	+	Depreciación aplicada vigencia actual	0	1.062.191.700	1.062.191.700
	+	Depreciación ajustada por traslado de otros conceptos	0	0	0
	-	Depreciación ajustada por traslado a otros conceptos	0	0	0
	-	Otros Ajustes de la Depreciación acumulada en la vigencia actual	0	0	0
-	DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)		0	0	0
		Saldo inicial del Deterioro acumulado	0	0	0
	+	Deterioro aplicado vigencia actual	0	0	0
	+	Deterioro ajustado por traslado de otros conceptos	0	0	0
	-	Reversión de deterioro acumulado por traslado a otros conceptos	0	0	0
	-	Otras Reversiones de deterioro acumulado en la vigencia actual	0	0	0
=	VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)		272.742.479.086	55.446.662.201	328.189.141.287
-	-	-	-	-	-
	% DEPRECIACIÓN ACUMULADA (seguimiento)		0	12	2
	% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)		0	0	0
-	-	-	-	-	-
CLASIFICACIONES DE PPE - INMUEBLES					
	USO O DESTINACIÓN		0	0	0
+	En servicio				0
+	En concesión				0
+	No explotados				0
+	En mantenimiento				0
+	Pendientes de legalizar				0

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES			TERRENOS	EDIFICACIONES	TOTAL
	+	En propiedad de terceros			0
REVELACIONES ADICIONALES					
		GARANTIA DE PASIVOS	0	0	0
		BAJA EN CUENTAS - EFECTO EN EL RESULTADO	0	0	0
	+	Ingresos (utilidad)			0
	-	Gastos (pérdida)			0

10.3. Construcciones en Curso

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1615	Db	CONSTRUCCIONES EN CURSO	0	249.733.129	-249.733.129	-100,0%
161501	Db	EDIFICACIONES	0	249.733.129	-249.733.129	-100,0%

En el marco del desarrollo del proyecto “Valmaría”, cuyo objetivo es la construcción de la nueva sede para la Facultad de Educación Física en el predio Valmaría, la Universidad había registrado en el balance los costos iniciales asociados a la fase preliminar del proyecto. Estos incluían consultorías, estudios técnicos y otros gastos preoperativos orientados al diseño y planeación de la primera fase del proyecto.

No obstante, con base en la información más reciente suministrada por el área encargada del proyecto, se ha confirmado que dichos costos no serán utilizados en la ejecución actual de la obra. En consecuencia, y atendiendo los principios de razonabilidad y relevancia contable, se procedió en el mes de agosto de 2025 a aplicar el correspondiente proceso de deterioro, dado que estos desembolsos ya no generarán beneficios económicos futuros ni aportarán valor al activo en desarrollo.

Como resultado de este análisis, la partida fue reclasificada y retirada del activo, reflejando de manera transparente la realidad financiera del proyecto y asegurando el cumplimiento de las normas contables aplicables al sector público.

10.4. Estimaciones

10.4.1. Depreciación – Línea Recta

La depreciación representa el reconocimiento sistemático de la pérdida de capacidad operacional de los bienes de propiedad, planta y equipo, debido a su uso y otros factores normales. Esta medición se realiza teniendo en cuenta la vida útil estimada de cada activo, así como su costo ajustado por adiciones o mejoras. Con corte al mes de diciembre de 2025 los saldos por depreciación corresponden a:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1685	Cr	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-20.846.619.914	-19.369.777.594	-1.476.842.320	7,6%
168501	Cr	EDIFICACIONES	-7.385.628.673	-6.323.436.973	-1.062.191.700	16,8%
168504	Cr	MAQUINARIA Y EQUIPO	-1.214.072.555	-1.195.201.884	-18.870.671	1,6%
168505	Cr	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	-1.648.777.929	-1.675.812.170	27.034.241	-1,6%
168506	Cr	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-677.142.656	-578.297.273	-98.845.383	17,1%
168507	Cr	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	-8.667.627.020	-7.359.234.330	-1.308.392.690	17,8%
168508	Cr	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	-846.609.679	-735.171.480	-111.438.199	15,2%
168509	Cr	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	-308.046.462	-258.571.358	-49.475.104	19,1%
168512	Cr	BIENES DE ARTE Y CULTURA	-98.714.941	-1.244.052.126	1.145.337.186	-92,1%

La Universidad aplica el método de depreciación en línea recta, lo que significa que el valor del activo se distribuye de manera uniforme durante su vida útil estimada. Este cálculo se realiza automáticamente a través del aplicativo Goobi, tomando como referencia las vidas útiles definidas en el numeral 10, capítulo III del Manual de Contabilidad de la institución.

Las vidas útiles utilizadas corresponden a:

DESCRIPCIÓN DE LOS BIENES DE PP&E		AÑOS DE VIDA ÚTIL	
		(Depreciación línea recta)	
TIPO	CONCEPTOS	MÍNIMO	MÁXIMO
MUEBLES	Maquinaria y equipo	5	35
	Equipos de comunicación y computación	5	31
	Equipos de transporte, tracción y elevación	10	21
	Equipo médico y científico	10	35
	Muebles, enseres y equipo de oficina	5	32
	Bienes de arte y cultura	5	20
	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	10	25
INMUEBLES	Terrenos	0	0
	Edificaciones	10	50

10.4.2.

Deterioro valor de los activos

El deterioro ocurre cuando el valor contable de un activo excede su valor recuperable, es decir, el monto que se podría obtener por su venta o uso. Se reconoce una pérdida para reflejar la reducción de valor del activo.

La revisión y validación de deterioros se realiza, como mínimo, una vez al año para los activos de mayor valor incluyendo terrenos, edificaciones y vehículos mediante la evaluación de indicios de pérdida de valor.

En la vigencia 2025 se reclasificaron las construcciones en curso, derivado de la revisión anual de los proyectos, en la que se determinó que los diseños de la edificación de la Facultad de Educación Física en el predio Valmaría no serán considerados para los procesos de construcción actualmente en desarrollo.

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
1695	Cr	DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	0	-249.733.129	249.733.129	-100,0%
169503	Cr	CONSTRUCCIONES EN CURSO		-249.733.129	249.733.129	-100,0%

10.4.3. Valor Residual de los activos

El valor residual es, en términos contables, el monto estimado que se espera recuperar al final de la vida útil de un activo, después de usarlo. Es decir, cuando un activo ya no se va a usar en la operación normal, se espera que todavía tenga un valor de venta o utilidad, y ese valor se llama residual. Para los activos de mayor cuantía en la Universidad, la base depreciable incluye un valor residual del 10% del valor del activo, lo que significa que al final de su vida útil estimada, se considera que el activo tendrá un valor residual equivalente al 10% de su valor original.

10.5. Revelaciones adicionales

- Durante el año 2018 se realizó el reconocimiento de la edificación y terreno sede Parque Nacional como Propiedad, Planta y Equipo en las clases de terrenos y edificaciones, debido a la tenencia del control independiente a la titularidad o derecho de dominio actual. Esta construcción es utilizada por la institución para el cometido estatal, el valor del reconocimiento se realizó con base al avalúo realizado por el ingeniero civil Dr. Gustavo Quintero Quintero.
- Los bienes de propiedad, planta y equipo que se encuentran temporalmente fuera de servicio corresponden a:

Bienes muebles en bodega (corresponde a bienes nuevos)	1.662.784.796
Propiedad planta y equipos no explotados (bienes totalmente depreciados los cuales están en proceso de baja en cuentas por sus condiciones)	803.133.922

- Se informa que el Edificio P, ubicado en la Calle 72, así como la Casa de Bellas Artes y el Instituto Pedagógico Nacional (IPN), están catalogados como Bienes Históricos y

Culturales. No obstante, debido a que se utilizan en la prestación del servicio educativo, han sido clasificados como Propiedad, Planta y Equipo, dentro de las categorías de Terrenos y Edificaciones.

- Toma física y control de inventarios

Con el fin de fortalecer los controles administrativos y apoyar la razonabilidad de la información financiera relacionada con los inventarios, durante la vigencia 2025 el área de Almacén e Inventarios adelantó actividades de verificación y seguimiento sobre los bienes registrados en el sistema de información institucional.

El estado del inventario reportado por el área responsable refleja un nivel de ejecución del 100%, con base en la información consolidada. En este contexto, el área de Almacén e Inventarios notificó a los cuentadantes por centro de costo para que efectuaran la revisión de los bienes asignados, confrontando los registros administrativos con la existencia física, e informaran oportunamente cualquier novedad para el trámite correspondiente.

Adicionalmente, se realizaron constataciones físicas selectivas en determinados centros de costo, considerando los reportes de inventario frente al físico de cada bien, como parte de los procedimientos de control interno establecidos por la Universidad.

- Efecto de bajas en estado de resultados

Durante la vigencia, se efectuó la baja de elementos de Propiedades, Planta y Equipo, como resultado de la pérdida de control y de la inexistencia de beneficios económicos o potencial de servicio futuros asociados al activo.

Como consecuencia de dicha baja, se reconoció un efecto en el resultado del período por valor de \$76.776.840, correspondiente a la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor de la baja, el cual fue registrado como gasto por baja de activos en el estado de resultados.

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

El grupo de Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales representa aproximadamente el 0,07% del total de los activos de la Universidad al 31 de diciembre de 2025. Este grupo corresponde a bienes tangibles controlados por la Universidad, a los cuales se les atribuyen valores colectivos, históricos, estéticos y simbólicos, y que son reconocidos por la colectividad como parte de su memoria e identidad institucional.

De conformidad con el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, estos bienes se reconocen y mantienen al costo histórico, sin que sean objeto de depreciación, salvo que se realicen restauraciones, intervenciones o mejoras que incrementen su potencial de servicio, caso en el cual se aplicará el tratamiento contable correspondiente según las políticas institucionales.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
17	Db	BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	46.206.747	46.206.747	0	0,0%
1715	Db	BIENES HISTÓRICOS Y CULTURALES	46.206.747	46.206.747	0	0,0%

11.2. Bienes Históricos y Culturales (BHC)

Teniendo en cuenta las características por las cuales se debe reconocer los Bienes Históricos y Culturales, la universidad tiene registrada la Casa de la Vida ubicada en la calle 72 11 – 86.

Se informa que el Edificio P calle 72, la casa de Bellas Artes, Instituto Pedagógico Nacional (IPN) se encuentran catalogados como Bienes Históricos y Culturales, no obstante, debido a la utilización en la prestación del servicio de educación fue clasificado como Propiedad Planta y Equipo en las clases de Terrenos y Edificaciones.

Las condiciones y movimientos de la cuenta de bienes históricos y culturales registran:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	DIC 2025	DIC 2024	VALOR VARIACIÓN
1.7	Db	BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	46.206.747,32	46.206.747,32	0,00
1.7.15	Db	Bienes históricos y culturales	46.206.747,32	46.206.747,32	0,00
1.7.85.10	Cr	Depreciación: Bibliotecas			0,00
1.7.85.11	Cr	Depreciación: Hemerotecas			0,00
1.7.85.12	Cr	Depreciación: Edificaciones			0,00
1.7.85.13	Cr	Depreciación: Bienes de uso público representados en bienes de arte y cultura			0,00
1.7.85.90	Cr	Depreciación: Otros bienes de uso público en servicio			0,00
1.7.86.05	Cr	Depreciación: Elementos de museo			0,00
1.7.86.06	Cr	Depreciación: Libros y publicaciones			0,00
1.7.86.90	Cr	Depreciación: Otros bienes históricos y culturales			0,00
1.7.87.90	Cr	Depreciación: Otros bienes de uso público en servicio- concesiones			0,00

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN
1.7.90.10	Cr	Deterioro: Bibliotecas			0,00
1.7.90.11	Cr	Deterioro: Hemerotecas			0,00
1.7.90.12	Cr	Deterioro: Edificaciones			0,00
1.7.90.13	Cr	Deterioro: Bienes de uso público representados en bienes de arte y cultura			0,00
1.7.90.14	Cr	Deterioro: Terrenos			0,00
1.7.90.15	Cr	Deterioro: Bienes de uso público en construcción			0,00
1.7.90.90	Cr	Deterioro: Otros bienes de uso público			0,00
1.7.91.06	Cr	Deterioro: Bienes de uso público en construcción			0,00
1.7.91.90	Cr	Deterioro: Otros bienes de uso público en servicio - concesiones			0,00

Revelaciones adicionales

- No existieron durante el año 2025 adiciones por restauraciones.
- Se realizó la evaluación de la existencia de indicios de deterioro del valor en los activos bienes históricos y culturales, considerando los factores internos como externos, revisiones físicas y encuesta con los usuarios. No se evidenció ninguna situación que permitiera tener una evidencia objetiva de deterioro.
- Actualmente no se está realizando ningún cargo por depreciación.

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES (no aplica a la entidad)

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN (no aplica a la entidad)

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

El grupo de activos intangibles se encuentra incluido dentro de la cuenta de Otros Activos y representa aproximadamente el 0,2% del total de los activos de la Universidad al 31 de diciembre de 2025. Este grupo corresponde a bienes intangibles tales como derechos, licencias y software adquiridos para el desarrollo de las actividades misionales y de apoyo de la Universidad.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente al costo y se amortizan de manera mensual, de acuerdo con su vida útil estimada y las políticas contables vigentes. La amortización se registra

con cargo a la cuenta 1975 Amortización de Intangibles, afectando el resultado del período correspondiente.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
19		OTROS ACTIVOS	1.715.707.309	1.744.788.216	-29.080.907	-1,7%
1970	Db	ACTIVOS INTANGIBLES	3.282.226.312	3.163.011.365	119.214.947	3,8%
1975	Cr	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	-1.566.519.003	-1.418.223.149	-148.295.854	10,5%

14.1. Revelaciones adicionales

- El método de amortización aplicado a los activos intangibles es el de línea recta, de conformidad con las políticas contables de la Universidad y la normatividad vigente.
- El valor registrado como gasto por amortización de activos intangibles, con corte al 31 de diciembre de 2025, corresponde a \$354.893.108.
- A la fecha de cierre, la Universidad no posee activos intangibles con vida útil indefinida.
- Los activos intangibles reconocidos presentan vida útil finita, la cual es determinada conforme a su naturaleza y uso esperado.
- Durante la vigencia 2025, se realizó la evaluación de la existencia de indicios de deterioro del valor de los activos intangibles. Con base en la información disponible y los análisis efectuados, no se identificaron evidencias objetivas que hicieran necesaria la aplicación de deterioro.

A continuación, se presenta una conciliación de los movimientos correspondientes a los activos intangibles, detallando las variaciones en los saldos de las cuentas relacionadas. Se incluyen los movimientos de adiciones, amortizaciones, bajas y cualquier otro ajuste relevante durante el período.

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES		1.9.70.07 LICENCIAS	1.9.70.08 SOFTWARES	TOTAL
SALDO INICIAL 1/01/2025		2.824.809.483	338.201.882	3.163.011.365
+ ENTRADAS (DB):		312.361.709	21.748.830	334.110.539
	Adquisiciones en compras	255.348.209	0	255.348.209
	Adquisiciones en permutas			0
	Donaciones recibidas			0
	Otras transacciones sin contraprestación	57.013.500	21.748.830	78.762.330
	Ajuste de terceros	57.013.500	21.748.830	78.762.330

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES		1.9.70.07 LICENCIAS	1.9.70.08 SOFTWARES	TOTAL
-	SALIDAS (CR):	169.292.189	45.603.403	214.895.592
	Disposiciones (enajenaciones)			0
	Baja en cuentas	169.292.189	21.748.830	191.041.019
	Otras salidas de intangibles	0	23.854.573	23.854.573
	Reintegro de elementos			0
	Ajuste de terceros	0	23.854.573	23.854.573
	* Especificar tipo de transacción ...n			0
=	SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	2.967.879.003	314.347.309	3.282.226.312
+	CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0	0	0
	+ Entrada por traslado de cuentas (DB)	0	0	0
	- Salida por traslado de cuentas (CR)		0	0
	+ Ajustes/Reclasificaciones en entradas (DB)			0
	- Ajustes/Reclasificaciones en salidas (CR)			0
=	SALDO FINAL 31/12/2022 (Subtotal + Cambios)	2.967.879.003	314.347.309	3.282.226.312
-	AMORTIZACIÓN ACUMULADA (AM)	1.271.897.733	294.621.270	1.566.519.003
	Saldo inicial de la AMORTIZACIÓN acumulada	1.130.802.476	0	1.130.802.476
	+ Amortización aplicada vigencia actual	379.706.842	10.619.153	390.325.996
	+ Reclasificación	108.860.428	474.273.502	
	- Reversión de la AMORTIZACIÓN acumulada	347.472.013	190.271.386	537.743.399
-	DETERIORO ACUMULADO DE INTANGIBLES (DE)	0	0	0
	Saldo inicial del Deterioro acumulado			0
	+ Deterioro aplicado vigencia actual			0
	- Reversión de deterioro acumulado vigencia actual			0
=	VALOR EN LIBROS (Saldo final - AM - DE)	1.695.981.270	19.726.039	1.715.707.309
-	- - -	-	-	-
	% AMORTIZACIÓN ACUMULADA (seguimiento)	43	94	48
	% DETERIORO ACUMULADO (seguimiento)	0	0	0

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS (no aplica a la entidad)

NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS

El grupo de cuentas Otros derechos y garantías se encuentra incluido dentro de la cuenta Otros activos, la cual representa el 0,14% del total de los activos de la Universidad. Este grupo corresponde principalmente a avances y anticipos entregados para la adquisición de bienes y la

prestación de servicios, así como a depósitos entregados en garantía, los cuales serán legalizados, amortizados o recuperados de acuerdo con las condiciones contractuales establecidas.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
19		OTROS ACTIVOS	940.751.324	922.514.030	18.237.293	2,0%
1905	Db	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	154.164.805	110.208.167	43.956.639	39,9%
1906	Db	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	381.132.140	811.042.160	-429.910.020	-53,0%
1907	Db	DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	1.647.574	0	1.647.574	N/A
1908	Db	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	402.543.100	0	402.543.100	N/A
1909	Db	DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA	1.263.704	1.263.704	0	0,0%

■ Bienes y servicios pagados por anticipado

El saldo de la cuenta de Bienes y servicios pagados por anticipado registra un valor de \$154.164.805 que corresponden a pagos realizados por servicios de desarrollo asociados al software académico Class, los cuales se encuentran en proceso de capitalización de acuerdo con las condiciones contractuales y técnicas definidas para dicho desarrollo.

■ Avances y anticipos entregados

El saldo de la cuenta Avances y anticipos entregados refleja los valores entregados por la Universidad, de manera anticipada, a contratistas y proveedores para la adquisición de bienes y la prestación de servicios, de conformidad con las condiciones pactadas en los respectivos contratos, órdenes de servicio y autorizaciones de pago debidamente aprobadas por los supervisores responsables.

Estos valores corresponden, en su mayoría, a anticipos contractuales, equivalentes principalmente al 20% del valor total de los contratos, los cuales se encuentran pendientes de legalización a la fecha de corte, en la medida en que los bienes y servicios asociados se encuentran en ejecución, en proceso de entrega o de verificación por parte de las áreas responsables.

La legalización de los anticipos se realizará conforme al avance de las obras, servicios y consultorías contratadas, y con base en la presentación y validación de los soportes respectivos, de acuerdo con la normatividad vigente y los procedimientos internos de la Universidad.

A continuación, se presenta el detalle de los avances y anticipos entregados con corte al 31 de diciembre de 2025, discriminados por tercero, concepto y valor pendiente de legalizar:

Fecha inicial	NIT	CONCEPTO	Anticipo / Avance
1/01/2025	900957516	“Realizar la adecuación preventiva y correctiva para efectuar la impermeabilización de la placa cubierta del Edificio E, ubicado en las instalaciones.	\$ 1.542.415
25/11/2025	19299416	Realizar la adecuación de los baños de las instalaciones de Valmaría de la Universidad Pedagógica Nacional. Se realiza anticipo correspondiente al 20% del valor total del contrato de obra N° 1345.	\$ 57.039.256
16/12/2025	830042365	Prestar servicios de operador logístico para la planeación, organización, producción y ejecución de los eventos y actividades que se requieran en desarrollo del proyecto SAR 10824 “Barrismo Social “Aguante por la Vida”	\$ 189.363.732
26/12/2025	900955654	Realizar las adecuaciones generales de las oficina y consultorios ubicados en el edificio P en las instalaciones de Calle 72 de la Universidad Pedagógica Nacional	\$ 7.889.769
29/12/2025	901242351	Realizar la consultoría integral de estudios y diseños para la modernización de la Piscina ubicada en las instalaciones de Calle 72 de la universidad Pedagógica Nacional	\$ 12.620.484
30/12/2025	900363341	Realizar la segunda etapa de intervención, recuperación y pintura de las fachadas y muros exteriores de los edificios ubicados en las instalaciones de la Calle 72 No. 11 - 86 de la Universidad Pedagógica Nacional.	\$ 26.901.767
31/12/2025	900363341	Contribución de obra anticipos diciembre 2025	\$ 1.415.883
31/12/2025	900955654	Contribución de obra anticipos diciembre 2025	\$ 415.251
1/01/2025	901256100	Contrato de Obra 983 de 2024.	\$ 38.315.412
4/09/2025	900653560	Realizar la modernización electrónica de dos ascensores ubicados en las instalaciones del Edificio Administrativo de la Universidad Pedagógica Nacional	\$ 45.628.170
TOTAL			\$ 381.132.140

▪ **Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones**

El saldo de la cuenta Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones, por valor de \$1.647.574, corresponde a un derecho a favor de la Universidad originado en pagos efectuados por concepto de impuestos y contribuciones, el cual se encuentra en proceso de devolución ante la entidad competente a la fecha de corte.

▪ **Recursos entregados en administración**

El saldo corresponde al Contrato Interadministrativo 075-02-20-2025, suscrito entre FODESEP y la Universidad, el cual tiene por objeto del contrato es “Realizar la gerencia integral para la consultoría de estudios, diseños, gestión de permisos, adecuaciones básicas e interventoría que requiere el edificio ubicado en la Carrera 5 # 11-43 en Bogotá D.C propiedad de la Universidad Pedagógica Nacional.”

▪ **Depósitos entregados en garantía**

El saldo de la cuenta Depósitos entregados en garantía corresponde a recursos de la Universidad que se encuentran restringidos en su disponibilidad, debido a la existencia de procesos de embargo decretados por autoridad competente. A la fecha de corte, la Universidad presenta dos (2) embargos vigentes, los cuales se encuentran siendo atendidos y gestionados conforme a las disposiciones legales aplicables. Los valores asociados a estos embargos se detallan a continuación:

NIT	ENTIDAD	DETALLE	VALOR
890200756	BANCO PICHINCHA S A	CDT 1666556 RECURSOS SUE	641.943
860034313	DAVIVIENDA	EMBARGO CTA DAVIVIENDA	621.761

Estos recursos permanecen registrados como activos de la Universidad, dado que corresponden a derechos sobre los mismos; no obstante, su disponibilidad se encuentra limitada mientras se definen los procesos jurídicos correspondientes.

NOTA 17. ARRENDAMIENTOS

17.1. Arrendamientos financieros

La Universidad no celebró ni mantiene vigentes contratos de arrendamiento financiero durante la vigencia 2025. En consecuencia, al cierre del período no se reconocen activos ni pasivos derivados de este tipo de contratos en los Estados Financieros.

17.2. Arrendamientos operativos

Para el cierre de la vigencia 2025, no quedó ninguna cuenta por cobrar pendiente por concepto de arrendamiento operativo. A continuación, se presenta un detalle específico sobre los arrendamientos operativos en los que la Universidad Pedagógica Nacional ha actuado tanto como arrendador como arrendatario durante la vigencia 2025, incluyendo las condiciones de dichos arrendamientos.

17.2.1. Arrendador

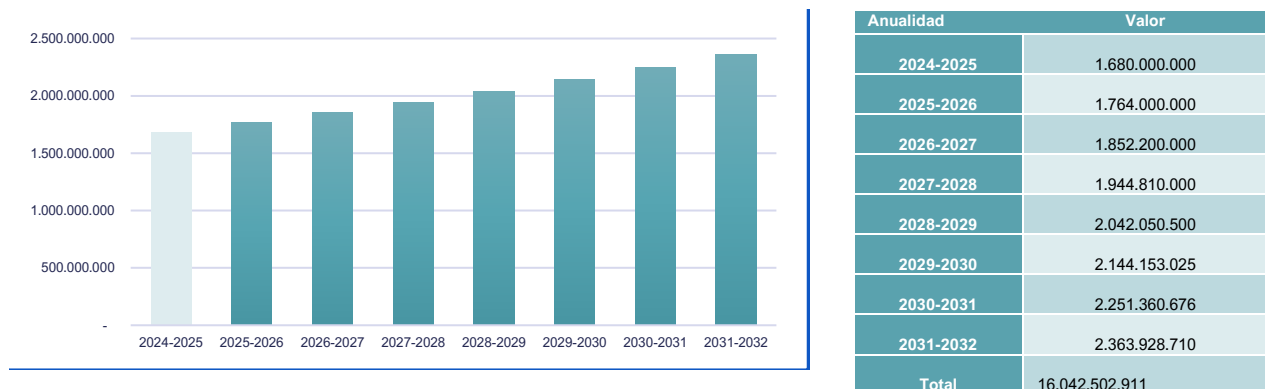
Durante la vigencia del año 2025 la Universidad reconoció como ingresos los siguientes espacios arrendados bajo las siguientes condiciones:

Nro de contrato	Arrendatario	Clase de activo arrendado	Fecha inicial	Fecha final	Valor total del contrato
1	CLUB DEPORTIVO CATERPILLAR MOTOR	Cancha de fútbol principal ubicada en la zona nororiental del IPN y dos (2) canchas de fútbol 5 ubicadas en el ala suroriental del IPN del predio ubicado en la calle 127 No. 11-20, en las jornadas acordadas.	31/01/2025	14/01/2026	\$ 103.685.952
2	LUZ ANGELA MORALES SERRATO	Cuarto ubicado en el predio "La pedagógica" de las instalaciones de Valmaria ubicado en la Calle 183 No 54D esquina de Bogotá, en los horarios acordados	10/03/2025	2/12/2025	\$ 3.458.000
3	SORLINDA CASTELLANOS GARCIA	Caseta ubicada en el predio "La pedagógica" de las instalaciones de Valmaria ubicado en la Calle 183 No 54D esquina de Bogotá, en los horarios acordados.	10/03/2025	2/12/2025	\$ 5.950.000
4	FUNDACION AMIGOS DEL INSTITUTO PEDAGOGICO NACIONAL ESTHER ARANDA MANTILLA	Local ubicado en el inmueble identificado con la nomenclatura Av. Calle 127 No. 11-20 de la ciudad de Bogotá, con un área de nueve metros cuadrados (9m2), en las jornadas acordadas	10/03/2025	1/12/2025	\$ 5.963.140
7	ROYAL CENTER SAS	Inmuebles con folios de matrícula No. SON-153572 ubicado en el municipio de Chía - Cundinamarca denominado Alto de la Cruz Yerbabuena y el SON-251602 ubicado en el kilómetro 21 vía La Caro, Castillo Marroquín del Municipio de Chía Cundinamarca	5/12/2024	4/12/2032	\$ 13.440.000.000

Revelaciones adicionales arrendamiento Royal Center S.A.S.

La Universidad Pedagógica Nacional tiene registrado un arrendamiento especial con la empresa Royal Center S.A.S., correspondiente al arrendamiento de un establecimiento de comercio denominado *La Chula Campestre*, ubicado en el predio denominado "Castillo Marroquín", en el municipio de Chía, Cundinamarca. El arrendamiento cubre los inmuebles con folio matrícula 50 N 153 572 y 50 N 251 602, ubicados en el sector "El Alto de la Cruz, Yerbabuena" y en el "Caro Castillo Marroquín", respectivamente. El contrato tiene una duración de ocho (8) años, contados a partir de la fecha de su suscripción en diciembre de 2024, y contempla la posibilidad de renovación o prórroga, previo acuerdo escrito entre las partes, el cual deberá manifestarse con una antelación mínima de cuarenta y ocho (48) meses a la fecha de terminación del contrato.

El canon de arrendamiento mensual asciende a \$140.000.000, el cual debe ser cancelado dentro de los primeros diez (10) días calendario de cada mes. Dicho canon se ajustará anualmente de acuerdo con el 100% del Índice de Precios al Consumidor (IPC), con un límite máximo de incremento de diez (10) puntos porcentuales. En el evento en que el IPC supere dicho límite, el ajuste se realizará únicamente con base en el incremento efectivo del IPC. Las reparaciones locativas del predio arrendado serán asumidas por el arrendatario, conforme a lo establecido contractualmente. Adicionalmente, el arrendatario se obliga a reconocer a la Universidad un ingreso equivalente al cinco por ciento (5%) de las utilidades generadas por cada evento realizado en el centro de eventos ubicado en la carpa del predio arrendado. Este ingreso corresponde a un aporte de apoyo a la labor social desarrollada por la Universidad. Para tal efecto, el arrendatario deberá presentar mensualmente, dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la finalización de cada evento, el reporte correspondiente que permita la emisión de la factura electrónica por parte de la Universidad. A continuación, la proyección del contrato pagos futuros (inicio de contrato diciembre de 2024).



Gráfica 8. Proyección arrendamiento operativo empresa Royal Center S.A.S - Cifras en pesos colombianos.

17.2.2. Arrendatario

Durante la vigencia del año 2025 la Universidad reconoció como gastos el siguiente espacio utilizado por la parte administrativa y financiera de la entidad reconocido bajo arrendamiento operativo y que presenta las siguientes condiciones:

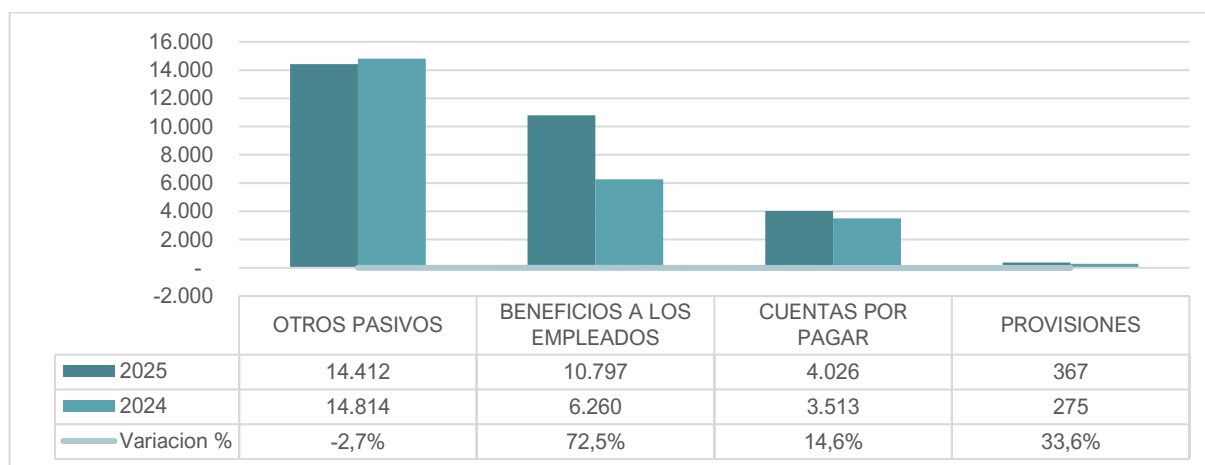
Nro de contrato	Arrendador	Clase de activo arrendado	Fecha inicial	Fecha final	Valor total del contrato	Forma de pago
898	LUIS EMIRO LINARES BEJARANO	una casa junto con el lote en que se halla edificada, identificada con la nomenclatura urbana actual con los números (73-31/33) de la carrera 22, que tiene un área de trescientos sesenta y seis metros cuadrados (366.00M2).	2/01/2003	31/01/2026	\$ 747.181.630	TRIMESTRAL
899	LUIS EMILIO LINARES BEJARANO	Una casa junto con el lote en que se halla edificada, identificada con cabida 570.28 v2. En el barrio nueva avenida en Bogotá, cuya nomenclatura es carrera 22 no 73-43 y carrera 22 no 73 -45.	2/01/2003	31/01/2026	\$ 823.339.437	TRIMESTRAL
536	VICTOR JOSE AGUILAR YAÑEZ - INVERSIONES AGUILAR VASQUEZ S EN C	Lote terreno junto con el edificio allí construido ubicado en la carrera 9 no 70-69 de Bogotá identificados con las mismas matriculas inmobiliarias no. 50c73311, 50c73312, 50c-73313.	1/09/2021	30/06/2026	\$ 2.221.526.930	MENSUAL
542	GUSTAVO ENRIQUE CUSQUEN CAMARGO	Inmueble ubicado en la CALLE 73 No. 14 - 21/27/29 INTERIORES 1 y 2 con Matriculas Inmobiliarias 50C-525996, 50C1140505, 50C-10375.	12/08/2024	11/07/2026	\$ 673.064.000	MENSUAL
2	INVERSIONES DENPO SAS	Edificio ubicado en la AK 15 No. 80-52 de las instalaciones Centro de Lenguas de la Universidad Pedagógica Nacional.	16/01/2025	15/01/2026	\$ 439.636.075	MENSUAL

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN: No aplica a la entidad.

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA: No aplica a la entidad.

PASIVO

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
PASIVO	29.602.574.151	24.861.390.616	4.741.183.535	19%



Gráfica 9. Pasivos - Cifras en pesos colombianos.

La participación de cada uno de los grupos que conforman el Pasivo es:

GRUPO	2025	% PART	2024	% PART
OTROS PASIVOS	14.412.314.862	48,7%	14.814.246.344	59,6%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	10.797.405.186	36,5%	6.259.530.320	25,2%
CUENTAS POR PAGAR	4.025.657.792	13,6%	3.512.678.253	14,1%
PROVISIONES	367.196.310	1,2%	274.935.699	1,1%
PASIVOS	29.602.574.151	100,0%	24.861.390.616	100,0%

NOTA 20. OPERACIONES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS

PRÉSTAMOS POR PAGAR: No aplica a la entidad.

NOTA 21. PRÉSTAMOS POR PAGAR: No aplica a la entidad.

NOTA 22. CUENTAS POR PAGAR

El grupo de cuentas por pagar conforma el 13.6% del total de los pasivos y corresponde obligaciones contraídas con terceros para la obtención de bienes y servicios destinados a atender las actividades de la operación misional de la entidad

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
24	Cr	CUENTAS POR PAGAR	4.025.657.792	3.512.678.253	512.979.539	14,6%
2401	Cr	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	1.003.475.818	1.082.348.461	-78.872.643	-7,3%
2407	Cr	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	317.922.959	340.190.712	-22.267.753	-6,5%
2424	Cr	DESCUENTOS DE NOMINA	1.751.647.755	713.180.876	1.038.466.879	145,6%
2436	Cr	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	695.633.559	657.363.677	38.269.882	5,8%
2440	Cr	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	117.913.921	136.458.613	-18.544.692	-13,6%
2490	Cr	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	139.063.780	583.135.914	-444.072.134	-76,2%

22.1. Revelaciones generales

22.1.1. Adquisición de bienes y servicios nacionales

Corresponde a las obligaciones contraídas en virtud de los contratos firmados por la Universidad con terceros para la obtención de bienes y servicios destinados a atender las actividades de la operación.

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)					
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCION ES			TASA DE INTE RES (%)
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANT.	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO				
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES			1.003.475.818				0		0
Bienes y servicios			1.003.475.818				0		0
Nacionales	PN	5	23.938.958	0	30	SIN RESTRICCIONES	0	No	
Nacionales	PJ	5	979.536.860	0	30	SIN RESTRICCIONES	0	No	

22.1.2. Recursos a favor de terceros

ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)				SEGUIMIENTO A INCUMPLIMIENTOS E INFRACCIONES	
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)	DETALLE DEL INCUMPLIMIENTO O INFRACCIÓN	¿Se presenta renegociación o corrección?
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO				
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS			317.922.959				0,0		
Cobro cartera de terceros			317.922.959				0,0		
Nacionales	PJ	2	317.922.959		30	SIN RESTRICCIONES	0		No

Corresponde al saldo pendiente por pagar del seguro de estudiantes con Seguros de Vida del Estado \$284.514.405 y el valor pendiente por pagar al Ministerio de Educación Nacional por concepto de la retención de estampilla UNAL y otras universidades en los contratos de obra, que se paga de manera semestral por valor de \$33.408.554.

22.1.3. Descuentos de nómina

El rubro Descuentos de nómina corresponde a las obligaciones generadas por los valores retenidos a los empleados de la Universidad en el proceso de liquidación de la nómina, los cuales deben ser trasladados a terceros conforme a la normatividad legal y a los convenios suscritos.

Al 31 de diciembre de 2025, este concepto presenta un saldo en libros de \$1.751.647.755, el cual se encuentra clasificado dentro de los pasivos corrientes, dado que su cancelación se realiza en el corto plazo, generalmente dentro de los treinta (30) días siguientes a la fecha de corte.

El incremento del 146% en esta cuenta respecto al año 2024 se debe a que, al cierre de diciembre de 2025, quedó pendiente el giro correspondiente a los aportes a seguridad social y a los fondos pensionales del mes de diciembre 2025.

Las condiciones de estas cuentas por pagar son:

	ASOCIACIÓN DE DATOS			DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)				SEGUIMIENTO A INCUMPLIMIENTOS E INFRACCIONES	
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)	¿Se presenta renegociación o corrección?	
	TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO				
2.4.24	DESCUENTOS DE NÓMINA		1.751.647.755				0,0		
2.4.24.01	Aportes a fondos pensionales		499.214.487				0,0		
	Nacionales	PJ	499.214.487	0	30	Sin restricciones	0		No

	ASOCIACIÓN DE DATOS			DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			SEGUIMIENTO A INCUMPLIMIENTOS E INFRACCIONES	
				PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)	¿Se presenta renegociación o corrección?
	TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO			
2.4.24.02	Aportes a seguridad social en salud		433.833.331				0,0	
	Nacionales	PJ	433.833.331	0	30	Sin restricciones		No
2.4.24.04	Sindicatos		21.976.881				0,0	
	Nacionales	PJ	21.976.881	0	30	Sin restricciones		No
2.4.24.05	Cooperativas		163.833.428				0,0	
	Nacionales	PJ	163.833.428	0	30	Sin restricciones		No
2.4.24.07	Libranzas		611.003.570				0,0	
	Nacionales	PJ	611.003.570	0	30	Sin restricciones		No
2.4.24.11	Embargos judiciales		3.779.058				0,0	
	Nacionales	PN	3.779.058	0	30	Sin restricciones		No
2.4.24.13	Cuenta de ahorro para el fomento de la construcción (AFC)		18.007.000				0,0	
	Nacionales		18.007.000	0	30	Sin restricciones		No

Los terceros asociados a estos descuentos corresponden principalmente a personas jurídicas de carácter nacional, y en el caso de embargos, a personas naturales, según lo ordenado por autoridad competente.

El saldo registrado al cierre de la vigencia corresponde principalmente a los descuentos efectuados en la nómina del mes de diciembre de 2025, incluyendo los valores asociados a la planilla de seguridad social y demás descuentos practicados a los empleados, los cuales fueron pagados o se encuentran en proceso de pago en las fechas establecidas en enero de la siguiente vigencia.

22.1.4. Retención en la fuente e impuesto de timbre

El rubro Retención en la fuente e impuestos corresponde a las obligaciones a cargo de la Universidad originadas en los valores retenidos a terceros en desarrollo de operaciones gravadas, tales como pagos por honorarios, servicios, arrendamientos, compras y rentas de trabajo, así como las retenciones practicadas por concepto de impuesto sobre las ventas, impuesto de industria y comercio e impuesto de timbre, de conformidad con la normatividad tributaria vigente.

Al 31 de diciembre de 2025, este grupo presenta un saldo de \$695.633.559, lo que representa un incremento de \$38.269.882 frente a la vigencia 2024, equivalente a una variación del 5,8%. Estas obligaciones se clasifican como pasivos corrientes, dado que su pago se realiza dentro de los plazos legales establecidos.

La composición y comportamiento del rubro se explica principalmente por los siguientes conceptos:

			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2436	Cr	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	695.633.559	657.363.677	38.269.882	5,8%
243603	Cr	HONORARIOS	67.798.109	58.068.390	9.729.719	16,8%
243605	Cr	SERVICIOS	68.617.400	36.967.498	31.649.902	85,6%
243606	Cr	ARRENDAMIENTOS	4.316.760	9.575.262	-5.258.502	-54,9%
243608	Cr	COMPRAS	33.494.321	30.810.901	2.683.420	8,7%
243615	Cr	RENTAS DE TRABAJO	275.761.948	354.272.738	-78.510.790	-22,2%
243625	Cr	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	99.421.181	72.512.591	26.908.590	37,1%
243627	Cr	RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO POR COMPRAS	138.836.744	95.156.297	43.680.447	45,9%
243690	Cr	OTRAS RETENCIONES	61.497	0	61.497	N/A
243698	Cr	IMPUESTO DE TIMBRE	7.325.599	0	7.325.599	N/A

22.1.5. Impuestos, contribuciones y tasas

Este rubro corresponde a las obligaciones a cargo de la Universidad por concepto de impuestos, contribuciones y tasas, generadas en el desarrollo de sus actividades durante la vigencia 2025 y que, a la fecha de corte, se encuentran pendientes de pago dentro de los plazos establecidos por la normatividad vigente.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo registrado por este concepto asciende a \$117.913.921, compuesto principalmente por:

CUENTA CONTABLE	ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			SEGUIMIENTO A INCUMPLIMIENTOS E INFRACCIONES	
					PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERÉS (%)	DETALLE DEL INCUMPLIMIENTO O INFRACCIÓN
	TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO			¿Se presenta renegociación o corrección?
2.4.40.04	Impuesto de industria y comercio			32.256.000				0	
	Nacionales	PJ	1	32.256.000	0	30	Sin restricciones	0	No
2.4.40.23	Contribuciones			85.657.921	0	30	Sin restricciones	0	No
	Nacionales	PJ		85.657.921	0	30	Sin restricciones	0	No

22.1.6. Otras cuentas por pagar

El grupo de Otras cuentas por pagar presenta al 31 de diciembre de 2025 presenta el saldo de \$139.063.780, lo que representa una disminución de \$444.072.134, equivalente al 76,2%, frente al saldo registrado al cierre de la vigencia 2024, que ascendía a \$583.135.914.

Esta variación obedece principalmente a que la Universidad logró efectuar el giro de la mayoría de las cuentas por pagar antes del cierre de diciembre de 2025.

La composición de este grupo es la siguiente:

DESCRIPCION			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2490	Cr	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	139.063.780	583.135.914	-444.072.134	-76,2%
249026	Cr	SUSCRIPCIONES	8.541.000	0	8.541.000	N/A
249032	Cr	CHEQUES NO COBRADOS O POR RECLAMAR	8.964.087	0	8.964.087	N/A
249040	Cr	SALDOS A FAVOR DE BENEFICIARIOS	10.122.961	136.269.944	-126.146.983	-92,6%
249051	Cr	SERVICIOS PÚBLICOS	0	209.980	-209.980	-100,0%
249054	Cr	HONORARIOS	104.288.031	438.610.572	-334.322.541	-76,2%
249090	Cr	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	7.147.701	8.045.418	-897.717	-11,2%

Las condiciones de estas cuentas por pagar corresponden a:

	ASOCIACIÓN DE DATOS				DETALLES DE LA TRANSACCIÓN (reporte agrupado por datos comunes de asociación)			SEGUIMIENTO INCUMPLIM	
					PLAZO (rango en # meses)		RESTRICCIONES	TASA DE INTERES (%)	¿Se presenta renegociación o corrección?
	TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	CANTIDAD	VALOR EN LIBROS	MÍNIMO	MÁXIMO			
2.4.90	OTRAS CUENTAS POR PAGAR			139.063.780				0	
2.4.90.26	Suscripciones			8.541.000				0	
	Nacionales	PN	1	8.541.000	0	360	Sin restricciones		No
	Nacionales	PJ	0	0	0	360	Sin restricciones		No
2.4.90.22	Cheques no cobrados o por reclamar			8.964.087				0	
	Nacionales	PN	0	0	0	360	Sin restricciones		No
	Nacionales	PJ	2	8.964.087	0	360	Sin restricciones		No
2.4.90.40	SalDOS a favor de beneficiarios			10.122.961				0	

	Nacionales	PN	10	9.727.987	0	360	Sin restricciones		No
	Nacionales	PJ	1	394.974	0	360	Sin restricciones		No
2.4.90.54	Honorarios			438.610.572				0	
	Nacionales	PN	20	104.288.031	0	30	Sin restricciones		No
	Nacionales	PJ	0	0	0	30	Sin restricciones		No
2.4.90.90	Otras cuentas por pagar			7.147.701.139				0	
	Nacionales	PN	8	7.147.701	0	30	Sin restricciones		No

Baja en cuentas por pagar

Durante la vigencia la efectuó la baja total de cinco (5) obligaciones originadas en las vigencias 2023 y 2024, asociadas a giros que no pudieron ser materializados por la Tesorería, debido al rechazo de las cuentas bancarias de los beneficiarios y a la falta de actualización del formato de abono en cuenta. A la fecha de cierre del período, dichas obligaciones permanecían sin reclamación por parte de los terceros.

Considerando que los valores individuales corresponden a cuantías menores, y que se agotaron las gestiones administrativas razonables para efectuar el pago, el valor de \$2.252.739 fue reclasificado y reconocido como ingreso del período, generando una ganancia en el resultado del ejercicio por la baja del pasivo.

NOTA 23. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El grupo de cuentas correspondiente a beneficios a los empleados representa el 36,5% del total de los pasivos de la entidad. Este rubro comprende las obligaciones causadas y pendientes de pago a favor de los empleados, originadas principalmente por conceptos de cesantías, intereses sobre cesantías, prima de servicios, prima de vacaciones, otras primas, vacaciones, bonificaciones, así como los aportes al sistema de riesgos laborales y a las cajas de compensación familiar.

Composición

DESCRIPCION			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2511	Cr	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	10.475.403.191	5.893.293.747	4.582.109.444	77,8%
251101	Cr	NÓMINA POR PAGAR	94.257.972	40.771.842	53.486.130	131,2%
251102	Cr	CESANTÍAS	1.575.224.713	426.334.508	1.148.890.205	269,5%
251103	Cr	INTERESES SOBRE CESANTÍAS	69.720.124	55.315.000	14.405.124	26,0%
251104	Cr	VACACIONES	1.508.757.531	1.356.975.532	151.781.999	11,2%
251105	Cr	PRIMA DE VACACIONES	1.311.826.773	1.200.849.195	110.977.578	9,2%
251106	Cr	PRIMA DE SERVICIOS	1.996.576.469	1.893.594.463	102.982.006	5,4%

DESCRIPCION			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
251108	Cr	LICENCIAS	0	27.538.232	-27.538.232	-100,0%
251109	Cr	BONIFICACIONES	693.304.739	661.116.829	32.187.910	4,9%
251110	Cr	OTRAS PRIMAS	186.397.259	230.798.146	-44.400.887	-19,2%
251111	Cr	APORTES A RIESGOS LABORALES	42.413.000	0	42.413.000	N/A
251122	Cr	APORTES FONDOS PENSIONALES - EMPLEADOR	1.249.739.321	0	1.249.739.321	N/A
251123	Cr	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - EMPLEADOR	910.988.291	0	910.988.291	N/A
251124	Cr	APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	836.197.000	0	836.197.000	N/A
2512	Cr	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	322.001.995	366.236.573	-44.234.578	-12,1%
251202	Cr	PRIMAS	322.001.995	366.236.573	-44.234.578	-12,1%

La composición y el comportamiento de los saldos de los Beneficios a los empleados se detallan en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2.5	Cr	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	10.797.405.186	6.259.530.320	4.537.874.866	72,5%
2.5.11	Cr	Beneficios a los empleados a corto plazo	10.475.403.191	5.893.293.747	4.582.109.444	77,8%
2.5.12	Cr	Beneficios a los empleados a largo plazo	322.001.995	366.236.573	-44.234.578	-12,1%
(+) Beneficios		RESULTADO NETO DE LOS BENEFICIOS	10.797.405.186	6.259.530.320	4.537.874.866	72%
(-) Plan de Activos						
_____		A corto plazo	10.475.403.191	5.893.293.747	4.582.109.444	77,8%
(=) NETO		A largo plazo	322.001.995	366.236.573	-44.234.578	-12,1%

La cuenta 2512 Beneficios a los empleados a largo plazo se presenta en el Estado de Situación Financiera como pasivo no corriente, dado que se espera que la salida de efectivo asociada a estas obligaciones ocurra en un plazo superior a doce (12) meses.

23.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

La cuenta 2511 Beneficios a los empleados a corto plazo comprende las obligaciones por prestaciones sociales causadas y pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025, tales como primas, cesantías, intereses sobre cesantías, vacaciones, prima de vacaciones, prima de servicios y bonificaciones.

De conformidad con la Resolución 533 de 2015, estos beneficios se clasifican como beneficios a corto plazo, en la medida en que su liquidación se espera dentro de los doce (12) meses siguientes a la fecha de corte de los Estados Financieros, y corresponden a obligaciones derivadas de la relación laboral con los empleados.

CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025
2511	Cr	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	10.475.403.191
251101	Cr	NÓMINA POR PAGAR	94.257.972
251102	Cr	CESANTÍAS	1.575.224.713
251103	Cr	INTERESES SOBRE CESANTÍAS	69.720.124
251104	Cr	VACACIONES	1.508.757.531
251105	Cr	PRIMA DE VACACIONES	1.311.826.773
251106	Cr	PRIMA DE SERVICIOS	1.996.576.469
251109	Cr	BONIFICACIONES	693.304.739
251110	Cr	OTRAS PRIMAS	186.397.259
251111	Cr	APORTES A RIESGOS LABORALES	42.413.000
251122	Cr	APORTES FONDOS PENSIONALES - EMPLEADOR	1.249.739.321
251123	Cr	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - EMPLEADOR	910.988.291
251124	Cr	APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	836.197.000
2512	Cr	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	322.001.995
251202	Cr	PRIMAS	322.001.995

Al cierre de la vigencia 2025, esta cuenta registra un saldo de \$10.475.403.191, correspondiente a obligaciones causadas y pendientes de pago por conceptos laborales y parafiscales, así:

- 251101 nómina por pagar: Corresponde a valores de salarios causados y pendientes de pago, los cuales actualmente se encuentran en proceso de devolución y reconocimiento sucesora, conforme a los trámites legales aplicables.
- 251102 cesantías: corresponde a las cesantías pendientes de la vigencia 2025 que se consignaran en la vigencia 2026 a los fondos privados, y cesantías correspondientes al Fondo Nacional del Ahorro del mes de diciembre de 2025 que se pagaron en la planilla de seguridad social.
- 251103 intereses sobre cesantías: corresponde a los intereses causados y pendientes de pago al cierre del periodo para las personas que se encuentran afiliadas a los fondos privados.
- 251104 y 251105 Vacaciones y prima de vacaciones: corresponden a las prestaciones asociadas a las vacaciones causadas durante la vigencia 2025, las cuales serán disfrutadas y pagadas durante el primer semestre de 2026.
- 251106 prima de servicios: corresponde a la prima de servicios causada, derecho de los empleados, cuyo pago se realizará en el mes de junio de 2026.
- 251109 bonificaciones: corresponde a bonificaciones causadas y pendientes de pago al cierre del periodo.
- 251110 otras primas: corresponde principalmente a saldos por quinquenios, cuyo pago se espera realizar durante la vigencia 2026.
- 251111 aportes a riesgos laborales: corresponde a los aportes patronales causados y pendientes de pago causado en el mes de diciembre de que se cancela en enero de 2026.
- 251122 aportes a fondos pensionales empleador: corresponde a los aportes patronales causados en el mes de diciembre de que se cancela en enero de 2026.
- 251123 aportes a seguridad social en salud empleador: corresponde a los aportes patronales causados en el mes de diciembre de que se cancela en enero de 2026.

- 251124 aportes a cajas de compensación familiar: corresponde a los aportes parafiscales causados en el mes de diciembre de que se cancela en enero de 2026.

❖ Remuneración de los empleados directivos

En cumplimiento de los principios de revelación suficiente y transparencia de la información financiera, la entidad informa que las remuneraciones reconocidas al personal directivo durante la vigencia 2025 corresponden a conceptos de carácter salarial y prestacional, así como a beneficios legales derivados de la relación laboral.

A continuación, se detalla la naturaleza y cuantía de dichas remuneraciones:

Concepto	Valor (\$)
Sueldos – asignación mensual	514.279.409
Prima técnica	330.671.447
Prima de Navidad	61.269.683
Gastos de representación	89.836.095
Vacaciones	44.370.582
Prima de vacaciones	33.804.381
Sueldos – retroactivo	13.062.187
Prima de servicios	28.165.807
Bonificación por servicios	19.168.970
Bonificación especial de recreación	4.009.583
Intereses a las cesantías	3.645.262
Vacaciones en tiempo	5.441.905
Total remuneraciones	1.147.725.311

Las remuneraciones anteriormente descritas fueron reconocidas y corresponden a obligaciones causadas durante el periodo.

Capacitaciones

Durante la vigencia fiscal 2025, la Universidad implementó programas de capacitación orientados al fortalecimiento de las habilidades y competencias de su personal, con el fin de mejorar el desempeño institucional y asegurar el adecuado cumplimiento de las funciones misionales y administrativas, en concordancia con los objetivos estratégicos.

En este contexto, se reconocieron gastos por concepto de matrículas y exámenes de clasificación para la formación y fortalecimiento en lenguas de profesores de planta, ocasionales y catedráticos

de la Universidad Pedagógica Nacional y del Instituto Pedagógico Nacional, a través del Centro de Lenguas, por un valor de \$52.312.850. Adicionalmente, se incurrió en gastos por \$1.320.000 correspondientes a una diplomatura en intervención del maltrato y el abuso infantil, impartida por la Asociación Afecto Contra el Maltrato Infantil. Asimismo, se ejecutaron capacitaciones especializadas en materia tributaria y de información exógena para la DIAN, dirigidas a funcionarios de la Subdirección Financiera y de Personal, por valores de \$5.922.630 y \$2.913.120, respectivamente, a través de la Asociación Centro Interamericano Jurídico Financiero.

23.2. Beneficios a los empleados a largo plazo

DETALLE	BENEFICIOS A LARGO PLAZO			OTROS BENEFICIOS A LARGO PLAZO			TOTAL	
	BONIFICACIONES	PRIMAS	CAPACITACIÓN, BIENESTAR SOCIAL Y ESTÍMULOS	DETALLE 1	DETALLE 2	DETALLE ...n	VALOR	% FINANC
VALOR EN LIBROS (pasivo)	0	322.001.995	0	0	0	0	322.001.995	0
PLAN DE ACTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0
VALOR NETO DE LOS BENEFICIOS	0	322.001.995	0	0	0	0	322.001.995	

Corresponde a las obligaciones por concepto de quinquenios, reconocidas como un beneficio otorgado a los trabajadores oficiales de la Universidad, el cual se causa por períodos equivalentes a cinco (5) años de servicio.

El cálculo de las obligaciones laborales por este concepto se realiza a través del sistema SQL Software, administrado por el área de Personal, mediante el registro mensual de la alícuota correspondiente, de acuerdo con el tiempo efectivamente laborado por cada empleado. Para dicho cálculo, se utiliza una tabla de equivalencias basada en los años de servicio acumulados, así:

AÑOS TRABAJADOS	DÍAS DE SALARIO CORRESPONDIENTE AL QUINQUENIO
1 a 5	41 días de salario
5 a 10	62 días de salario
10 a 15	68 días de salario
15 a 20	74 días de salario
20 años en adelante	96 días de salario

- Los derechos para los empleados y obligaciones de la Universidad por este concepto son actualizados a valor presente, teniendo en cuenta el porcentaje histórico de aumentos en este caso 10%.
- No se tienen remuneraciones del personal directivo de la entidad por este concepto.

NOTA 24. PROVISIONES

El grupo de cuentas de provisiones conforma el 1,2% del total de los pasivos y corresponde provisiones por conceptos de litigios y demandas en contra de la universidad.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2.7	Cr	PROVISIONES	367.196.310	274.935.699	54.537.186	19,8%
2.7.01	Cr	Litigios y demandas	367.196.310	274.935.699	54.537.186	19,8%

23.1. Litigios y demandas

- Naturaleza del hecho que origina la provisión

La provisión por litigios y demandas se origina en los procesos judiciales instaurados en contra de la Universidad, los cuales podrían generar un impacto en su situación financiera. El reconocimiento contable de estas provisiones se realiza con base en la probabilidad de ocurrencia de eventos desfavorables, conforme a la evaluación efectuada por la Oficina Jurídica, la cual identifica aquellos procesos con alta probabilidad de materialización y suministra la información necesaria para la determinación del valor a provisionar.

- Descripción de la naturaleza de la obligación contraída

La obligación corresponde a las demandas judiciales que se encuentran en curso y que, de acuerdo con el análisis jurídico realizado, presentan una alta probabilidad de generar una salida de recursos económicos para la Universidad. El valor de estas obligaciones es estimado y puede variar en función del avance de los procesos, las decisiones judiciales y los montos finalmente determinados en las respectivas sentencias.

- Criterios para la estimación del valor de los desembolsos esperados

La estimación del valor de la provisión se efectúa considerando la probabilidad de ocurrencia y la mejor estimación del desembolso esperado, con base en el análisis técnico y jurídico realizado por la Oficina Jurídica. Dichos valores son objeto de revisión y actualización periódica, con el fin de reflejar razonablemente los cambios en el estado de los procesos judiciales.

A continuación, se presenta el detalle de los movimientos de la cuenta de provisiones correspondientes a la vigencia 2025.

ASOCIACIÓN DE DATOS			VALOR EN LIBROS - CORTE 2025							DETALLES DE LA TRANSACCIÓN				
			INICIAL	ADICIONES (CR)		DISMINUCIONES (DB)			FINAL	CONCEPTO DE LA PROVISIÓN (resumen)	PLAZO (rango en # meses)		SEGUIMIENTO ASOCIADO CON LA PROVISIÓN	
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	Cantidad	SALDO INICIAL	INCREMENTO DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	DECREMENTOS DE LA PROVISION	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	VALORES NO UTILIZADOS, O REVERSADOS DEL PERIODO	SALDO FINAL			MÍNIMO	MÁXIMO	VALOR REEMBOLS O ESPERADO
LITIGIOS Y DEMANDAS			274.935.699	26.422.248	65.838.363	0	0	0	367.196.310				0	
Civiles			274.935.699	26.422.248	65.838.363	0	0	0	367.196.310				0	
Nacionales	PN	1	32.099.617	0	0	0	0	0	32.099.617	UGPP.		dic-26	0	Se debe registrar como contingencia pues se trata de un recurso extraordinario de revisión contra una sentencia condenatoria para la UPN y para la UGPP.
Nacionales	PN	1	11.418.257	0	0	0	0	0	11.418.257	UGPP		nov-26	0	Reportando la contingencia porque cuando la UGPP (condenada) reliquide la pensión, nos obligará a pagar parte de ella.
Nacionales	PN	1	15.233.631	1.275.497	0	0	0	0	16.509.128	Se notificó sentencia de primera instancia desfavorable a la Entidad.		may-26	0	Se modificó la probabilidad de pérdida debido a que en el 18 de enero de 2023 se notificó sentencia de primera instancia desfavorable a la Entidad.
Nacionales	PN	1	156.072.720	17.983.113	0	0	0	0	174.055.833	Se notificó sentencia de primera instancia desfavorable a la Entidad.		nov-25		Audiencia de pruebas, y la probabilidad de pérdida aumento para la vigencia 2023, para la vigencia 2024 no se presentaron cambios

ASOCIACIÓN DE DATOS			VALOR EN LIBROS - CORTE 2025							DETALLES DE LA TRANSACCIÓN				SEGUIMIENTO ASOCIADO CON LA PROVISIÓN	
			INICIAL	ADICIONES (CR)		DISMINUCIONES (DB)			FINAL	CONCEPTO DE LA PROVISIÓN (resumen)	PLAZO (rango en # meses)				
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	Cantidad	SALDO INICIAL	INCREMENTO DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	DECREMENTOS DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	VALORES NO UTILIZADOS, O REVERSADOS DEL PERIODO	SALDO FINAL			MÍNIMO	MÁXIMO	VALOR REEMBOLS O ESPERADO	CRITERIOS CONSIDERADOS PARA LA ESTIMACIÓN O INCERTIDUMBRE DEL VALOR O EL PLAZO DE PAGO
Nacionales	P N	1	0		65.838.363	0	0	0	65.838.363	Se actualizó calificación del riesgo y provisión contable. Hubo fallo desfavorable, sentencia de primera instancia		abr-26	0	Hubo fallo desfavorable, sentencia de primera instancia del 30/09/2024. PROBABILIDAD DE PÉRDIDA pasa a "alta" y TIPO DE OBLIGACIÓN a "probable". La provisión contable que se reporta es la que se encuentra en el e-Kogui.	
Nacionales	P N	1	60.111.474	7.163.638	0	0	0	0	67.275.112	Sentencia.		sep-26	0	Se modifica fecha probable de fallo y probabilidad de pérdida conforme calificación del 11/12/2024.	

NOTA 25. OTROS PASIVOS

El grupo de Otros Pasivos conforma el 48.7% del total de los pasivos y corresponde a los recursos recibidos en administración y pasivos diferidos.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2.9	Cr	OTROS PASIVOS	14.412.314.862	14.814.246.344	-401.931.482	-3%
2.9.02	Cr	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	4.533.383.102	8.154.958.627	-3.621.575.526	-44%
2.9.10	Cr	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	3.842.928.373	5.125.520.528	-1.282.592.155	-25%
2.9.90	Cr	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	6.036.003.387	1.533.767.189	4.502.236.198	294%

25.1. Otros pasivos

25.1.1. Recursos recibidos en administración

Corresponde al valor de los recursos recibidos por la Universidad a través de los convenios firmados para el desarrollo de servicios de asesoría. Este grupo también incluye la contratación de servicios personales y la adquisición de bienes necesarios para la ejecución de proyectos.

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2902		RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	4.533.383.102	8.154.958.627	3.621.575.526	-44,4%
290201	Cr	EN ADMINISTRACIÓN	4.533.383.102	8.154.958.627	3.621.575.526	-44,4%
29020103	Cr	EN ADMINISTRACION DE OTRAS ENTIDADES PUBLICAS	4.533.383.102	8.154.958.627	3.621.575.526	-44,4%
2902010308	Cr	APORTES DE COFINANCIACION	8.859.582	108.701.116	99.841.534	-91,8%
2902010311	Cr	SARES 2021	0	70.017.024	70.017.024	-100,0%
2902010313	Cr	SARES 2023	0	1.173.739.051	1.173.739.051	-100,0%
2902010314	Cr	SARES 2024	4.524.523.520	6.802.501.436	2.277.977.916	-33,5%

Los proyectos que se tienen actualmente son:

Tercero	Centro	Saldo
UNIDAD ADMINISTRATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS	Convenio Interadministrativo 336-2025 UAESP - UPN	1.066.242
UNIDAD ADMINISTRATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS	Convenio Interadministrativo 539-2024 UPN - UAESP	1.185.600
MUNICIPIO DE GIRARDOT	Convenio Interadministrativo No.699 de 2019 Municipio de Girardot	2.949.200
ESCUELA TECNOLÓGICA INSTITUTO TÉCNICO CENTRAL	Doctorado en Educación	3.658.540
PATRIMONIOS AUTÓNOMOS DE LA SOCIEDAD FIDUCIARIA DE DESARROLLO AGROPECUARIO S.A.	SAR 10824 - Barrismo social "Aguante Popular por la Vida"	4.524.523.519
TOTAL		4.533.383.101

25.1.2. Ingresos recibidos por anticipado

En este grupo se registran los ingresos recibidos por anticipado de los servicios educativos por matrículas de posgrado y matrículas de educación no formal, formación extensiva. La amortización de estos ingresos se realiza de manera lineal teniendo en cuenta el momento de la prestación del servicio asociado al costo registrado.

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
2910	Cr	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	3.842.928.373	5.125.520.528	-1.282.592.155	-25,0%
291026	Cr	SERVICIOS EDUCATIVOS	3.842.506.630	5.123.634.804	-1.281.128.174	-25,0%
29102607	Cr	MATRICULAS PREGRADO	819.764.480	2.454.695.821	-1.634.931.341	-66,6%
29102608	Cr	MATRICULAS POSGRADO	1.528.018.225	1.326.404.758	201.613.467	15,2%
29102610	Cr	MATRICULAS EXTENSION	1.494.723.925	1.342.534.225	152.189.700	11,3%
291090	Cr	OTROS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	421.743	1.885.724	-1.463.981	-77,6%

La variación más significativa se presenta en el rubro de matrículas de pregrado, el cual evidencia una disminución del 66,6 % frente a la vigencia anterior. Esta variación obedece a que, mediante la Resolución 025656 del 30 de diciembre de 2024, se reconoció y asignó de manera anticipada el 46,74 % del valor proyectado para financiar la política de gratuidad correspondiente al primer semestre de 2025. En la vigencia 2025, del total de \$819 millones proyectados, se recibió un anticipo aproximado de \$493 millones por concepto de dicha política, mientras que el saldo restante corresponde a matrículas canceladas directamente por los estudiantes para el primer semestre académico.

25.1.3. Otros pasivos diferidos

Al cierre de la vigencia 2025 los proyectos asociados a la cuenta de Otros pasivos diferidos se encuentran en estado de ejecución y/o en proceso de cierre técnico, administrativo y financiero.

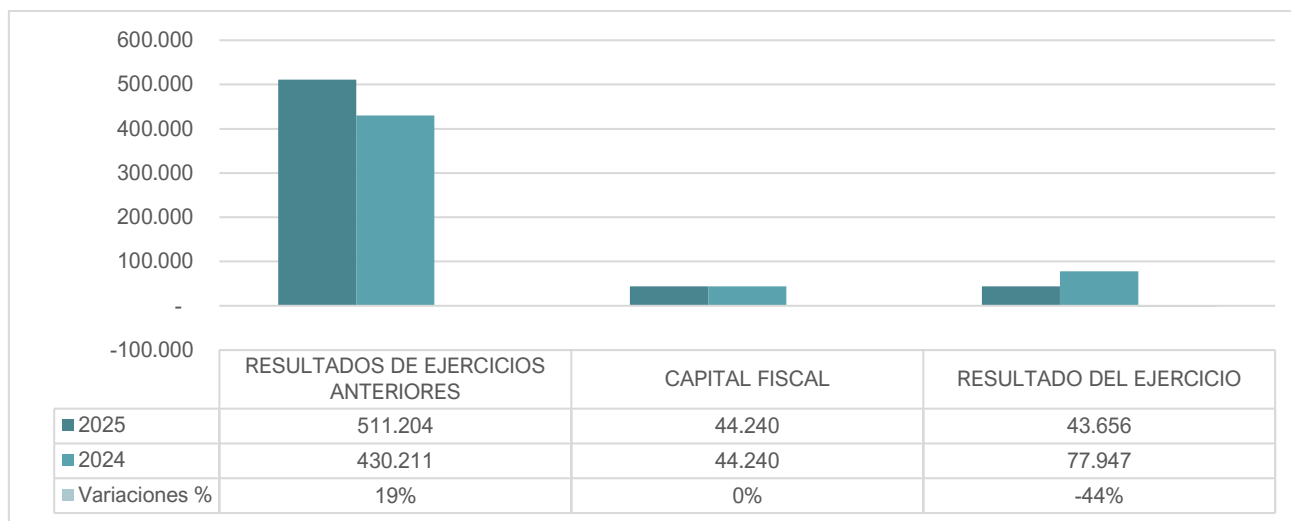
El detalle de estos pasivos corresponde a:

Tercero	Centro	Saldo
BOGOTA D.C. - FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE USAQUEN	SAR 10325 - "Promoción de hábitos y estilos de vida saludable persona mayor – Usaquén"	58.780.690
BOGOTA D.C. - SECRETARIA DE EDUCACION DISTRITAL	SAR 10125 - Diplomado Transversalización de la Cátedra de Estudios Afrocolombianos con Énfasis en Comunidades Palenqueras	15.172.219
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	SAR 10423 - Suba eventos deportivos - Convenio Interadministrativo No. FDLSCI-544-2022 (84831) del 26 de diciembre de 2022 suscrito con el FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE SUBA	272.063.451
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	SAR 10625 - "Acompañamiento y actualización PEI en IED"	29.318.560

Tercero	Centro	Saldo
FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.	SAR 11023 - Construcción integral del proyecto educativo en el Catatumbo - ART"- convenio No.645 del 2023 - Consorcio Fondo Colombia en Paz 2019	112.324.709
INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR	SAR 10421 - Modelo Educativo Flexible (MEF) A crecer por la vida Ciclo 1-Cto Interad. No.010 Distrito Turístico de Cartagena	11.336.348
INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR	SAR 10521 - Servicio Educativo de Alfabetización CLEI - 1 Quibdó- Conv interadministrativo No.02 Alcaldía Municipal de Quibdó-Mayo 7 de 2021	58.680.676
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	SAR 10525 - "IV Plan Nacional Decenal de Educación"	832.776.765
MINISTERIO DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS SABERES	SAR 11124 - Danza y Movimiento por la Paz	390.415.634
MINISTERIO DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS SABERES	SAR 11224 - Sonidos para la construcción de paz	3.469.468.729
MINISTERIO DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS SABERES	SAR 11623 - Diplomado gobernanza y gestión cultural, Convenio Interadministrativo No. 4136 de 2023-Ministerio de Cultura	785.665.607
TOTAL		6.036.003.387

PATRIMONIO

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
PATRIMONIO DE LAS ESTIDADES DE GOBIERNO	599.099.531.701	552.397.775.515	46.701.756.186	8%



Grafica 10 representación del patrimonio - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

La participación de cada una de las cuentas que conforman el Patrimonio es:

GRUPO	2025	% PART	2024	% PART
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	511.203.781.433	85%	430.211.250.358	78%
CAPITAL FISCAL	44.239.962.579	7%	44.239.962.579	8%
RESULTADO DEL EJERCICIO	43.655.787.688	7%	77.946.562.578	14%
PATRIMONIO DE LAS ESTIDADES DE GOBIERNO	599.099.531.701	100%	552.397.775.515	100%

NOTA 26. PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
31	Cr	PATRIMONIO DE LAS ESTIDADES DE GOBIERNO	599.099.531.701	552.397.775.515	46.701.756.186	8%
3105	Cr	CAPITAL FISCAL	44.239.962.579	44.239.962.579	0	0%
3109	Cr	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	511.203.781.433	430.211.250.358	80.992.531.076	19%
3110	Cr	RESULTADO DEL EJERCICIO	43.655.787.688	77.946.562.578	-34.290.774.890	-44%

26.1. Patrimonio

El patrimonio de la Universidad refleja el valor residual de los activos, una vez deducidos todos sus pasivos, y está conformado por el capital fiscal, los resultados de ejercicios anteriores y el resultado del ejercicio. A continuación, se presenta la composición del patrimonio y su comportamiento comparativo entre las vigencias 2025 y 2024.

26.1.1. Capital fiscal

La cuenta Capital Fiscal representa el 7% del total del patrimonio y registra el valor de los recursos asignados a la Universidad, así como los excedentes acumulados correspondientes a las vigencias 2017 y anteriores, de conformidad con el marco normativo vigente.

26.1.2. Resultados de ejercicios anteriores

La cuenta Resultados de Ejercicios Anteriores representa el 85% del total del patrimonio y contiene los excedentes acumulados de las vigencias 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 así como la reclasificación de los impactos derivados de la transición al nuevo marco normativo, establecidos mediante la Resolución 533 de 2015, y los ajustes de períodos anteriores al año 2025.

Durante la vigencia 2025 se presentaron los siguientes cambios en estimaciones contables y correcciones de errores de períodos anteriores, cuyo efecto neto se refleja en esta cuenta:

Naturaleza	Efecto Neto en la Cuenta	Cuenta asociada
Reconocimiento obligaciones	-26.137.692	Beneficios a empleados
Incorporación de ingresos	411.203.274	Ingresos por servicios educativos
Inventarios Librería	36.496.710	Inventarios
Estimación de vida útiles	2.990.165.351	Propiedad, planta y equipo
Reconocimientos validación ejecución de convenios y contratos	-365.759.146	Convenios y contratos
TOTAL	3.045.968.498	

26.1.3. Resultado del ejercicio

El resultado del ejercicio representa el 7% del total del patrimonio y corresponde al excedente generado por la Universidad como consecuencia de las operaciones realizadas durante la vigencia. Al comparar los resultados de los años 2024 y 2025, se evidencia una disminución del 44%, al pasar de \$77.946.562.578 en 2024 a \$43.655.787.688 en 2025.

Esta variación se explica principalmente porque, en la vigencia 2024, el resultado del ejercicio estuvo impactado por el reconocimiento de un ingreso extraordinario, correspondiente a la transferencia de bienes inmuebles ubicados en el municipio de Chía, realizada por la Sociedad de Activos Especiales (SAE) a través del FRISCO, conforme a lo establecido en la Resolución 490 de 2024, por un valor aproximado de \$42.452 millones.

En la vigencia 2025, el resultado refleja de manera más directa el comportamiento operativo de la Universidad, derivado del reconocimiento adecuado de ingresos, costos y gastos, en cumplimiento del marco normativo contable vigente y de las directrices emitidas por la Contaduría General de la Nación, sin la incidencia de ingresos no recurrentes como los presentados en el periodo anterior.

NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
8	Db	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	0	
8.1	Db	ACTIVOS CONTINGENTES	2.027.249.880	1.135.767.515	891.482.365	78%
8.1.20	Db	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	0	13.544.742	-13.544.742	-100%
8.1.90	Db	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	2.027.249.880	1.122.222.773	905.027.107	81%
8.9	Cr	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-2.027.249.880	-1.135.767.515	-891.482.365	78%
8,9,05	Cr	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA	-2.027.249.880	-1.135.767.515	-891.482.365	78%

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
9	Cr	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0	0	
9.1	Cr	PASIVOS CONTINGENTES	6.529.404.716	6.458.540.903	70.863.813	1%
9.1.20	Cr	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	1.148.808.091	0	1.148.808.091	
9.1.28	Cr	GARANTÍAS CONTRACTUALES	2.531.143.681	2.530.239.141	904.540	0%
9.1.90	Cr	OTROS PASIVOS CONTINGENTES	2.849.452.944	3.928.301.762	-1.078.848.818	-27%
9.3	Cr	ACREEDORAS DE CONTROL	10.496.624.645	10.766.326.438	-269.701.793	-3%
9.3.08	Cr	RECURSOS ADMINISTRADOS EN NOMBRE DE TERCEROS	0	297.509.438	-297.509.438	-100%
9.3.90	Cr	RECURSOS ADMINISTRADOS EN NOMBRE DE TERCEROS	10.496.624.645	10.468.817.000	27.807.645	0%
9.9	Db	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-17.026.029.361	-17.224.867.341	198.837.980	-1%
9.9.05	Db	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	-6.529.404.716	-6.458.540.903	-70.863.813	1%
9.9.15	Db	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	-10.496.624.645	-10.766.326.438	269.701.793	-3%

27.1. Activos contingentes

Los activos contingentes corresponden a derechos posibles a favor de la Universidad que no son objeto de reconocimiento contable en el activo, debido a la incertidumbre existente respecto a la ocurrencia de los beneficios económicos futuros o al momento de su realización.

El detalle de estos activos corresponde a:

DESCRIPCIÓN		CONCEPTO	CORTE 2025	CANTIDAD	DETALLE DE INCERTIDUMBRES O IMPRACTICABILIDAD DEL DATO	
CÓDIGO CONTABLE	NAT.		VALOR EN LIBROS	(PROCESOS O CASOS)	ASOCIADAS AL VALOR	ASOCIADAS CON LA FECHA
8	Db	ACTIVOS CONTINGENTES	2.027.249.880	2		
8.1.90	Db	Otros activos contingentes	2.027.249.880			
8.1.90.90	Db	Otros derechos contingentes	2.027.249.880	2		* Solicitudes de devolución pago de IVA Ley 30 de 1992. depende de la determinación de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales. Por valor de \$1.909.211.651. * Cobro de Incapacidades radicadas de vigencias anteriores. Por valor de \$118.038.229.

27.1.1. Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos

Durante la vigencia objeto de análisis, la Universidad no registra activos contingentes asociados a litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos, en los cuales actúe como demandante.

27.1.2. Otros activos contingentes

El saldo de la cuenta corresponde a:

- Devolución de IVA del quinto y sexto bimestre de 2025 solicitado ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, la incertidumbre se genera por el valor asociado a lo autorizado por la Dian y a la fecha posible de desembolso.
- Incluye derechos contingentes derivados del cobro de incapacidades correspondientes a vigencias anteriores, los cuales han sido debidamente radicados ante las entidades responsables del reconocimiento y pago. Son clasificadas como activos contingentes, dado que su realización depende de la validación, aceptación y pago por parte de las entidades competentes, por lo cual existe incertidumbre tanto en el valor finalmente reconocido como en la fecha de su recaudo.

27.2. Pasivos contingentes

Los pasivos contingentes corresponden a obligaciones posibles a cargo de la Universidad, cuya ocurrencia depende de eventos futuros inciertos. En consecuencia, no son objeto de reconocimiento en el pasivo, sino que se revelan en cuentas de orden, de acuerdo con el marco normativo vigente.

Revelaciones generales de pasivos contingentes

27.2.1. Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos

Durante la vigencia objeto de análisis, la Universidad no registra pasivos contingentes asociados a litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos, en los cuales actúe como demandado.

A continuación, se detallan la información:

ASOCIACIÓN DE DATOS			VALOR EN LIBROS - CORTE 2025							DETALLES DE LA TRANSACCIÓN			SEGUIMIENTO ASOCIADO CON LA PROVISIÓN	
			INICIAL	ADICIONES (CR)		DISMINUCIONES (DB)			FINAL	CONCEPTO DE LA PROVISIÓN (resumen)	PLAZO (rango en # meses)			
TIPO DE TERCEROS	PN / PJ / ECP	Cantidad	SALDO INICIAL	INCREMENTO DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	DECREMEN- TOS DE LA PROVISIÓN	AJUSTES POR CAMBIOS EN LA MEDICIÓN	VALORES NO UTILIZADOS, O REVERSADOS DEL PERIODO	SALDO FINAL			MÍNIMO	MÁXIMO	VALOR REEMBOLS O ESPERADO
LITIGIOS Y DEMANDAS			0	0	1.148.808.091	0	0	0	1.148.808.091				0	
Civiles			0	0	1.148.808.091	0	0	0	1.148.808.091				0	
Nacionales	PN	1	0	0	1.133.467.631	0	0	0	1.133.467.631	Se estima como fecha de sentencia de primera instancia la determinada por la norma, ya que se encuentra en etapa inicial		Depende del despacho judicial	0	2024-12-05: Recurso reposición auto admisorio de la demanda. En trámite poder nuevo abogado designado: los días 28 y 29 de enero de 2025 se radicaron memoriales sobre solicitud acceso al proceso y otorgamiento poder por la plataforma SIUGJ. De acuerdo con lo registrado en la plataforma, no ha habido pronunciamiento alguno sobre el recurso y reconocimiento de PJ.
Nacionales	PJ	1	0	0	15.340.460	0	0	0	15.340.460	Se estima como fecha de sentencia de primera instancia la determinada por la norma, ya que se encuentra en etapa inicial		Depende del despacho judicial	0	2024-08-23: Al despacho con excepciones propuestas por el demandado

27.2.2. Garantías contractuales

El saldo de esta cuenta corresponde a obligaciones posibles derivadas de garantías contractuales, las cuales se encuentran respaldadas por la reserva presupuestal constituida al 31 de diciembre de 2025. Se estima que la ejecución de dichas obligaciones, de materializarse, se realizará durante la vigencia siguiente.

27.2.3. Otros pasivos contingentes

En esta cuenta se reconocen, principalmente, las siguientes contingencias:

- Vacaciones pagadas y pendientes de disfrutar de docentes y funcionarios de la Universidad al cierre de la vigencia 2025. La incertidumbre se asocia a la fecha efectiva de disfrute y a las condiciones laborales de los empleados, por valor de \$ 2.616.215.694
- La Universidad revela pasivos contingentes asociados a presuntas obligaciones con Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP) y Entidades Promotoras de Salud (EPS), originadas en diferencias identificadas en procesos de conciliación, fiscalización o validación de aportes al Sistema de Seguridad Social, correspondientes a períodos anteriores, con los siguientes terceros:

NIT	ENTIDAD	SALDO
800229739	PENSIONES Y CESANTIAS PROTECCION	14.690.525
800253055	SKANDIA ADMINISTRADORA DE FONDOS DE PENSIONES Y CESANTIAS SA	26.377.550
900373913	UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTION PENSIONAL Y CONTRIBUCIONES PARAFISCALES DE LA PROTECCION SOCIAL	4.527.411
800224808	FONDO DE PENSIONES PORVENIR S.A.	1.834.305
900336004	ADMINISTRADORA COLOMBIANA DE PENSIONES COLPENSIONES	125.807.459

Estas obligaciones se consideran contingentes, en la medida en que su existencia, exigibilidad y cuantía definitiva dependen de la verificación, aceptación y determinación final por parte de la Universidad, así como del resultado de los procesos administrativos y de revisión actualmente en curso. En consecuencia, existe incertidumbre tanto respecto al valor final como al momento en que podría generarse una salida de recursos económicos.

27.2.4. Recursos administrados en nombre de terceros

Durante la vigencia objeto de análisis, la Universidad no registra pasivos contingentes asociados a Recursos administrados en nombre de terceros.

27.2.5. Otras acreedoras de control

Durante la vigencia 2025, la Universidad Pedagógica Nacional continuó utilizando bienes inmuebles recibidos en comodato en vigencias anteriores, los cuales se encuentran destinados al apoyo de sus actividades misionales y pedagógicas.

Los bienes inmuebles recibidos en comodato y utilizados durante la vigencia son los siguientes:

- Bien inmueble 1
Folio de matrícula inmobiliaria: 50N-596717
Ubicación: Carrera 19 No. 105-29, Bogotá – Zona Norte
Descripción: Bien inmueble – casa
- Bien inmueble 2
Folio de matrícula inmobiliaria: 50N-703827
Ubicación: Carrera 19 No. 105-05, Bogotá – Zona Norte
Descripción: Bien inmueble – casa

Estos bienes no son de propiedad de la Universidad, por lo cual no se reconocen como activos en el estado de situación financiera, y se revelan en cuentas de control.

NOTA 28. CUENTAS DE ORDEN

Las cuentas de orden registran el reconocimiento contable de los activos y pasivos contingentes de la Universidad, los cuales corresponden a posibles derechos y obligaciones surgidas de hechos pasados, cuya existencia y cuantía dependen de la ocurrencia o no de uno o más eventos futuros inciertos, no totalmente bajo el control de la entidad.

Estas transacciones no cumplen los criterios para su reconocimiento en el estado de situación financiera, por cuanto no es probable el ingreso o la salida de recursos o no es posible estimar de manera fiable su valor; no obstante, se revelan en cuentas de orden con el fin de informar sobre su existencia y el potencial impacto financiero que podrían generar para la Universidad.

28.1. Cuentas de orden deudoras

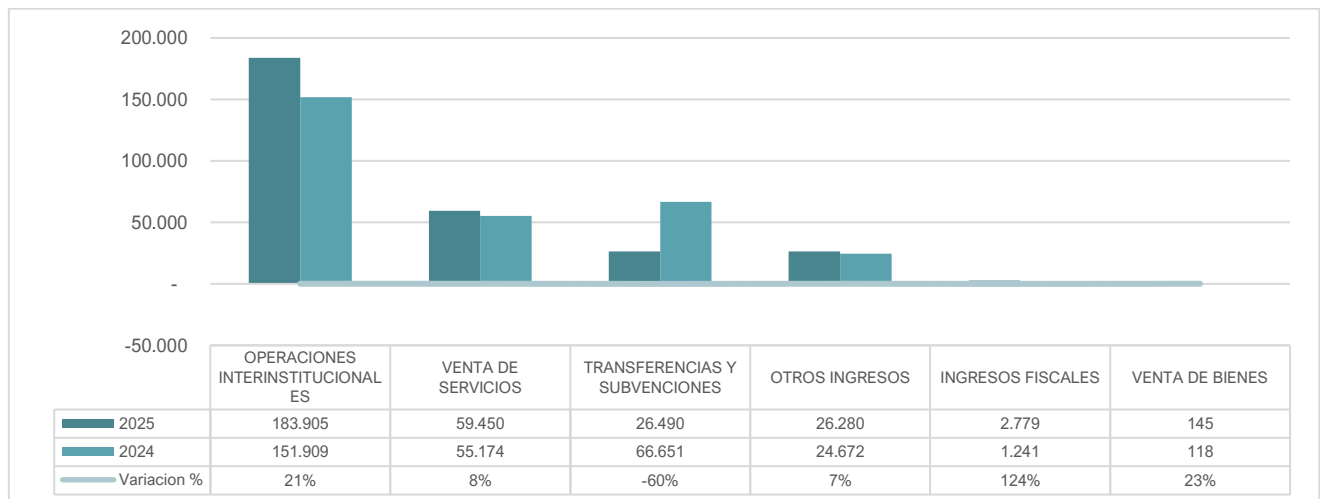
DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
8	Db	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	0	
8.1	Db	ACTIVOS CONTINGENTES	2.027.249.880	1.135.767.515	891.482.365	78%
8.1.20	Db	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	0	13.544.742	-13.544.742	-100%
8.1.90	Db	OTROS ACTIVOS CONTINGENTES	2.027.249.880	1.122.222.773	905.027.107	81%
8.9	Cr	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-2.027.249.880	-1.135.767.515	-891.482.365	78%
8,9,05	Cr	ACTIVOS CONTINGENTES POR CONTRA	-2.027.249.880	-1.135.767.515	-891.482.365	78%

28.2. Cuentas de orden acreedoras

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
9	Cr	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0	0	
9.1	Cr	PASIVOS CONTINGENTES	6.529.404.716	6.458.540.903	70.863.813	1%
9.1.20	Cr	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS	1.148.808.091	0	1.148.808.091	
9.1.28	Cr	GARANTÍAS CONTRACTUALES	2.531.143.681	2.530.239.141	904.540	0%
9.1.90	Cr	OTROS PASIVOS CONTINGENTES	2.849.452.944	3.928.301.762	-1.078.848.818	-27%
9.3	Cr	ACREEDORAS DE CONTROL	10.496.624.645	10.766.326.438	-269.701.793	-3%
9.3.08	Cr	RECURSOS ADMINISTRADOS EN NOMBRE DE TERCEROS	0	297.509.438	-297.509.438	-100%
9.3.90	Cr	RECURSOS ADMINISTRADOS EN NOMBRE DE TERCEROS	10.496.624.645	10.468.817.000	27.807.645	0%
9.9	Db	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-17.026.029.361	-17.224.867.341	198.837.980	-1%
9.9.05	Db	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	-6.529.404.716	-6.458.540.903	-70.863.813	1%
9.9.15	Db	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	-10.496.624.645	-10.766.326.438	269.701.793	-3%

INGRESOS

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN \$	VARIACION %
INGRESOS	299.048.951.108	299.764.323.674	-715.372.567	-0,2%



Grafica 11 representación de los ingresos por concepto - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

La participación de cada uno de los grupos que conforman los ingresos corresponde a:

GRUPO	2025	% PART	2024	% PART
OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	183.904.908.453	61%	151.909.108.719	51%
VENTA DE SERVICIOS	59.449.692.537	20%	55.173.675.972	18%
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	26.490.164.304	9%	66.651.139.066	22%
OTROS INGRESOS	26.279.970.664	9%	24.671.945.281	8%
INGRESOS FISCALES	2.779.264.980	1%	1.240.710.851	0%
VENTA DE BIENES	144.950.169	0%	117.743.786	0%
INGRESOS TOTALES	299.048.951.108	100%	299.764.323.674	100%

NOTA 29. INGRESOS

Los ingresos de la Universidad corresponden a los recursos obtenidos como resultado de las transacciones con y sin contraprestación, derivados del desarrollo de sus funciones misionales, académicas, administrativas y de gestión institucional, reconocidos conforme al marco normativo.

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
4	Cr	INGRESOS	299.048.951.108	299.764.323.674	-715.372.567	-0,2%
41	Cr	INGRESOS FISCALES	2.779.264.980	1.240.710.851	1.538.554.129	124,0%
42	Cr	VENTA DE BIENES	144.950.169	117.743.786	27.206.383	23,1%
43	Cr	VENTA DE SERVICIOS	59.449.692.537	55.173.675.972	4.276.016.566	7,8%
44	Cr	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	26.490.164.304	66.651.139.066	-40.160.974.762	-60,3%
47	Cr	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	183.904.908.453	151.909.108.719	31.995.799.734	21,1%
48	Cr	OTROS INGRESOS	26.279.970.664	24.671.945.281	1.608.025.383	6,5%

29.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

La composición de los ingresos sin contraprestación está conformada principalmente por:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
INGRESOS OPERACIONALES						
41	Cr	INGRESOS FISCALES	2.779.264.980	1.240.710.851	1.538.554.129	124%
4105	Cr	IMPUESTOS	2.739.373.217	1.240.710.851	1.498.662.366	121%
4110	Cr	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	39.891.763	0	39.891.763	-
44	Cr	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	26.490.164.304	66.651.139.066	-40.160.974.762	-60%
4428	Cr	OTRAS TRANSFERENCIAS	26.490.164.304	66.651.139.066	-40.160.974.762	-60%
47	Cr	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	183.904.908.453	151.909.108.719	31.995.799.734	21%
4705	Cr	FONDOS RECIBIDOS	183.904.908.453	151.909.108.719	31.995.799.734	21%
INGRESOS NO OPERACIONALES						
48		OTROS INGRESOS	3.313.971.270	1.748.597.376	1.565.373.894	90%
4808	Cr	INGRESOS DIVERSOS	3.313.971.270	1.726.369.753	1.587.601.517	92%
4830	Cr	REVERSION DE LAS PERDIDAS POR DETERIORO DE VALOR	0	18.833.119	-18.833.119	-100%
4831	Cr	REVERSION DE PROVISIONES	0	3.394.504	-3.394.504	-100%

29.1.1. Ingresos fiscales

Los Ingresos Fiscales corresponden 0,9% del total de los ingresos con un aumento de \$1.538 millones respecto a la vigencia 2024, registran la Estampilla Pro Universidad Nacional y demás universidades.

29.1.2. Transferencias y subvenciones

CÓDIGO CONTABLE	CUENTA	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
		2025	2024	\$	%
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	26.490.164.304	66.651.139.066	-40.160.974.762	-60%
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS	26.490.164.304	66.651.139.066	-40.160.974.762	-60%

La cuenta Transferencias con un saldo de \$ 26.490 millones de pesos, corresponden al 9% del total de los ingresos, registra el valor de la estampilla UPN Ley 1489-15 de la Secretaría de Hacienda Distrital por \$16.502 millones, ingreso por concepto de cooperativas del Ministerio de Educación Nacional por \$2.025 millones, ingreso del MEN por concepto de mejoramiento de las condiciones de infraestructura por \$7.962 millones. La disminución en la cuenta de transferencias en el año 2025 con respecto al 2024 de \$40.160 millones equivalente al 60% corresponde a que en el año 2024 se reconoció el valor del Plan de Fomento a la Calidad por \$7.330 por parte de

MEN y el ingreso de los inmuebles ubicado en el Municipio de Chía, transferidos por la Sociedad de Activos Especiales SAE a través del Frisco, según resolución 490 de 2024 por \$42.452 millones.

29.1.3. Operaciones Interinstitucionales

CÓDIGO CONTABLE	CUENTA	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA VARIACIÓN		VARIACIÓN	
		2025	2024	\$	%
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	183.904.908.453	151.909.108.719	31.995.799.734	21%
4705	FONDOS RECIBIDOS	183.904.908.453	151.909.108.719	31.995.799.734	21%

La cuenta Operaciones Interinstitucionales participa con el 61% del total de los ingresos y comprende los recursos asignados a la Universidad, girados por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público para financiar gastos de funcionamiento e inversión, en cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 86 y 87 de la Ley 30 de 1992.

- Composición de las transferencias y operaciones interinstitucionales**

El total de las transferencias reconocidas durante las vigencias 2025 y 2024, registradas en la cuenta 44 Transferencias y Subvenciones y 47 Operaciones Interinstitucionales, corresponde a los recursos recibidos principalmente del Ministerio de Educación Nacional y de otras entidades públicas, destinados a financiar el funcionamiento, la inversión y el desarrollo de programas institucionales de la Universidad.

CONCEPTO	2025	% PART	2024	% PART	VARIACION %
CUOTAS MEN FUNCIONAMIENTO BASE PRESUPUESTAL, IPC, PLAN INTEGRAL COBERTURA, PLAN FOMENTO BIENESTAR, PLAN INTEGRAL TERRITOTAL, FORMALIZACIÓN UPN.	175.098.343.902	83%	146.565.001.600	67%	19%
ESTAMPILLAS UPN LEY 1489/15	16.502.462.854	8%	14.656.235.884	7%	13%
FORTALECIMIENTO INFRAESTRUCTURA UPN	7.962.800.000	4%	0	0%	-
DISTRIBUCION CESU	479.734.545	0%	1.175.994.960	1%	-59%
CUOTAS MEN INVERSIÓN ORDINARIA	3.631.717.825	2%	3.573.726.243	2%	2%
GIRO DEL MEN APORTES DE EXCEDENTES COOPERATIVOS	2.024.901.450	1%	2.212.801.847	1%	-8%
DESCUENTO ELECTORAL	1.082.568.031	1%	594.385.916	0%	82%

CONCEPTO	2025	% PART	2024	% PART	VARIACION %
INGRESO ACTIVOS INMUEBLES MUNICIPIO DE CHIA. RESOL.490/24	0	0%	42.451.956.094	19%	-100
RECONOCIMIENTO DE GRATUIDAD 2025-2	3.612.544.150	2%	0	0%	-
PFC PARA PROYECTOS DE INVERSION	0	0%	7.330.145.241	3%	-100
TOTAL	210.395.072.757	100%	218.560.247.785	100%	-4%

- CUOTAS MEN FUNCIONAMIENTO**

Las transferencias recibidas del Ministerio de Hacienda y Crédito Público por concepto de recursos de funcionamiento, en cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 86 y 87 de la Ley 30 de 1992, registran en la vigencia 2025 un recaudo por valor de \$175.098 millones, lo que representa una variación del 19% frente a la vigencia 2024.

Dentro de este concepto se incluyen los recursos correspondientes al patrimonio histórico del Instituto Pedagógico Nacional, por valor de \$8.360 millones.

- ESTAMPILLA UPN**

La Estampilla Universidad Pedagógica Nacional, se estableció mediante la ley 1489 de 2011 y se reglamentó por el decreto 584 de 2014. En su artículo 2 se establece que “. La emisión de la estampilla cuya creación se autoriza, será hasta por la suma de doscientos cincuenta mil millones de pesos.

La destinación de los recursos recibidos por concepto de la "Estampilla Cincuenta Años de Labor de la Universidad Pedagógica Nacional", se ajusta a lo preceptuado en los artículos 1° y 6° de la Ley 1489 de 2011 y el artículo 5° del Acuerdo 568 de 2014.

Los recursos provenientes de la estampilla "Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional" se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, museo pedagógico, la sede del Instituto Pedagógico Nacional y demás bienes y elementos, equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

El recaudo de la Estampilla Universidad Pedagógica Nacional es realizado por la Secretaría de Hacienda Distrital de Bogotá y comenzó a ser girado a la Universidad desde el año 2015.

- La destinación de los recursos durante la vigencia 2025**

CONCEPTO	2025	% PART	ASIGNACION DE RECURSOS
CUOTAS MEN FUNCIONAMIENTO BASE PRESUPUESTAL, IPC, PLAN INTEGRAL COBERTURA, PLAN FOMENTO BIENESTAR, PLAN INTEGRAL TERRITOTAL, FORMALIZACIÓN UPN.	175.098.343.902	83%	Destinados a atender principalmente gastos de nómina y servicios personales de la Universidad.
ESTAMPILLAS UPN LEY 1489/15	16.502.462.854	8%	Estos recursos tienen una destinación específica para el proyecto Valmaría.
FORTALECIMIENTO INFRAESTRUCTURA UPN	7.962.800.000	4%	Destinados al mejoramiento de la infraestructura de la Universidad
DISTRIBUCION CESU	479.734.545	0%	Para atender gastos de funcionamiento y servicios personales de la Universidad
CUOTAS MEN INVERSIÓN ORDINARIA	3.631.717.825	2%	Con esta fuente se atendió los proyectos de inversión establecido en el Plan de Desarrollo Institucional - PDI
GIRO MEN APORTES EXCEDENTES COOPERATIVAS	2.024.901.450	1%	Estos recursos apoyan el pago de las nóminas de los docentes.
DESCUENTO ELECTORAL	1.082.568.031	0%	Estos recursos apoyan el pago de las nóminas de los docentes.
GRATUIDAD 2025-2	3.612.544.150	2%	Apoyan el cubrimiento de las matrículas de pregrado
TOTAL	210.395.072.757	100%	

29.1.4. Ingresos diversos

La cuenta otros ingresos diversos, corresponde a ingresos por arrendamientos recibidos por la Universidad por valor de \$1.895.085.576, recuperaciones generadas de reintegros por incapacidades por valor de \$74.055.897, ingreso por devolución de IVA del quinto y sexto bimestre de la vigencia 2024 por valor de \$1.192.795.683, (del pago del IVA de las facturas que quedaron como cuentas por pagar del año 2024), indemnización de seguros por \$ 9.179.819 y reintegros por proceso de martillo y otros por valor de \$142.841.634.

29.1.5. Reversión de las Pérdidas por Deterioro del Valor

Durante la vigencia objeto de análisis, la Universidad no registra reversión de perdidas por deterioro.

29.1.6. Reversión de Provisiones

Durante la vigencia objeto de análisis, la Universidad no registra reversión de provisiones.

29.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

La composición de los ingresos con contraprestación está conformada principalmente por:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
INGRESOS OPERACIONALES						
43	Cr	VENTA DE SERVICIOS	59.449.692.537	55.173.675.972	4.276.016.566	8%
4305	Cr	SERVICIOS EDUCATIVOS	47.826.349.757	49.925.065.300	-2.098.715.543	-4%
4390	Cr	OTROS SERVICIOS	11.623.342.781	5.248.610.671	6.374.732.109	121%
42	Cr	VENTA DE BIENES	144.950.169	117.743.786	27.206.383	23%
4210	Cr	BIENES COMERCIALIZADOS	190.149.989	163.601.118	26.548.871	16%
4295	Cr	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE BIENES	-45.199.820	-45.857.332	657.512	-1%
INGRESOS NO OPERACIONALES						
48	Cr	OTROS INGRESOS	22.965.999.394	22.923.347.905	42.651.489	0%
4802	Cr	FINANCIEROS	22.965.999.394	22.923.347.905	42.651.489	0%

Políticas específicas – Ingresos con contraprestación

Los recursos obtenidos por la Universidad en la prestación de servicios educativos corresponden a los ingresos derivados del desarrollo de sus actividades académicas y educativas, los cuales tienen una duración definida y están orientados a satisfacer las necesidades de los usuarios, en este caso, los estudiantes.

El reconocimiento de estos ingresos se efectúa cuando es posible estimar con fiabilidad el resultado de la transacción, teniendo en cuenta el grado de avance en la prestación del servicio. Dicho reconocimiento se realiza de manera sistemática y racional, de acuerdo con la ejecución de los costos y gastos asociados.

Se considera que el resultado de la transacción puede estimarse con fiabilidad cuando se cumplen simultáneamente las siguientes condiciones:

- El valor del ingreso puede medirse con fiabilidad.
- Es probable que la Universidad reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio derivados de la transacción.
- El grado de avance en la prestación del servicio, al final del período, puede medirse con fiabilidad.
- Los costos incurridos, así como los costos pendientes necesarios para completar la prestación del servicio, pueden medirse con fiabilidad.

- La medición de la prestación del servicio se reconoce de forma lineal, considerando la proporción de los costos incurridos hasta la fecha en relación con los costos totales estimados.

En cuanto a los ingresos provenientes de la comercialización de bienes adquiridos, estos se reconocen cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- La Universidad ha transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos derivados de la propiedad del bien.
- La Universidad no conserva ninguna participación en la gestión corriente de los bienes vendidos ni retiene el control efectivo sobre estos.
- El valor del ingreso puede medirse con fiabilidad.
- Es probable que la Universidad reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio asociados a la transacción.
- Los costos incurridos, o aquellos que deban incurrirse en relación con la transacción, pueden medirse con fiabilidad.

29.2.1. Venta de servicios

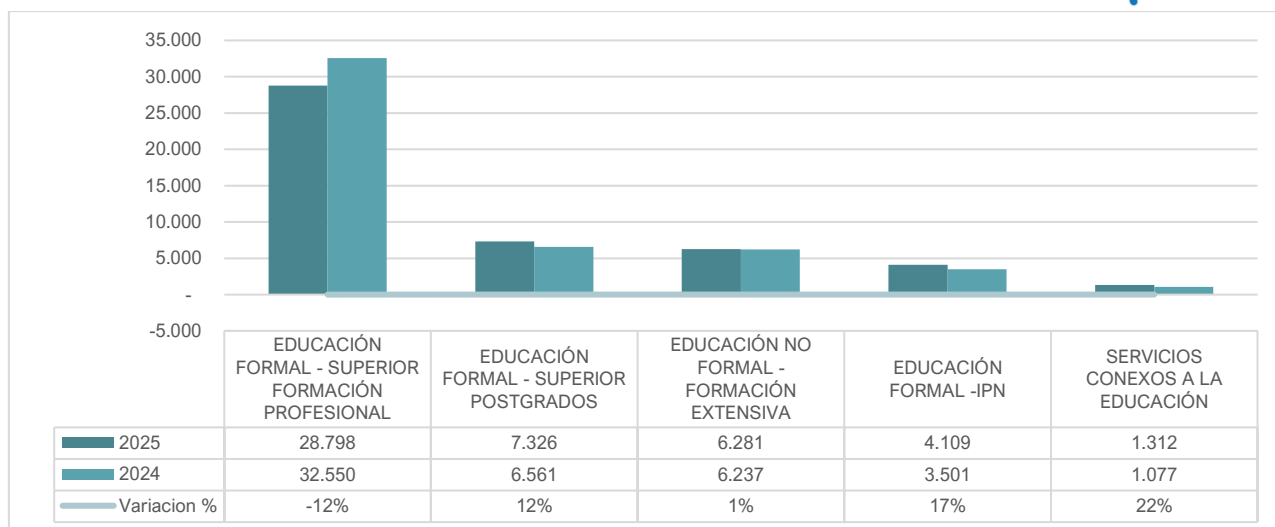
El grupo de venta de servicios corresponden al 20% del total de los ingresos registra la venta de servicios educativos y otros servicios como los son arrendamientos y administración de proyectos entre otros.

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
43	Cr	VENTA DE SERVICIOS	59.449.692.537	55.173.675.972	4.276.016.566	8%
4305	Cr	SERVICIOS EDUCATIVOS	47.826.349.757	49.925.065.300	-2.098.715.543	-4%
4390	Cr	OTROS SERVICIOS	11.623.342.781	5.248.610.671	6.374.732.109	121%

• Servicios educativos

Incluye los ingresos derivados de la prestación de programas académicos, cursos, diplomados, educación continua y demás servicios de formación ofrecidos por la Universidad, reconocidos de acuerdo con el grado de avance en la prestación del servicio.

Los servicios educativos por programa corresponden a:



Grafica 12 representación de los ingresos educativos por programa - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

Los servicios educativos in incluyen los conceptos de inscripciones, matrículas, pensión, complementarios y derechos académicos. El detalle por cada programa corresponde a:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
430507	Cr	EDUCACIÓN FORMAL -PREESCOLAR	644.881.743	604.205.710	40.676.033	6,7%
430508	Cr	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA	1.499.357.681	1.250.269.809	249.087.872	19,9%
430509	Cr	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA	1.964.940.038	1.646.684.973	318.255.065	19,3%
430514	Cr	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	28.797.870.087	32.549.526.368	-3.751.656.281	-11,5%
430515	Cr	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADOS	7.326.252.987	6.560.517.137	765.735.850	11,7%
430527	Cr	EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA	6.281.379.004	6.236.826.384	44.552.620	0,7%
430550	Cr	SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN	1.311.668.217	1.077.034.919	234.633.298	21,8%

Se presentó una disminución del 12 %, equivalente a \$3.751 millones, en el rubro Educación Formal Superior – Formación Profesional, asociada principalmente a las matrículas de pregrado. Esta variación obedece, en gran medida, a que los recursos correspondientes a la política de gratuidad, girados por el Ministerio de Hacienda por \$3.612 millones, fueron registrados en la cuenta de ingresos denominada Operaciones Interinstitucionales, conforme a las directrices impartidas por la Contaduría General de la Nación para su reconocimiento contable.

Adicionalmente, durante la vigencia 2025 se informa que se registraron ingresos por concepto de política de gratuidad en las matrículas de pregrado provenientes del Ministerio de Educación Nacional por valor de \$9.118 millones. Así mismo, se reconocieron ingresos por matrículas de

pregrado recibidos de la Agencia Distrital para la Educación Superior por \$17.304 millones durante la vigencia 2025.

Durante la vigencia 2025 se normalizaron los calendarios académicos.

▪ **Otros servicios**

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
4390		OTROS SERVICIOS	11.623.342.781	5.248.610.671	6.374.732.110	121%
439014	Cr	ADMINISTRACION DE PROYECTOS	2.622.985.973	531.205.419	2.091.780.554	393,8%
439090	Cr	OTROS SERVICIOS	9.000.356.808	4.717.405.252	4.282.951.556	90,8%

- En Administración de Proyectos se registra el porcentaje de administración que le corresponde a la Universidad según lo establecido en los contratos interadministrativos SARES.
- La cuenta de otros servicios corresponde a:

DETALLE	2025	2024	VARIACIÓN \$
OTROS SERVICIOS	9.000.356.808	4.717.405.252	4.282.951.556
CONTRAPRESTACION ESPACIO FISICOS	9.167.340	7.656.000	1.511.340
IMPRESOS (FOTOCOPIAS MICROFILMACION)	73.800	45.400	28.400
CONSTANCIAS LABORALES	8.460.900	4.209.800	4.251.100
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS (a)	8.982.654.768	4.705.494.052	4.277.160.716

(a) los contratos interadministrativos suscritos para la vigencia 2025 son:

TERCERO	SALDO
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	6.160.836.598
INSTITUTO COLOMBIANO DE CREDITO EDUCATIVO Y ESTUDIOS TECNICOS EN EL EXTERIOR	1.078.572.934
FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE USAQUEN	310.584.627
MINISTERIO DE LAS CULTURAS, LAS ARTES Y LOS SABERES	273.761.953
SECRETARIA DE EDUCACION DISTRICTAL	257.901.538
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA	250.000.000
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	216.652.859
FIDEICOMISO PROEXPORT - FIDUCOLDEX	176.000.000

TERCERO	SALDO
FUNDACION SILDARRIAGA CONCHA	73.899.458
ESCUELA TECNOLOGICA INSTITUTO TECNICO CENTRAL	34.416.184
CABILDO INDIGENA MUISCA DE BOGOTA	34.000.000
INSTITUTO DISTRITAL DE LAS ARTES	30.961.600
INSTITUTO POPULAR DE CULTURA IPC	30.438.945
BOGOTA D.C. ALCALDIA LOCAL DE BOSA	23.694.618
MUNICIPIO DE FUNZA	20.447.975
TEATRO R 101	5.672.317
COMUNIDAD DE HERMANOS MARISTAS DE LA ENSEÑANZA	2.805.680
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA Y TURISMO DE TENJO	2.007.481
TOTAL	8.982.654.768

29.2.2. Venta de bienes

El grupo de venta de bienes corresponden al 0,04% del total de los ingresos este grupo registra las ventas de bienes comercializados en la librería de la universidad.

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
42	Cr	VENTA DE BIENES	144.950.169	117.743.786	27.206.383	23%
4210	Cr	BIENES COMERCIALIZADOS	190.149.989	163.601.118	26.548.871	16%
4295	Cr	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE BIENES	-45.199.820	-45.857.332	657.512	-1%

Registra el ingreso por la venta de libros, revistas y artículos promocionales en la librería de la Universidad.

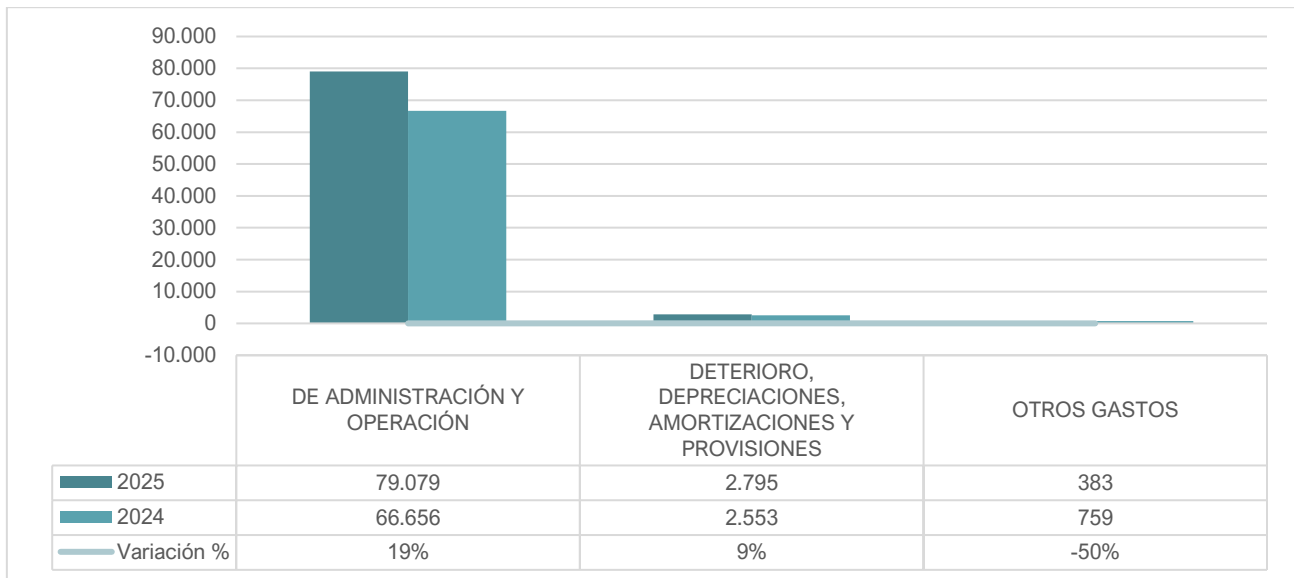
29.2.3. Otros ingresos

El grupo Otros Ingresos corresponden al 9% del total de los ingresos este grupo registra ingresos financieros recibidos de los recursos registrados en las cuentas bancarias por valor de \$17.096.759.378, en los instrumentos de CDT por valor de \$ 5.780.840.898, adicional incluye interés de mora por pagos extemporáneos de pensiones del IPN por valor de \$ 88.399.117.

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
4802	Cr	FINANCIEROS	22.965.999.394	22.923.347.905	42.651.489	0,2%

GASTOS

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN	VARIACIÓN %
GASTOS	82.257.226.729	69.967.573.558	12.289.653.171	17,6%



Grafica 13 representación de los gastos - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

La participación de cada uno de los grupos que conforman los gastos corresponde a:

GRUPO	2025	% PART	2024	% PART
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	79.079.133.727	96%	66.655.528.691	95%
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	2.795.413.142	3%	2.553.232.622	4%
OTROS GASTOS	382.679.860	0%	758.812.244	1%
GASTOS	82.257.226.729	100%	69.967.573.558	100%

NOTA 30. GASTOS

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
5	Db	GASTOS	82.257.226.729	69.967.573.558	12.289.653.171	17,6%
51	Db	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	79.079.133.727	66.655.528.691	12.423.605.035	18,6%
53	Db	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	2.795.413.142	2.553.232.622	242.180.520	9,5%
58	Db	OTROS GASTOS	382.679.860	758.812.244	-376.132.384	-49,6%

30.1. Gastos de administración y operación

El grupo de gastos de administración y operación representa el 96,1 % del total de los gastos de la Universidad Pedagógica Nacional, e incluye los desembolsos incurridos para apoyar el funcionamiento y el desarrollo de las labores administrativas y operativas de la entidad.

Al cierre de la vigencia 2025, estos gastos ascendieron a \$79.079.133.727, presentando un incremento de \$12.423.605.035, equivalente al 18,6 %, en comparación con la vigencia 2024, principalmente asociado al aumento en los gastos de personal y gastos generales.

A continuación, relaciono el detalle de las cuentas que componen el rubro:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN		DETALLE	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%	EN DINERO 2024	EN ESPECIE 2024
51	Db	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	79.079.133.727	66.655.528.691	12.423.605.035	18,6%	79.079.133.727	0
5101	Db	SUELDOS Y SALARIOS	22.422.857.948	20.263.986.843	2.158.871.105	10,7%	22.422.857.948	0
5102	Db	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	297.583.834	318.494.215	-20.910.381	-6,6%	297.583.834	0
5103	Db	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	5.693.440.517	5.103.302.110	590.138.407	11,6%	5.693.440.517	0
5104	Db	APORTES SOBRE LA NÓMINA	631.233.582	544.575.119	86.658.463	15,9%	631.233.582	0
5107	Db	PRESTACIONES SOCIALES	10.380.892.574	9.151.741.151	1.229.151.423	13,4%	10.380.892.574	0
5108	Db	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	137.549.053	81.095.466	56.453.587	69,6%	137.549.053	0
5111	Db	GENERALES	35.139.855.114	28.461.741.908	6.678.113.207	23,5%	35.139.855.114	0
5120	Db	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	4.375.721.104	2.730.591.879	1.645.129.225	60,2%	4.375.721.104	0

30.1.1. Sueldos y salarios

Corresponde a los salarios devengados y cancelados a los trabajadores administrativos y de operación de la Universidad. Durante la vigencia 2025, este rubro presentó un incremento de \$2.158.871.105, equivalente al 10,7 %, frente a 2024, derivado principalmente del ajuste salarial anual aplicado a los empleados de la nómina administrativa y a los trabajadores oficiales.

30.1.2. Contribuciones imputadas

Incluye los auxilios por incapacidades, gastos médicos y medicamentos, servicios funerarios, auxilio educativo y otros beneficios otorgados al personal administrativo y a los trabajadores oficiales. Este concepto presentó una disminución del 6,6 %, equivalente a \$20.910.381, frente a la vigencia anterior.

30.1.3. Contribuciones efectivas

Corresponde a los aportes obligatorios realizados por la Universidad al sistema de seguridad social integral, tales como EPS, ARL, fondos de pensiones, Caja de Compensación Familiar, aportes sindicales y cotizaciones a las entidades administradoras del Régimen de Prima Media y del Régimen de Ahorro Individual. Durante la vigencia 2025, este rubro registró un incremento del 11,6 %, equivalente a \$590.138.407, frente al periodo anterior.

30.1.4. Aportes sobre la nomina

Corresponde principalmente a los aportes realizados al Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF). Este rubro presentó un aumento del 15,9 %, equivalente a \$86.658.463, en comparación con la vigencia 2024, como consecuencia del incremento en la base salarial.

30.1.5. Prestaciones sociales

Incluye las obligaciones laborales correspondientes a vacaciones, cesantías, intereses sobre cesantías, prima de servicios, prima de Navidad, prima de vacaciones y otras primas reconocidas al personal. Durante la vigencia 2025, las prestaciones sociales aumentaron en \$1.229.151.423, equivalente al 13,4 %, en relación con el año anterior.

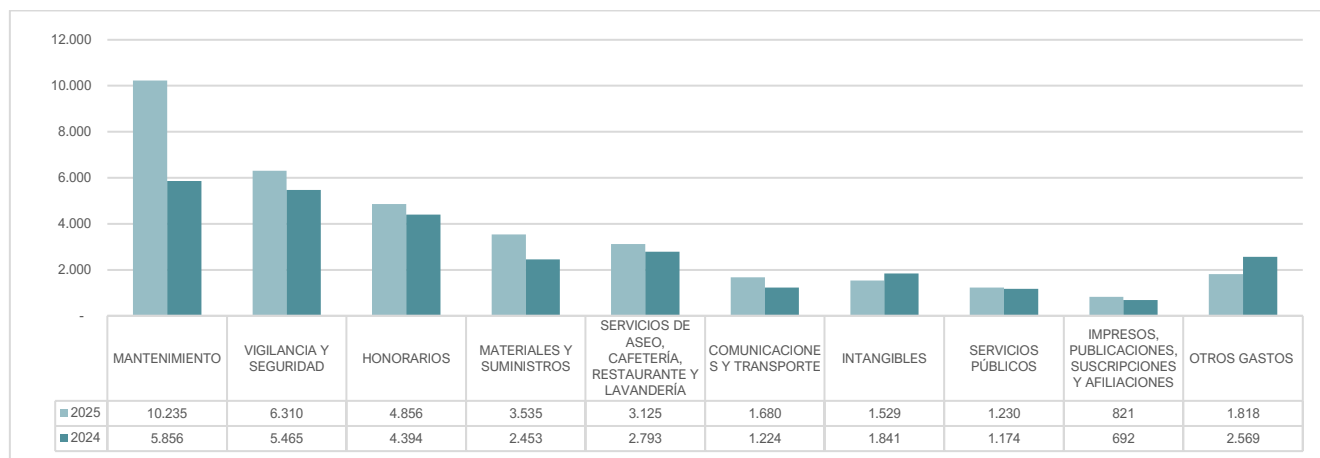
30.1.6. Gastos de personal diversos

Comprende los gastos asociados a capacitaciones, dotaciones y otros beneficios otorgados al personal. Este rubro presentó un incremento significativo del 69,6 %, equivalente a \$56.453.587, respecto a la vigencia 2025

30.1.7. Gastos generales

Representa los gastos incurridos para apoyar el funcionamiento y el desarrollo de las actividades administrativas y operativas de la Universidad, tales como servicios públicos, arrendamientos, mantenimiento, seguros, honorarios, materiales y suministros, entre otros. En la vigencia 2025,

los gastos generales ascendieron a \$35.139.855.114, presentando un incremento del 23,5 %, equivalente a \$6.678.113.207, frente a la vigencia anterior.



Gráfica 14 representación de los gastos generales - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

El detalle de la cuenta de gastos generales es el siguiente:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
511115	Db	MANTENIMIENTO	10.235.275.993	5.855.667.348	4.379.608.645	74,8%
511113	Db	VIGILANCIA Y SEGURIDAD	6.309.867.063	5.465.297.218	844.569.845	15,5%
511179	Db	HONORARIOS	4.856.003.894	4.394.313.193	461.690.701	10,5%
511114	Db	MATERIALES Y SUMINISTROS	3.535.171.888	2.452.636.184	1.082.535.704	44,1%
511149	Db	SERVICIOS DE ASEO, CAFETERÍA, RESTAURANTE Y LAVANDERÍA	3.125.263.778	2.793.397.502	331.866.276	11,9%
511123	Db	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	1.680.067.130	1.224.369.800	455.697.329	37,2%
511165	Db	INTANGIBLES	1.528.949.249	1.841.411.020	-312.461.771	-17,0%
511117	Db	SERVICIOS PÚBLICOS	1.229.587.939	1.173.809.677	55.778.262	4,8%
511121	Db	IMPRESOS, PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES	821.190.736	692.323.339	128.867.396	18,6%
511118	Db	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	447.120.958	1.553.663.058	-1.106.542.100	-71,2%
511125	Db	SEGUROS GENERALES	353.093.783	232.607.584	120.486.199	51,8%
511180	Db	SERVICIOS	308.876.635	398.400.586	-89.523.951	-22,5%
511190	Db	OTROS GASTOS GENERALES	280.495.598	71.137.447	209.358.151	294,3%
511119	Db	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	153.870.960	119.603.645	34.267.315	28,7%
511146	Db	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	116.039.145	109.680.712	6.358.433	5,8%
511127	Db	PROMOCIÓN Y DIVULGACIÓN	80.036.844	60.177.227	19.859.617	33,0%
511164	Db	GASTOS LEGALES	53.449.590	1.211.064	52.238.526	4313,4%
511139	Db	PARTICIPACIONES Y COMPENSACIONES	16.622.950	19.528.706	-2.905.756	-14,9%
511120	Db	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	5.234.209	2.418.445	2.815.764	116,4%

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
511106	Db	ESTUDIOS Y PROYECTOS	3.236.773		3.236.773	N/A
511137	Db	EVENTOS CULTURALES	400.000		400.000	N/A
511155	Db	ELEMENTOS DE ASEO, LAVANDERÍA Y CAFETERÍA		88.151	-88.151	-100,0%

Entre las principales variaciones tenemos:

- **Mantenimiento**

Durante la vigencia 2025, la Universidad ejecutó recursos correspondientes a gastos de mantenimiento y adecuación de inmuebles, derivados de contratos de obra y convenios interadministrativos suscritos para la adecuación de infraestructura física en diferentes sedes institucionales. Entre las erogaciones corresponden a las adecuaciones de las redes eléctricas del predio Valmaría de la Universidad Pedagógica Nacional, adecuación de infraestructura física de la cancha deportiva múltiple ubicada en la Calle 72 # 11-86, adecuaciones generales del restaurante, gimnasio, cuarto de vigilancia y zona de fotocopiadora Gerencia integral para consultoría, estudios, diseños, gestión de permisos, adecuaciones básicas e interventoría del edificio ubicado en la Carrera 5 # 11-43 en Bogotá D.C.

- **Vigilancia y seguridad**

Entre los gastos más representativos corresponden a los servicios de vigilancia y seguridad de las sedes de la Universidad, los cuales ascendieron a \$6.309.867.063, presentando un incremento del 15,5 % respecto de la vigencia anterior, asociado principalmente a la actualización de contratos y ampliación de cobertura en las sedes.

- **Honorarios**

En el rubro de honorarios se registran los contratos por prestación de servicios profesionales celebrados por las diferentes dependencias de la Universidad, los cuales presentaron un incremento del 10,5 %, equivalente a \$461.690.701, frente a la vigencia 2024.

- **Materiales y suministros**

Este concepto ascendió a \$3.535.171.888, presentando un aumento del 44,1 %, equivalente a \$1.082.535.704, asociado principalmente a mayores requerimientos operativos y administrativos durante la vigencia.

- **Intangibles**

El rubro de intangibles presentó una disminución del 17,0 %, equivalente a \$312.461.771, relacionada principalmente con una menor adquisición de licencias respecto a la vigencia anterior. No obstante, incluye la actualización y adquisición de licencias de software y la implementación de infraestructura de seguridad perimetral.

- **Arrendamiento operativo**

El gasto por arrendamiento operativo presentó una disminución del 71,2 %, equivalente a \$1.106.542.100, como resultado de la finalización de los contratos de la oficina

administrativa y el centro de lenguas, que fueron cubiertos por la adquisición de las nuevas sedes.

- **Otros gastos generales**

Representa los gastos menores incurridos por la entidad para apoyar el desarrollo de sus actividades administrativas, académicas y operativas, incluyen, entre otros, viáticos y gastos de viaje, combustibles y lubricantes, promoción y divulgación, gastos legales, participaciones y compensaciones, publicidad y propaganda, estudios y proyectos, eventos culturales, así como elementos de aseo, lavandería y cafetería.

30.1.8. Impuestos, contribuciones y tasas

La cuenta de Impuestos, Contribuciones y Tasas registra las erogaciones efectuadas por la Universidad por concepto de tributos de carácter nacional y territorial, los cuales se reconocen como gasto del periodo. Al cierre de la vigencia 2025, esta cuenta presentó un saldo de \$4.375.721.104, frente a \$2.730.591.879 en la vigencia 2024, evidenciando un incremento de \$1.645.129.225, equivalente al 60,2 %. Este aumento se origina principalmente en la cuenta 512090 – Otros Impuestos, en la cual se registra el IVA generado en la adquisición de bienes y servicios necesarios para el funcionamiento de la Universidad. Dicho impuesto es solicitado en devolución ante la DIAN de manera bimestral. La variación observada obedece al mayor volumen de compras gravadas con IVA durante la vigencia 2025, en comparación con el año 2024.

Comprende los siguientes conceptos:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
5120	Db	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	4.375.721.104	2.730.591.879	1.645.129.225	60,2%
512001	Db	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	1.246.383.915	869.453.680	376.930.235	43,4%
512002	Db	CUOTA DE FISCALIZACIÓN Y AUDITAJE	783.357.267	467.767.878	315.589.389	67,5%
512009	Db	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	32.517.000	17.407.000	15.110.000	86,8%
512010	Db	TASAS	1.366.000	1.924.179	-558.179	-29,0%
512011	Db	IMPUESTO SOBRE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	683.418	0	683.418	N/A
512012	Db	IMPUESTO DE REGISTRO	79.657.900	0	79.657.900	N/A
512017	Db	INTERESES DE MORA	109.130	0	109.130	N/A
512024	Db	GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	149.496.712	177.068.530	-27.571.818	-15,6%
512026	Db	CONTRIBUCIONES	4.174.614	2.007.006	2.167.608	108,0%
512035	Db	ESTAMPILLAS	340.577	2.165.625	-1.825.048	-84,3%
512090	Db	OTROS IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	2.077.634.572	1.192.797.981	884.836.590	74,2%

- **Impuesto predial unificado**

Comprende los impuestos de los predios de la universidad ubicados en la calle 72, predio Valmaría, Instituto Pedagógico Nacional, el Nogal y Fincas San José de Villeta, Siete Cueros, Condominio los Tulipanes.

- **Cuota de Fiscalización y Auditaje**

Corresponde al pago de la Cuota de Auditaje según Resolución de la Contraloría General de la República.

- **Gravamen a los movimientos financieros**

En esta cuenta se registra el gasto del gravamen a los movimientos financieros de las cuentas bancarias que se tienen en los bancos autorizados en Colombia.

- **Otros impuestos contribuciones y tasas**

En esta cuenta se registra la devolución del impuesto sobre las ventas a las Instituciones Estatales u Oficiales de Educación Superior, originada en el pago de bienes, insumos y servicios correspondientes a la vigencia 2025, cuyos valores son reintegrados mediante solicitudes bimestrales realizadas por la Universidad, de conformidad con lo establecido en el artículo 2 del Decreto 2627 de 1993. Así mismo, durante la vigencia 2025 se efectuaron desembolsos por impuestos predial, relacionadas con el predio (lote) ubicado en el municipio de la Calera y las casas que se encuentran en comodato en la ciudad de Bogotá.

30.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

El grupo de gastos de Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones corresponden al 5% del total de los gastos. El detalle corresponde a:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
53	Db	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	2.795.413.142	2.553.232.622	242.180.520	9,5%
5347	Db	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR	17.454.118	7.905.302	9.548.816	120,8%
5351	Db	DETERIORO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	249.733.129	-249.733.129	-100,0%
5360	Db	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	2.330.805.305	1.846.039.126	484.766.179	26,3%
5366	Db	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	354.893.108	381.805.572	-26.912.464	-7,0%
5368	Db	PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS	92.260.611	67.749.493	24.511.118	36,2%

▪ Deterioro Activos Financieros y no Financieros

La cuenta de Deterioro de cuentas por cobrar refleja el reconocimiento del deterioro de aquellas cuentas clasificadas como de difícil cobro, respecto de las cuales se identificó evidencia objetiva de pérdida por sus condiciones actuales. Al cierre de la vigencia 2025, esta cuenta presentó un saldo de \$17.454.118, frente a \$7.905.302 en la vigencia 2024, lo que representa un incremento de \$9.548.816, equivalente al 120,8 %. El deterioro registrado corresponde principalmente a cuentas por cobrar originadas en la prestación de servicios, por valor de \$11.193.294, y a otras cuentas por cobrar, por valor de \$6.260.824.

El cálculo del deterioro se realizó como el exceso del valor en libros de la cuenta por cobrar frente al valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados que se espera recaudar de la misma. Para la determinación del valor presente se utilizó como factor de descuento la tasa de interés de mercado TES (tasa cero cupones en pesos, periodicidad mensual), aplicada de conformidad con la metodología establecida en la normativa contable vigente para entidades del sector público.

CARTERA MENOR A UN AÑO		CARTERA A 1 A 5 AÑOS	CARTERA MÁS DE 5 AÑOS
Año - Mes	Tasa a 1 año (%)	Tasa a 5 años (%)	Tasa a 10 años (%)
2024-12	9.39	11.9	12.43

• Deterioro de Propiedad Planta y Equipo

Durante la vigencia 2025 no se reconocieron deterioros en las propiedades, planta y equipo de la Universidad. En la vigencia 2024 se registró el deterioro de las construcciones en curso, derivado de la revisión anual de los proyectos, en la cual se determinó que los diseños correspondientes a la edificación de la Facultad de Educación Física ubicada en el predio Valmaría no serían considerados dentro de los procesos de construcción actualmente en desarrollo, lo que originó el ajuste en la valoración de los activos asociados a dicha construcción.

• Depreciación de propiedades, planta y equipo

La depreciación de los activos tangibles reconoce el desgaste y consumo de los mismos como resultado de su uso en la generación de ingresos y en el cumplimiento de la función misional de la Universidad. El reconocimiento de la depreciación se realiza de manera sistemática y proporcional al tiempo de vida útil estimado de cada activo, de conformidad con la normatividad contable vigente aplicable al sector público.

- **Amortización de activos intangibles**

La amortización de los activos intangibles refleja el consumo de los beneficios económicos o de servicio asociados a dichos activos a lo largo de su vida útil. Este reconocimiento se efectúa de forma sistemática y proporcional al tiempo, atendiendo los criterios establecidos en la normativa contable vigente para entidades del sector público.

- **Provisión por litigios y demandas**

Esta cuenta corresponde al reconocimiento de las provisiones asociadas a los procesos judiciales instaurados en contra de la Universidad, respecto de los cuales, con base en la información remitida por la Oficina Jurídica, se ha determinado una probabilidad posible de pérdida, de acuerdo con los criterios de reconocimiento y medición establecidos en la normatividad contable aplicable.

30.4. Otros gastos

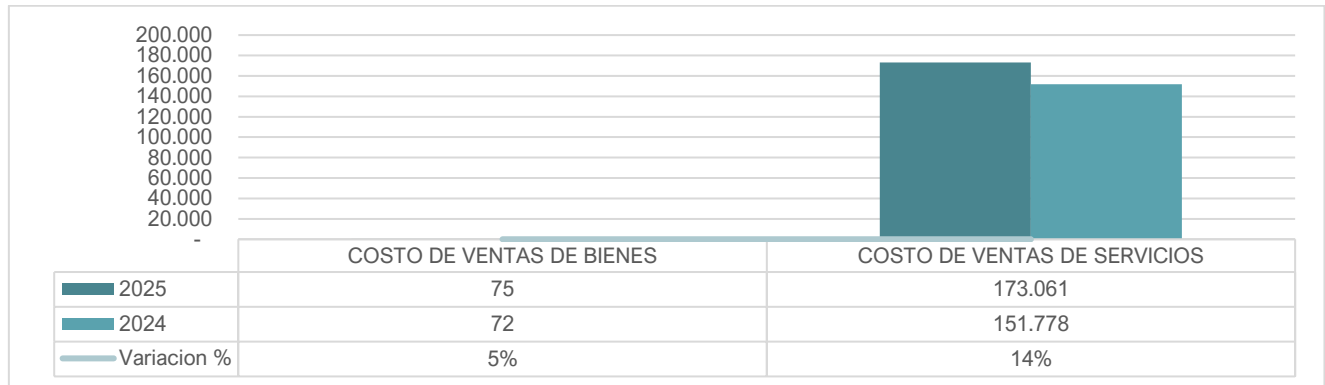
El grupo de otros gastos corresponde al 1% del total de los gastos. El detalle corresponde a:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
58	Db	OTROS GASTOS	382.679.860	758.812.244	-376.132.384	-50%
5802	Db	COMISIONES	63.251.535	47.419.006	15.832.530	33%
5803	Db	AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	24.001	6.610.589	-6.586.588	-100%
5804	Db	FINANCIEROS	141.676	0	141.676	-
5890	Db	GASTOS DIVERSOS	98.231.094	35.125.523	63.105.572	180%
5893	Db	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS INGRESOS FISCALES	105.000	0	105.000	-
5895	Db	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS	220.926.554	669.657.128	-448.730.574	-67%

- En las cuentas de comisiones y gastos financieros se registran los gastos bancarios por comisiones de tarjetas y otros gastos bancarios.
- En la cuenta de gastos diversos, corresponde a los gastos de baja de bienes por actualización del inventario y otros conceptos de poda y tala de árboles en las sedes de la Universidad.
- En la cuenta de devoluciones, rebajas y descuentos en venta de servicios, corresponde a devoluciones de servicios educativos, reintegro de recursos no ejecutados por contratos y convenios interadministrativos de vigencias anteriores.

COSTOS DE VENTAS

CONCEPTO	2025	2024	VARIACIÓN	VARIACION %
COSTOS	173.135.936.690	151.850.187.539	21.285.749.152	14%



Grafica 15 representación de los costos - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

La participación de cada uno de los grupos que conforman los costos corresponde a:

COD	GRUPO	2025	% PART	2024	% PART
62	COSTO DE VENTAS DE BIENES	75.020.363	0%	71.722.671	0%
63	COSTO DE VENTA DE SERVICIOS	173.060.916.327	100%	151.778.464.867	100%
6	TOTALES	173.135.936.690	100%	151.850.187.539	100%

NOTA 31. COSTOS DE VENTAS

Composición

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
6		COSTOS DE VENTAS	173.135.936.690	151.850.187.539	21.285.749.152	14,0%
62	Db	COSTO DE VENTAS DE BIENES	75.020.363	71.722.671	3.297.692	4,6%
6210	Db	BIENES COMERCIALIZADOS	75.020.363	71.722.671	3.297.692	4,6%
63	Db	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	173.060.916.327	151.778.464.867	21.282.451.460	14,0%
6305	Db	SERVICIOS EDUCATIVOS	173.060.916.327	151.778.464.867	21.282.451.460	14,0%

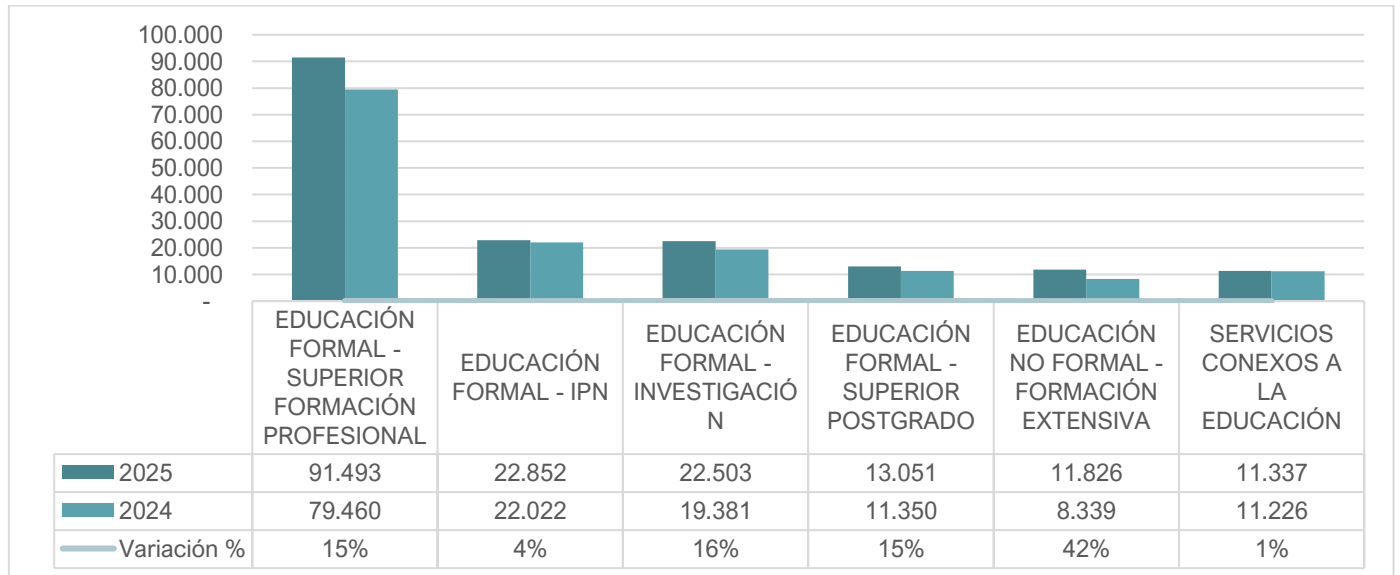
30.1. Costo de ventas de bienes

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
62	Db	COSTO DE VENTAS DE BIENES	75.020.363	71.722.671	3.297.692	4,6%
6210	Db	BIENES COMERCIALIZADOS	75.020.363	71.722.671	3.297.692	4,6%
621003	Db	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	75.020.363	71.722.671	3.297.692	4,6%

Los costos de ventas de bienes representan el 0,05% del total de los costos y registra la venta de la librería de la universidad, por concepto de libros, revistas y artículos promocionales.

30.2. Costo de venta de servicios educativos

Los costos de ventas de servicios educativos representan el 99,9% del total de los costos y registra los costos asociados a la prestación del servicio educativo.



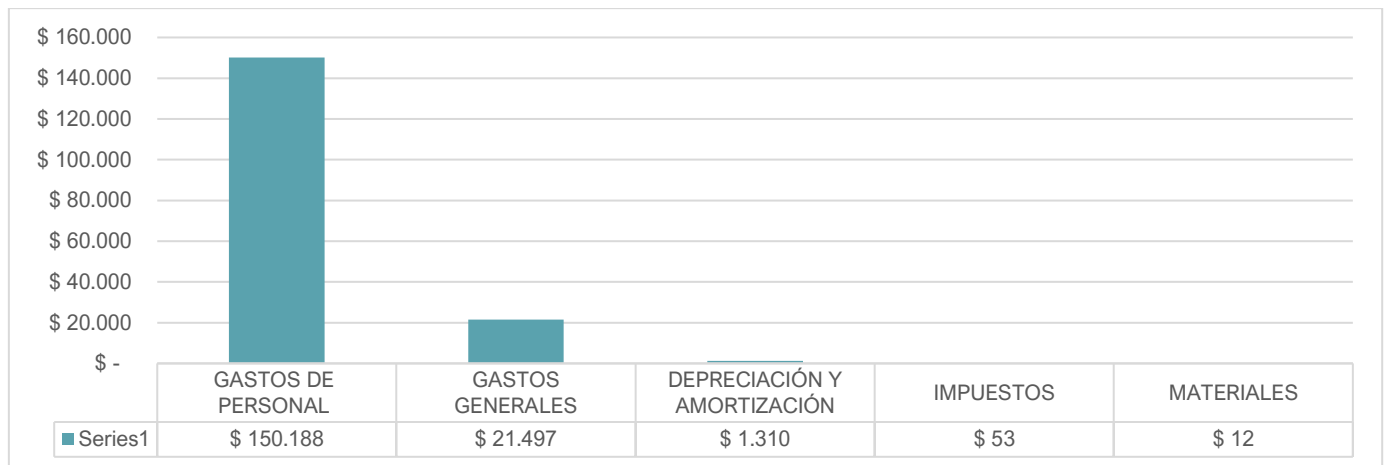
Grafica 16 representación de costos educativos por programa - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

A continuación, se desarrolla los costos asociados por programa:

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
63	Db	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	173.060.916.327	151.778.464.867	21.282.451.460	14,0%
6305	Db	SERVICIOS EDUCATIVOS	173.060.916.327	151.778.464.867	21.282.451.460	14,0%

DESCRIPCIÓN			SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
CÓDIGO CONTABLE	NAT	CONCEPTO	2025	2024	\$	%
630501	Db	EDUCACIÓN FORMAL – PREESCOLAR IPN	1.215.908.787	1.223.189.235	-7.280.448	-0,6%
630502	Db	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA IPN	10.993.755.923	10.337.424.559	656.331.364	6,3%
630503	Db	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA IPN	10.642.360.803	10.461.659.999	180.700.804	1,7%
630508	Db	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	91.492.962.420	79.459.515.541	12.033.446.879	15,1%
630509	Db	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADO	13.050.762.437	11.350.200.533	1.700.561.904	15,0%
630512	Db	EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA	11.825.680.921	8.339.363.232	3.486.317.689	41,8%
630516	Db	EDUCACIÓN FORMAL - INVESTIGACIÓN	22.502.948.614	19.381.174.696	3.121.773.918	16,1%
630550	Db	SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN	11.336.536.422	11.225.937.072	110.599.350	1,0%

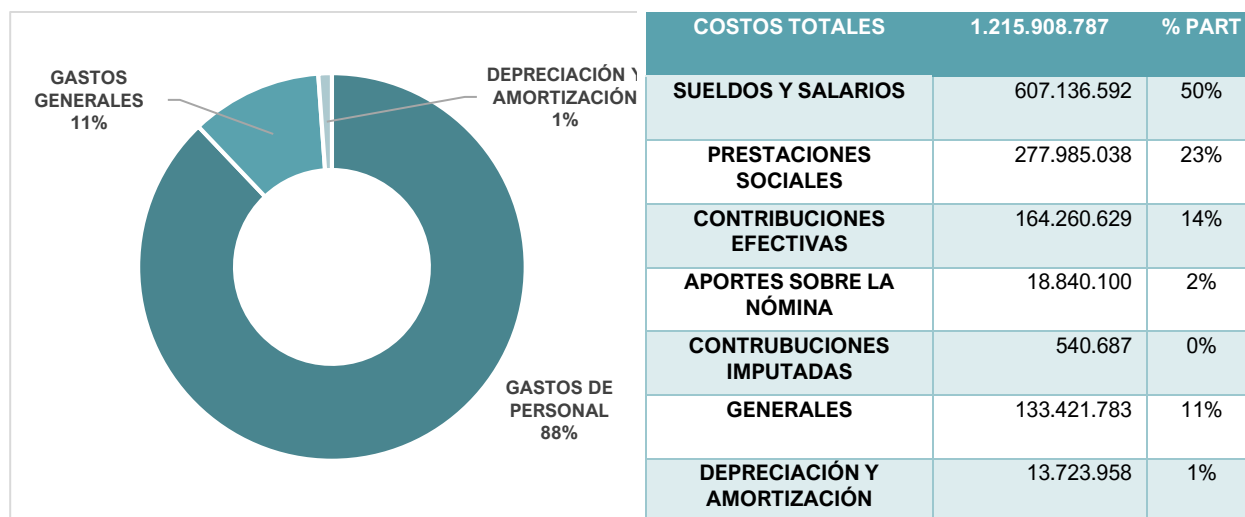
A continuación, se relaciona el detalle de cada uno de los programas los conceptos de costos incluidos.



Grafica 17 representación de los costos por concepto grupo de cuentas - Cifras de las gráficas presentadas en millones de pesos

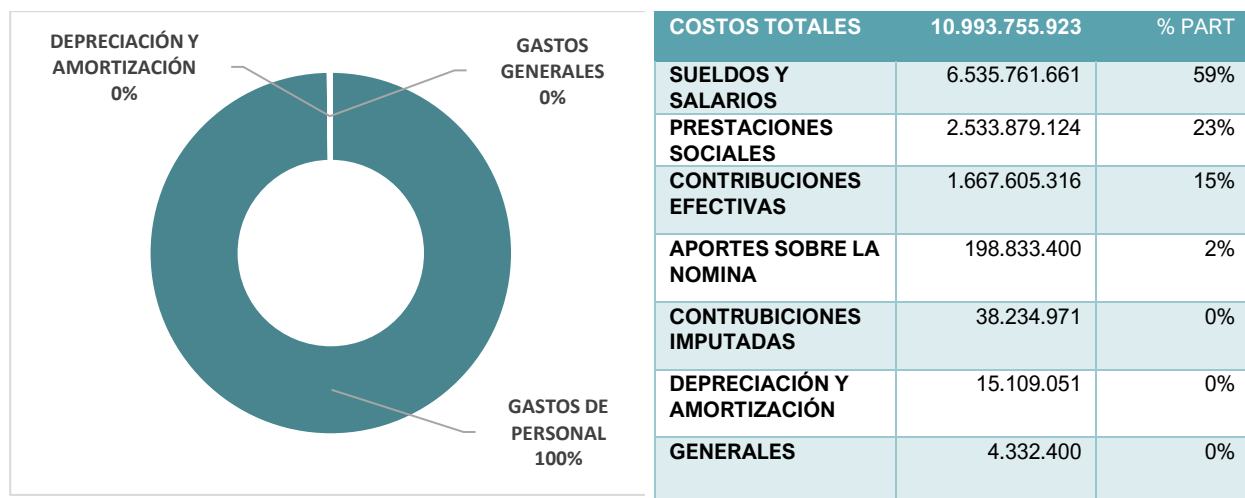
El detalle de cada programa se describe a continuación:

• EDUCACIÓN FORMAL – PREESCOLAR



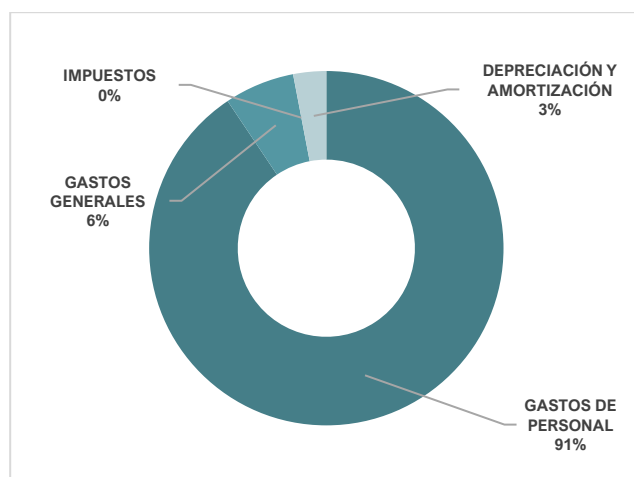
La ejecución del Programa Educación Formal Preescolar durante la vigencia 2025 ascendió a \$1.215.908.787, concentrándose principalmente en gastos de personal, los cuales representaron el 88% del total del programa, destacándose sueldos y salarios, prestaciones sociales y contribuciones efectivas. Los gastos generales representaron el 11 %, mientras que la depreciación y amortización tuvieron una participación inferior al 1 %.

• EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA IPN



El Programa Educación Formal Básica Primaria IPN registró costos totales por \$10.993.755.923, de los cuales los gastos de personal representaron aproximadamente el 99 %, con mayor peso en sueldos y salarios (59 %), prestaciones sociales (23 %) y contribuciones efectivas (15 %). Los demás conceptos, como gastos generales, depreciación y amortización y contribuciones imputadas, presentaron una participación inferior al 1 %.

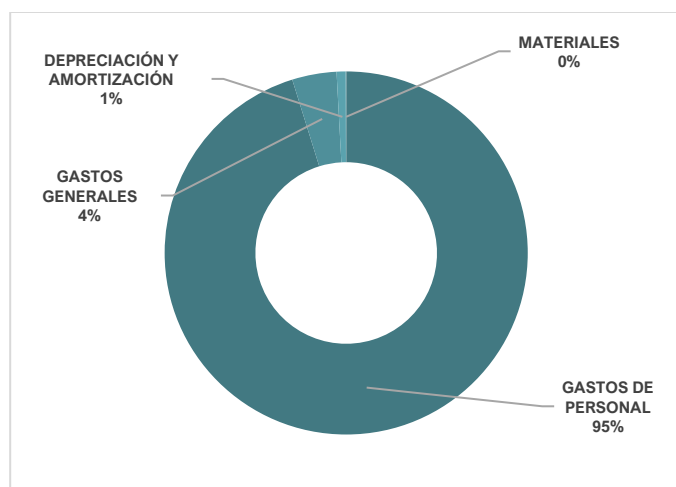
• EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA IPN



COSTOS TOTALES	10.642.360.803	
SUELDOS Y SALARIOS	5.524.055.802	52%
PRESTACIONES SOCIALES	2.429.915.144	23%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	1.449.903.125	14%
APORTES SOBRE NOMINA	170.853.218	2%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	47.989.410	0%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	18.505.826	0%
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	319.822.874	3%
GENERALES	680.678.932	6%
IMPUESTOS	636.472	0%

Durante la vigencia, el Programa Educación Formal – Básica Secundaria IPN presentó costos por \$10.642.360.803, concentrados principalmente en gastos de personal (91 %) que incluyen prestaciones, parafiscales y contribuciones de docentes, seguidos por gastos generales (6 %) y depreciación y amortización (3 %). Los demás conceptos tuvieron una participación marginal dentro del total del programa.

• EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL

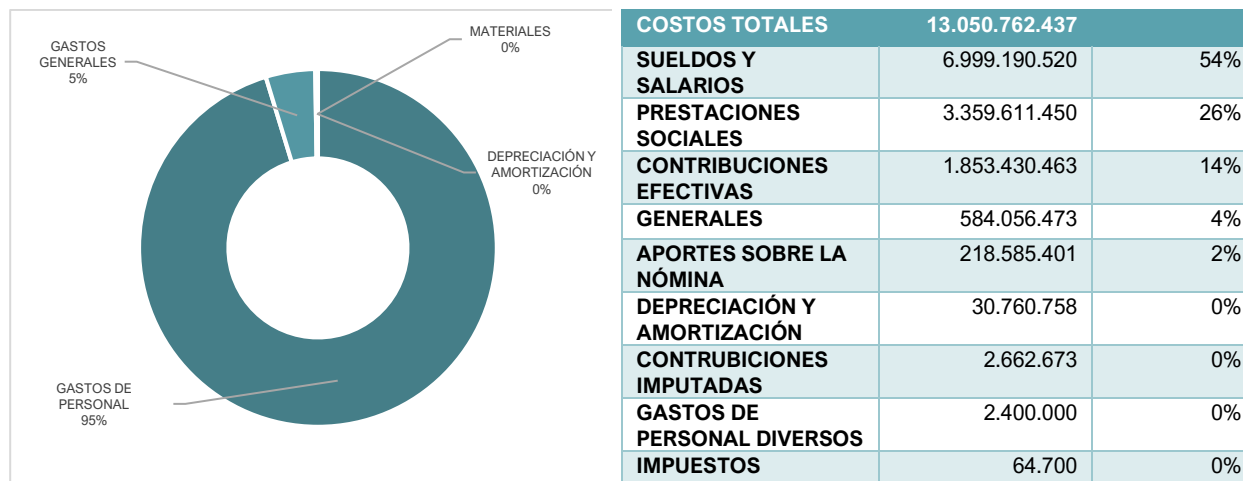


COSTOS TOTALES	91.492.962.420	% PART.
SUELDOS Y SALARIOS	51.263.844.967	56%
PRESTACIONES SOCIALES	20.337.574.665	22%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	13.571.857.200	15%
APORTES SOBRE LA NÓMINA	1.625.316.837	2%
CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	220.297.854	0%
GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	81.612.717	0%
GENERALES	3.616.482.601	4%
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	743.722.290	1%
IMPUESTOS	20.012.846	0%
MATERIALES	12.240.442	0%

Durante la vigencia 2025, la Universidad incurrió en costos totales por valor de \$91.492.962.420, asociados al desarrollo de las actividades académicas del Programa de Educación Formal Superior Formación Profesional, eje fundamental de la función misional de la institución. La estructura de los costos evidencia una alta concentración en gastos de personal, los cuales representaron el 95 % del total, reflejando la naturaleza intensiva en talento humano requerida para el desarrollo de los procesos de docencia, por otra parte los gastos generales con una concentración del 4%

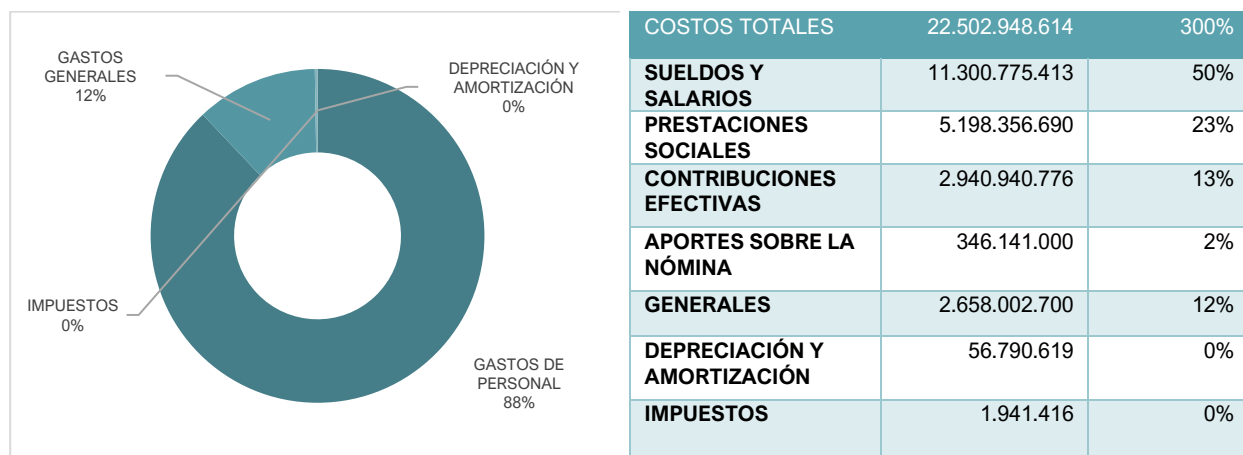
correspondiente a otros costos generales, gastos de desplazamiento, viáticos, honorarios, servicios técnicos, mantenimiento y reparaciones, servicios y arrendamientos, erogaciones necesarias para apoyar el desarrollo de las actividades académicas, administrativas y misionales del programa.

• EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADO



La ejecución del Programa Educación Formal Superior Posgrado ascendió a \$13.050.762.437, de los cuales los gastos de personal representaron aproximadamente el 95 % del total. Los gastos generales alcanzaron el 4 %, mientras que la depreciación y amortización y otros conceptos presentaron una participación inferior al 1 %.

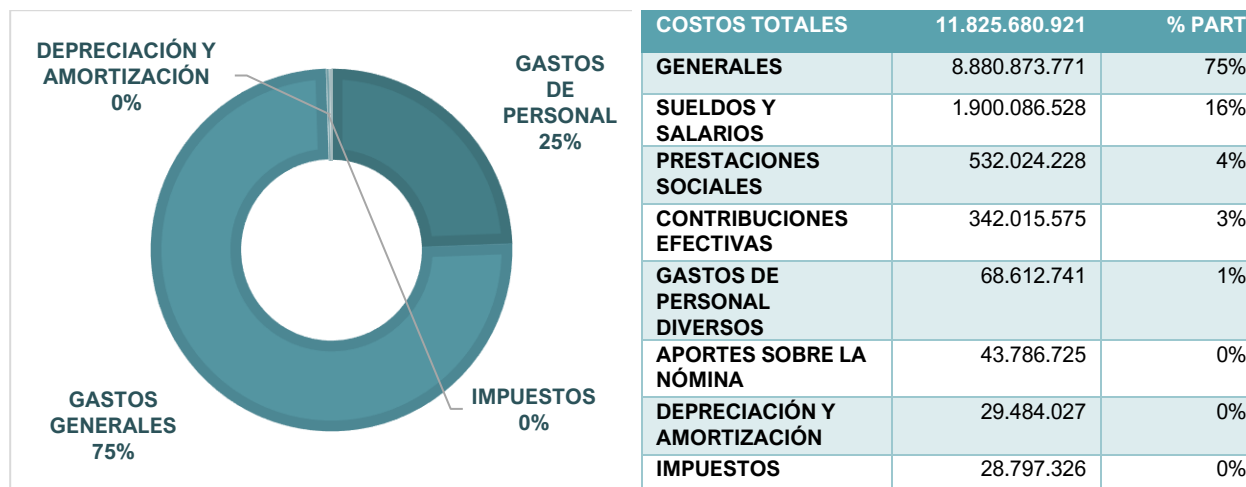
• EDUCACIÓN FORMAL – INVESTIGACIÓN



Durante la vigencia 2025, los costos del programa Educación Formal Investigación ascendieron a \$22.502.948.614, concentrándose principalmente en gastos de personal, los cuales representaron

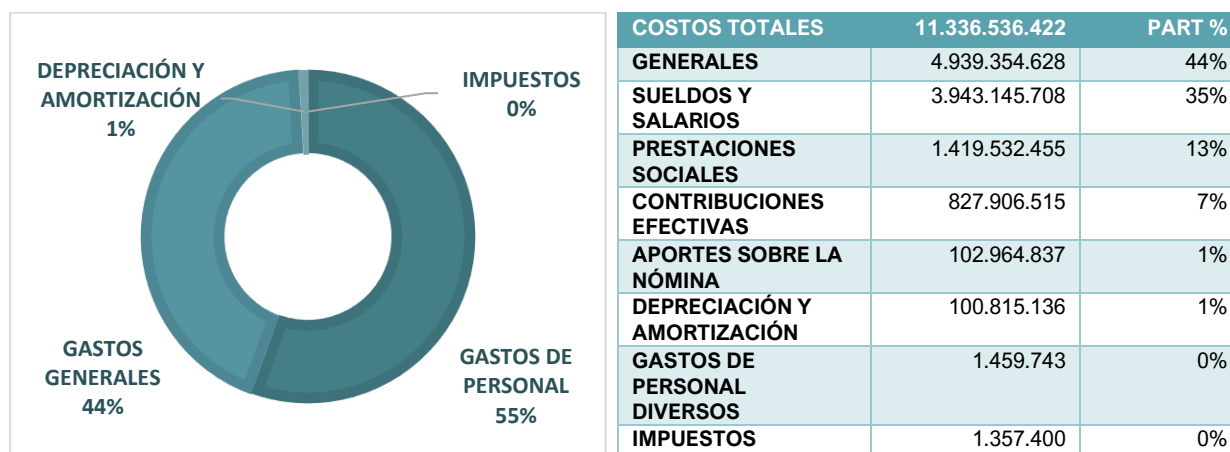
el 88 % del total; por su parte, los gastos generales ascendieron a \$2.658.002.700 el 12% del valor total del rubro donde el 33% de estos costos se registra por honorarios y el 17% por gastos de viajes, la depreciación y amortización y los impuestos tuvieron una participación inferior al 1%.

• EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA



Durante la vigencia 2025, el programa Educación No Formal Formación Extensiva presentó una estructura de costos concentrada principalmente en gastos generales, los cuales representaron el 75 % del total del programa, explicados principalmente por honorarios, seguidos de servicios, servicios técnicos, gastos de desplazamiento y viajes, arrendamientos, seguros y otros costos generales, asociados al desarrollo operativo y logístico de las actividades académicas. Los gastos de personal representaron el 24 %, distribuidos en sueldos y salarios (16 %), prestaciones sociales (4 %), contribuciones efectivas (3 %), gastos de personal diversos (1 %) y aportes sobre la nómina (participación inferior al 1 %). Finalmente, la depreciación y amortización y los impuestos presentaron una participación individual inferior al 1 % dentro del total del programa.

• SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN



Durante la vigencia 2025, el programa Servicios Conexos a la Educación concentró su estructura de costos principalmente en gastos generales, los cuales representaron el 44 % del total, seguidos por sueldos y salarios con una participación del 35 %, prestaciones sociales con el 13 % y contribuciones efectivas con el 7 %. Los aportes sobre la nómina tuvieron una participación del 1 %, al igual que la depreciación y amortización, mientras que los gastos de personal diversos y los impuestos presentaron una incidencia marginal, inferior al 1 %. Al interior de los gastos generales, estos se destinaron principalmente a otros costos generales, seguidos por honorarios, servicios, mantenimiento y reparaciones, gastos de desplazamiento y viajes y arrendamientos, reflejando la naturaleza operativa y de apoyo del programa.

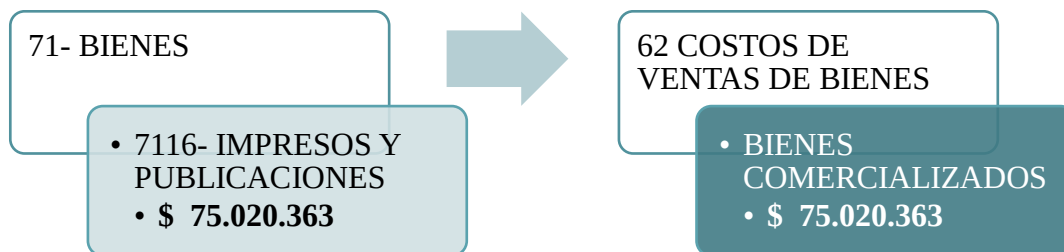
NOTA 32. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN

32.1. COSTOS DE TRANSFORMACION

32.1.1. Bienes

La universidad reconoce todos los costos asociados con la venta de bienes comercializados en la cuenta 7 de acuerdo a la definición y aplicación de la resolución 643 de 2015 y de manera mensual se realiza el traslado de estos saldos a la cuenta 6 Costos de ventas.

A continuación, se presentan las cuentas y la correlatividad del traslado de los costos de transformación clase 7 grupo 71 bienes a clase 6 Costos de ventas grupo 62 costos de venta de bienes.



Los registros de esta cuenta corresponden al costo de la venta de los libros en la librería de la Universidad y los saldos comparativos registran:

32.1.2. Servicios Educativos

La universidad reconoce todos los costos asociados con los servicios educativos en la cuenta 7 de acuerdo a la definición y aplicación de la resolución 643 de 2015, de manera mensual se realiza el traslado de estos saldos a la cuenta 6 Costos de ventas.

A continuación, se presentan las cuentas y la correlatividad del traslado de los costos de transformación clase 7 grupo 72 servicios educativos a clase 6 Costos de ventas grupo 63 costos de venta de servicios.

72 SERVICIOS EDUCATIVOS

- 7202 EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA
- 7203 EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA
- 7208 EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL
- 7209 EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADO
- 7221 EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA
- 7210 EDUCACIÓN FORMAL – INVESTIGACIÓN
- 7250 SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN

63 COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS

- 630502 EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA
- 630503 EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA
- 630508 EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL
- 630509 EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADO
- 630512 EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA
- 630516 EDUCACIÓN FORMAL – INVESTIGACIÓN
- 630550 SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN

A continuación, se relaciona el valor trasladado a la cuenta del costo durante la vigencia 2024 por cada uno de los programas.

CÓDIGO CONTABLE ORIGEN	CONCEPTO	VALOR TRASLADO	CÓDIGO CONTABLE DESTINO	CONCEPTO
72	SERVICIOS EDUCATIVOS	173.060.916.327	6.3	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS
7.2.01	EDUCACIÓN FORMAL - PREESCOLAR	1.215.908.787	6.3.05.01	EDUCACIÓN FORMAL - PREESCOLAR
7.2.02	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA	10.993.755.923	6.3.05.02	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA
7.2.03	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA	10.642.360.803	6.3.05.03	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA
7.2.08	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	91.492.962.420	6.3.05.08	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL
7.2.09	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADO	13.050.762.437	6.3.05.09	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADO
7.2.21	EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA	11.825.680.921	6.3.05.12	EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA
7.2.10	EDUCACIÓN FORMAL – INVESTIGACIÓN	22.502.948.614	6.3.05.16	EDUCACIÓN FORMAL - INVESTIGACIÓN
7.2.50	SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN	11.336.536.422	6.3.05.50	SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN

NOTA 33. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE (no aplica para la entidad).

NOTA 34. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (no aplica para la entidad).

NOTA 35. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA (no aplica para la entidad)

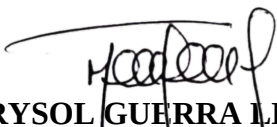
NOTA 36. IMPUESTO A LAS GANANCIAS (no aplica para la entidad)

NOTA 37. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES (no aplica para la entidad)

NOTA 38. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (no aplica para la entidad)

Las presentes notas forman parte integral de los Estados Financieros de la Universidad correspondientes a la vigencia terminada el 31 de diciembre de 2025, los cuales han sido preparados y presentados de conformidad con el marco normativo contable aplicable a Entidades de Gobierno, conforme a las normas y directrices emitidas por la Contaduría General de la Nación.

Cordialmente,



MARYSOL GUERRA LEGUIZAMÓN
CONTADORA PÚBLICA TITULADA
TARJETA PROFESIONAL N.º 52145-T